

報告第15号

公益財団法人つくば文化振興財団の経営状況を説明する書類について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定に基づき、次のとおり提出する。

平成26年9月8日

つくば市長 市原 健一

平成 2 5 年 度

事 業 報 告

自：平成 2 5 年 4 月 1 日

至：平成 2 6 年 3 月 3 1 日

公益財団法人つくば文化振興財団

1. 一般的事項

(1) 組織及び人員

公益財団法人つくば文化振興財団の組織は、総務企画課、管理課の2課制をとっており、平成25年度における役員及び職員等の数は、次のとおりです。

(単位：人)

役員		職員	
理事長(非常勤)	1	事務局長	1
常務理事	1	総務企画課	4
理事(非常勤)	8	管理課	4
監事(非常勤)	2		
計	12	計	9

(2) 評議員会

イ 第1回評議員会 (H25.6.13)

- (イ) 飯岡宏之氏の理事辞任に伴い、金子和雄氏の理事就任について承認
- (ロ) 稲葉祐樹氏の理事辞任に伴い、飯泉省三氏の理事就任について承認
- (ハ) 酒井泰寿氏の理事辞任に伴い、斎藤利弥氏の理事就任について承認
- (ニ) 櫛田浩司氏の理事辞任に伴い、池畑直美氏の理事就任について承認
- (ホ) 平成24年度事業報告について承認
- (ヘ) 平成24年度決算報告について承認

(3) 理事会

イ 第1回理事会 (H25.4.1)

- (イ) 公益財団法人移行に伴う新法人の運営について報告
- (ロ) 林孝男氏の事務局長任命について承認
- (ハ) 平成25年度事業計画について承認
- (ニ) 平成25年度収支予算について承認

ロ 第2回理事会 (H25.5.28)

- (イ) 平成24年度事業報告について承認
- (ロ) 平成24年度決算報告について承認
- (ハ) 平成25年度補正予算(第1号)について承認
- (ニ) 評議員会の招集について承認

- (ホ) 諸規程の一部改正について承認
- (ヘ) 平成24年度資産運用について報告
- (ト) 代表理事・業務執行理事の職務執行状況について報告

ハ 第3回理事会 (H25.11.27)

- (イ) 寄附金等取扱規程の制定について承認
- (ロ) 就業規則の一部改正について承認
- (ハ) 平成25年度補正予算(第2号)について承認

ニ 第4回理事会 (H26.3.4)

- (イ) 平成26年度事業計画について承認
- (ロ) 平成26年度収支予算について承認
- (ハ) 就業規則の一部改正について承認
- (ニ) コンプライアンス規程の制定について承認
- (ホ) 平成26年度資産運用計画について承認
- (ヘ) 公益財団法人の変更認定申請について承認
- (ト) 代表理事・業務執行理事の職務執行状況について報告

ホ 文書による決議 (H26.3.28)

- (イ) 飯野哲雄氏の事務局長任命について承認
- (ロ) 事務局組織規程の一部改正について承認
- (ハ) 決裁規程の一部改正について承認
- (ニ) 職員の給与及び旅費に関する規程の一部改正について承認

2. 事業概要

【公益目的事業】



(1) 芸術文化振興事業

指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオを主な会場として、芸術文化の振興を目的として鑑賞型事業、市民参加型事業をつくば市と共催等で実施した。事業の実施にあたっては、関連企画を実施するなど集客の向上を図るとともに、アンケート調査を実施し、観客動向等の把握に努めた。

イ つくば国際音楽祭事業

第29回目の開催となる音楽祭は、ノバホールを会場に本事業費から5公演を、芸術文化事業費から1公演を特別事業として加えることにより全体で6公演を実施した。また、国際的に活躍するアーティストを招聘するほか、市民合唱団の参加、3大ピアノ企画、つくば出身演奏者による演奏会など、つくばならではの公演を実施しながら集客の向上を図った。

《公演内容》

千住明 アンサンブルコンサート ノバホール 11月24日(日)	音楽家である千住明氏が作曲したドラマ・映画音楽、CMソングを中心にした演奏会を開催した。千住明氏のピアノ演奏、弦楽アンサンブル、ソプラノ歌手の森麻季氏、市民合唱団「コーロ・リリコ」が共演した。 入場者(515人) 入場率(77%)	
3大ピアノ 聴き比べコンサート ノバホール 12月1日(日)	ノバホールが所有する3台のピアノを聴き比べるコンサートをノバホール30周年記念として開催した。ピアニストに斎藤雅広氏、三船優子氏、佐山雅弘氏を迎え、神津善行氏のプロデュースにより実施した。 入場者(569人) 入場率(85%)	
キエフ国立フィル ハーモニー交響楽団 ノバホール 12月21日(土)	海外のオーケストラ公演を筑波研究学園都市50周年記念として開催した。アンドレイ・アニハーフ氏の指揮によりチャイコフスキー交響曲第5番と第6番を演奏した。関連企画として、筑波大学管弦楽団演奏会とセット割引を実施した。 入場者(635人) 入場率(65%)	
プリマ・ヴィスタ 弦楽四重奏団 ノバホール 1月19日(日)	海外の弦楽四重奏団を招聘し、新年に相応しい選曲でニューイヤーコンサートを開催した。下記のヴィオラリサイタルとセット割引を実施した。 入場者(232人) 入場率(35%)	
清水直子 ヴィオラリサイタル ノバホール 2月2日(日)	ベルリン・フィルハーモニー管弦楽団の首席奏者である清水直子氏を招いてヴィオラリサイタルを開催した。つくば出身者の凱旋公演ということもあり、地域住民の来場が多かった。 入場者(494人) 入場率(74%)	







※入場率＝入場者数／有効座席数（有効座席数は各公演会場設営により変動）






ロ つくば市芸術文化事業（鑑賞型）

音楽や演劇を中心に多彩な舞台芸術公演を開催して、優れた芸術文化作品に触れる機会を提供した。また、オーケストラ公演に関連して市内小学校に出向いてミニコン

サート（アウトリーチ）を実施するなど新たな事業展開を図った。

《公演内容》

<p>いっこく堂 With Dr.レオン ノバホール 6月29日（土）</p>	<p>腹話術師のいっこく堂と魔術師のDr.レオンによるマジックショーを開催した。過去に開催のない分野での公演を実施したことにより、新たな観客を開拓することができた。</p> <p style="text-align: right;">入場者（641人） 入場率（70%）</p>	
<p>ニコライ・ホジャイノフ ピアノリサイタル ノバホール 7月13日（土）</p>	<p>ジョパン国際ピアノ・コンクールで注目されたロシア出身の若きピアニストによるリサイタルを開催した。情感豊かな表現力と卓越したテクニックで観客を魅了し、終盤はアンコールがやまないほど盛り上がった。</p> <p style="text-align: right;">入場者（333人） 入場率（47%）</p>	
<p>子どものためのシェイクスピア 「ジュリアス・シーザー」 つくばカピオ（ホール） 7月20日（土）</p>	<p>シェイクスピアの戯曲をわかりやすい内容で演出した演劇で、親子で楽しめる内容となっており、つくばにおける公演は10作目となる継続事業である。</p> <p style="text-align: right;">入場者（211人） 入場率（73%）</p>	
<p>落語二人会 ノバホール 7月21日（日）</p>	<p>人気実力を兼ね備えた春風亭小朝と三遊亭小遊三の落語二人会を開催した。嘶家の知名度が高いこともあり、中高年が中心であるが安定した入場者を確保できた。この公演は、いばらきコープ生活協同組合と共催で実施した。</p> <p style="text-align: right;">入場者（869人） 入場率（88%）</p>	
<p>つくば国際音楽祭特別公演 つくばふれあいコンサート 仲道郁代の「不思議ボール」 ノバホール 9月15日（日）</p>	<p>ピアニストの仲道郁代氏を招き、絵とおはなしで綴るプログラムとピアノの名曲を集めたミニコンサートを開催した。3歳から入場を可能としたため幼児から芸術文化に親しむ機会を提供できた。</p> <p style="text-align: right;">入場者（672人） 入場率（83%）</p>	
<p>科学と音楽の饗宴2013 ノバホール 11月10日（日）</p>	<p>高エネルギー加速器研究機構の野尻美保子教授による暗黒物質に関する講演会と日本を代表する音楽家であるチェリスト岩崎洸氏、ピアニスト岩崎淑氏によるコンサートを組み合わせて、高エネルギー加速器研究機構と共催で実施した。</p> <p style="text-align: right;">入場者（632人） 入場率（63%）</p>	

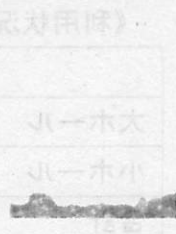
命に響く音楽劇 「GIFTをあなたに」 つくばカピオ（ホール） 12月4日（水）	子ども達の夢や命の大切さをテーマに沢田知可子氏の曲を中心としたミュージカル公演を開催した。リアリティ溢れる演出で現代の社会問題を浮き彫りにするメッセージ性の高いものだった。GIFT実行委員会と共催で実施した。 入場者（259人） 入場率（91%）	
平原さんちのコンサート ノバホール 12月7日（土）	歌手の平原綾香氏を中心にマルチリード奏者の父、歌手の姉によるコンサートを開催した。J-POP、ジャズ、クラシックなど音楽のジャンルを越えて親子3人が繰り広げる音楽性の高いコンサートになった。 入場者（906人） 入場率（98%）	
白石加代子「百物語」 つくばカピオ（ホール） 1月18日（土）	幻想・怪奇話を中心に舞台女優の白石加代子が独自の語りで演じる1人芝居公演を開催した。当事業は平成10年から継続して実施している事業であり次回作で完結する。 入場者（176人） 入場率（62%）	
フローズン・ビーチ つくばカピオ（ホール） 2月7日（金）	日本演劇のシリアスコメディ代表作をキャストが石田えり氏、松田美由紀氏、渡辺真起子氏、山口美也子氏で演出が高羽彩氏により演劇公演を開催した。 入場者（231人） 入場率（69%）	
NHK交響楽団 ノバホール 3月23日（日）	日本を代表するオーケストラであるNHK交響楽団の演奏会を筑波研究学園都市50周年記念事業として開催した。関連企画としてつくば市立田井小学校、つくば市立葛城小学校で出前コンサートを実施した。 入場者（904人） 入場率（90%）	

※入場率＝入場者数／有効座席数（有効座席数は各公演会場設営により変動）

ハ つくば市芸術文化事業（市民参加型）

講座形式のコンサートや合唱指導等によるステージ公演など市民参加型事業を実施し、地域住民の自発的な芸術文化活動の促進に努めた。

《事業内容》

神津善行のつくば音楽講座 ノバホール 全6回	作曲家の神津善行氏を講師に迎え、多彩なジャンルの音楽をテーマにした解説とミニコンサートを開催した。好評企画で今回が12回目となる継続事業である。今回から会場をノバホールに変更して、定員を増やしたため従来の定員410人から受講生が503人になった。	
------------------------------	---	---

つくばで第九2013 ノバホール 12月29日(日)	公募により市民合唱団を結成、半年間の練習を経て指揮者のもとオーケストラ、ソリストと歓喜の歌で共演するものである。継続して事業を実施しており、8回目の開催となった今回は171人の市民合唱団が年末のステージに臨んだ。入場者(864人) 入場率(88%)	第九 2013 12.29 つくばで
----------------------------------	--	-----------------------------

※入場率=入場者数/有効座席数(有効座席数は各公演会場設営により変動)

二 美術展事業

優れた美術作品を鑑賞する機会を創出するため、次のとおり事業を実施した。

《事業内容》

アートセッションつくば 2013展 研究学園駅前公園 10月19日(土) ~11月24日(日)	金属や木、陶器などを加工する造形作家13人の作品を屋外に展示する美術展を開催した。2005年から隔年で実施する継続事業で5回目の開催となった。来場者(1500人) 芳名(260人)	ART SESSION 2013
---	--	------------------------

ホ 絵画の制作表彰事業

子どもたちの美術に対する関心を高めるため、次のとおり事業を実施した。

《事業内容》

夏休み アート・デイキャンプ 筑波大学 7月27日(土) ~7月28日(日)	大学生のアドバイスを受けながら絵画を制作、作品の提出を受けて審査・表彰・成果展示を行った。筑波大学と共催で4回目の開催となる継続事業である。作品数が増えているため、つくば市長賞他、部門賞等を設けて表彰の充実を図った。参加者(延427人) 作品数(328点)	夏休みアート デイキャンプ とアートたんけん隊 2013.7.27-28
--	--	---

(2) ノバホール管理運営事業

指定管理者として、アンケート調査の充実、迅速な修繕実施、検討会議、職員研修等を定期的に行い、更なるサービスの向上に努めた。また、客席の機能点検や季節ごとに植栽を配置するなど施設環境の向上と情報発信に努め、地域住民の芸術文化活動の利用促進を図った。

また、当財団の芸術文化振興事業であるつくば国際音楽祭事業や公演事業の実施にあたっては、企画運営を連携して行い円滑な事業運営を図った。

《利用状況》

	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
大ホール	226日	282日	94,316人	80%
小ホール	159日	302日	14,070人	53%
合計			108,386人	

《アンケート結果》

	満足	普通	不満	無回答
管理状況	91%	9%	0%	0%
利用しやすさ	87%	12%	1%	0%
職員の対応	94%	6%	0%	0%

サンプル数：208件

《公益目的の催事》

- ・つくば市小中学校音楽会
- ・総文祭に関する利用
- ・市民講演会
- ・まつりつくば
- ・つくば安心安全まちづくりコンサート
- ・つくば市民文化祭
- ・小中学校が実施する合唱祭、音楽鑑賞会
- ・ノバホール市民音楽祭トライアル

(3) つくばカピオ管理運営事業

ノバホール同様、指定管理者として、アンケート調査の充実、迅速な修繕実施、検討会議、職員研修等を定期的に実施し、更なるサービスの向上に努めた。また、季節ごとに植栽を配置するなど施設環境の向上と情報発信に努め、地域住民の芸術文化活動やスポーツ・サークル活動の利用促進を図った。

また、当財団の芸術文化振興事業である公演事業等の実施にあたっては、企画運営を連携して行い円滑な事業運営を図った。

《利用状況》

	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
アリーナ	264日	266日	82,008人	99%
ホール	195日	262日	32,237人	74%
上記以外9施設	286日	303日	50,225人	94%
合計			164,470人	

《アンケート結果》

	満足	普通	不満	無回答
管理状況	81%	16%	2%	1%
利用しやすさ	77%	19%	3%	1%
職員の対応	81%	16%	1%	2%

サンプル数：459件

《公益目的の催事》

- ・つくば市バドミントン市民大会

- ・つくば市バレーボール市民大会
- ・つくば市敬老福祉大会
- ・総文祭に関する利用
- ・つくば産業フェア
- ・つくば市民文化祭
- ・科学フェスティバル
- ・小中一貫教育全国サミット
- ・つくば市大人の集い
- ・いばらき花フェスタ
- ・チャレンジアートフェスティバル

【収益事業】

(4) 公益目的外施設管理運営事業

イ 公益目的外施設貸出

ノバホール及びつくばカピオを管理運営事業で貸出すもののうち、地域住民や団体等が公益目的以外に利用するものを収益事業として貸出し、施設の有効利用を図った。

◇ 貸出件数 3,501件

◇ 利用料収入

ノバホール 3,772,836円

つくばカピオ 15,856,243円

ロ 市民ギャラリーの施設貸出

中央公園内レストハウスの一部を市民ギャラリーとして管理し、美術等の作品発表の場として地域住民に貸出した。

◇ 貸出件数 38件

◇ 貸出日数 191日 (稼働率61%)

◇ 利用料収入 143,100円

平成25年度決算報告書

公益財団法人つくば文化振興財団

貸借対照表

平成26年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	53,537,778	86,762,703	△ 33,224,925
現金	467,956	1,233,168	△ 765,212
普通預金	52,293,995	84,853,363	△ 32,559,368
普通預金(歳計外)	775,827	676,172	99,655
未収金	309,816	262,540	47,276
貯蔵品	0	4,317,020	△ 4,317,020
前払金	127,632	0	127,632
仮払金	9	39,290	△ 39,281
流動資産合計	53,975,235	91,381,553	△ 37,406,318
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	53,050,000	87,600,000	△ 34,550,000
投資有価証券	545,095,456	510,675,663	34,419,793
基本財産合計	598,145,456	598,275,663	△ 130,207
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	10,287,246	5,287,246	5,000,000
減価償却引当資産	10,589,773	10,589,773	0
特定資産合計	20,877,019	15,877,019	5,000,000
(3) その他固定資産			
車両運搬具	1	5	△ 4
什器備品	9,006	47,468	△ 38,462
電話加入権	299,936	299,936	0
その他固定資産合計	308,943	347,409	△ 38,466
固定資産合計	619,331,418	614,500,091	4,831,327
資産合計	673,306,653	705,881,644	△ 32,574,991
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	12,337,297	41,281,083	△ 28,943,786
前受金	5,236,000	4,676,000	560,000
預り金	7,581,826	13,673,278	△ 6,091,452
流動負債合計	25,155,123	59,630,361	△ 34,475,238
2. 固定負債			
退職給付引当金	26,861,945	25,828,839	1,033,106
固定負債合計	26,861,945	25,828,839	1,033,106
負債合計	52,017,068	85,459,200	△ 33,442,132
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	597,600,000	597,600,000	0
指定正味財産合計	597,600,000	597,600,000	0
(うち基本財産への充当額)	(597,600,000)	(597,600,000)	(0)
2. 一般正味財産			
23,689,585	23,689,585	22,822,444	867,141
(うち基本財産への充当額)	(545,456)	(675,663)	(△130,207)
(うち特定資産への充当額)	(10,589,773)	(15,877,019)	(△5,287,246)
正味財産合計	621,289,585	620,422,444	867,141
負債及び正味財産合計	673,306,653	705,881,644	△ 32,574,991

貸借対照表内訳表

平成26年3月31日現在

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	内部取引消去	合計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	0	0	53,537,778	0	53,537,778
現金	0	0	467,956	0	467,956
普通預金	0	0	52,293,995	0	52,293,995
普通預金(歳計外)	0	0	775,827	0	775,827
未収金	185,918	123,898	0	0	309,816
前払金	127,632	0	0	0	127,632
立替金	0	0	935,027	△ 935,027	0
仮払金	0	0	3,452,026	△ 3,452,017	9
流動資産合計	313,550	123,898	57,924,831	△ 4,387,044	53,975,235
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	31,830,000	0	21,220,000	0	53,050,000
投資有価証券	327,057,274	0	218,038,182	0	545,095,456
基本財産合計	358,887,274	0	239,258,182	0	598,145,456
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	0	0	10,287,246	0	10,287,246
減価償却引当資産	0	0	10,589,773	0	10,589,773
特定資産合計	0	0	20,877,019	0	20,877,019
(3) その他固定資産					
車両運搬具	1	0	0	0	1
什器備品	5,404	0	3,602	0	9,006
電話加入権	179,962	0	119,974	0	299,936
その他固定資産合計	185,367	0	123,576	0	308,943
固定資産合計	359,072,641	0	260,258,777	0	619,331,418
資産合計	359,386,191	123,898	318,183,608	△ 4,387,044	673,306,653
II 負債の部					
1. 流動負債					
未払金	7,547,002	4,642,875	147,420	0	12,337,297
前受金	5,236,000	0	0	0	5,236,000
預り金	3,799,692	3,281,980	523,034	△ 22,880	7,581,826
仮受金	0	0	4,364,164	△ 4,364,164	0
流動負債合計	16,582,694	7,924,855	5,034,618	△ 4,387,044	25,155,123
2. 固定負債					
退職給付引当金	0	0	26,861,945	0	26,861,945
固定負債合計	0	0	26,861,945	0	26,861,945
負債合計	16,582,694	7,924,855	31,896,563	△ 4,387,044	52,017,068
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
寄付金	358,560,000	0	239,040,000	0	597,600,000
指定正味財産合計	358,560,000	0	239,040,000	0	597,600,000
(うち基本財産への充当額)	(358,560,000)	(0)	(239,040,000)	(0)	(597,600,000)
2. 一般正味財産	△ 15,756,503	△ 7,800,957	47,247,045	0	23,689,585
(うち基本財産への充当額)	(327,274)	(0)	(218,182)	(0)	(545,456)
(うち特定資産への充当額)	(0)	(0)	(10,589,773)	(0)	(10,589,773)
正味財産合計	342,803,497	△ 7,800,957	286,287,045	0	621,289,585
負債及び正味財産合計	359,386,191	123,898	318,183,608	△ 4,387,044	673,306,653

平成25年度正味財産増減計算書
平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	2,033,946		2,033,946
基本財産受取利息	2,033,946		2,033,946
② 事業収益	86,519,129		86,519,129
芸術文化振興事業収益	36,071,940		36,071,940
ノバホール管理運営事業収益	25,432,600		25,432,600
つくばカピオ管理運営事業収益	24,871,489		24,871,489
市民ギャラリー管理運営事業収益	143,100		143,100
③ 受取補助金等	10,900,000		10,900,000
受取地方公共団体補助金	10,000,000		10,000,000
受取民間協賛金	900,000		900,000
④ 受取負担金	45,384,308		45,384,308
芸術文化振興事業受取負担金	44,960,308		44,960,308
パナー広告受取負担金	424,000		424,000
⑤ 受託収益	157,680,000		157,680,000
ノバホール管理運営事業受託収益	49,060,000		49,060,000
つくばカピオ管理運営事業受託収益	108,620,000		108,620,000
⑥ 受取寄附金	0		0
受取一般寄附金	0		0
受取特定寄附金	0		0
⑦ 雑収益	2,616,581		2,616,581
雑収益	1,273,517		1,273,517
管理運営事業雑収益	1,343,064		1,343,064
経常収益計	305,133,964		305,133,964
(2) 経常費用			
① 事業費	290,200,669		290,200,669
役員報酬	495,100		495,100
給料手当	34,923,238		34,923,238
法定福利費	5,460,160		5,460,160
退職給付費用	884,837		884,837
福利厚生費	122,200		122,200
派遣職員賃金	2,273,003		2,273,003
臨時雇賃金	14,647,830		14,647,830
アルバイト賃金	973,484		973,484
旅費交通費	178,510		178,510
消耗品費	4,207,865		4,207,865
DM発送費	708,352		708,352
通信運搬費	680,061		680,061
印刷製本費	3,837,709		3,837,709
使用料	2,338,251		2,338,251
公演会場使用料	983,836		983,836
食糧費	292,319		292,319
手数料	0		0
振込手数料	233,313		233,313
広告宣伝費	2,315,250		2,315,250
委託費	134,150,239		134,150,239
消耗什器備品費	158,487		158,487
燃料費	32,577		32,577
光熱水料費	71,495,124		71,495,124
保険料	1,508,370		1,508,370
修繕料	3,760,375		3,760,375
租税公課	3,517,100		3,517,100
減価償却費	23,079		23,079

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	14,066,154		14,066,154
役員報酬	4,455,900		4,455,900
給料手当	2,896,078		2,896,078
法定福利費	1,119,148		1,119,148
退職給付費用	148,269		148,269
福利厚生費	20,057		20,057
派遣職員賃金	2,694,763		2,694,763
支払報酬	1,001,830		1,001,830
交際費	23,000		23,000
旅費交通費	57,120		57,120
会議費	18,754		18,754
消耗品費	5,947		5,947
DM発送費	22,880		22,880
通信運搬費	158,632		158,632
印刷製本費	6,300		6,300
使用料	402,695		402,695
食糧費	29,753		29,753
手数料	98,890		98,890
振込手数料	77,778		77,778
委託費	304,500		304,500
燃料費	28,043		28,043
保険料	86,860		86,860
修繕費	29,820		29,820
負担金	249,300		249,300
租税公課	114,450		114,450
減価償却費	15,387		15,387
経常費用計	304,266,823		304,266,823
評価損益等調整前当期経常増減額	0		0
評価損益等計	0		0
当期経常増減額	867,141		867,141
I 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0		0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0		0
当期経常外増減額	0		0
他会計振替額	0		0
当期一般正味財産増減額	867,141		867,141
一般正味財産期首残高	22,822,444		22,822,444
一般正味財産期末残高	23,689,585		23,689,585
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0		0
指定正味財産期首残高	597,600,000		597,600,000
指定正味財産期末残高	597,600,000		597,600,000
III 正味財産期末残高	621,289,585		621,289,585

注)「公益法人会計基準の運用指針」(平成20年4月1日、改正平成21年10月16日、内閣府公益認定等委員会)により、経過措置として前事業年度について記載しておりません。

平成25年度正味財産増減計算書
事業別内訳表
平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
I 一般正味財産増減の部								
I 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	1,220,368	0	0	1,220,368	0	813,578	0	2,033,946
② 事業収益								
芸術文化振興事業収益	36,071,940	0	0	36,071,940	0	0	0	36,071,940
ノバホール管理運営事業収益	0	25,249,044	0	25,249,044	3,772,836	0	△ 3,589,280	25,432,600
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	9,718,372	9,718,372	15,856,243	0	△ 703,126	24,871,489
市民ギャラリー管理運営事業収益	0	0	0	0	143,100	0	0	143,100
③ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
受取民間協賛金	900,000	0	0	900,000	0	0	0	900,000
④ 受取負担金								
芸術文化振興事業受取負担金	44,960,308	0	0	44,960,308	0	0	0	44,960,308
パナー広告受取負担金	0	0	0	0	0	424,000	0	424,000
⑤ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	42,682,200	0	42,682,200	6,377,800	0	0	49,060,000
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	41,275,600	41,275,600	67,344,400	0	0	108,620,000
⑥ 受取寄附金								
受取一般寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0
受取特定寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0
⑦ 雑収益								
雑収益	180,089	164,117	347,371	691,577	578,370	3,570	0	1,273,517
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	1,343,064	0	0	1,343,064
経常収益計	83,332,705	68,095,361	51,341,343	202,769,409	95,415,813	11,241,148	△ 4,292,406	305,133,964
(2) 経常費用								
① 事業費	83,375,658	67,589,391	50,699,385	201,664,434	92,828,641		△ 4,292,406	290,200,669
役員報酬	495,100	0	0	495,100	0		0	495,100
給料手当	7,279,656	8,432,461	6,821,417	22,533,534	12,389,704		0	34,923,238
法定福利費	1,205,693	1,279,253	1,057,943	3,542,889	1,917,271		0	5,460,160
退職給付費用	447,523	1,806	165,390	614,719	270,118		0	884,837
福利厚生費	18,800	40,890	21,432	81,122	41,078		0	122,200
派遣職員賃金	2,273,003	0	0	2,273,003	0		0	2,273,003
臨時雇賃金	1,980,996	6,013,857	2,147,855	10,142,708	4,505,122		0	14,647,830
アルバイト賃金	973,484	0	0	973,484	0		0	973,484
旅費交通費	172,850	4,924	0	177,774	736		0	178,510
消耗品費	800,726	987,903	863,074	2,651,703	1,556,162		0	4,207,865
DM発送費	708,352	0	0	708,352	0		0	708,352
通信運搬費	248,686	172,258	88,683	509,627	170,434		0	680,061
印刷製本費	3,802,744	22,015	3,671	3,828,430	9,279		0	3,837,709
使用料	950,231	499,059	309,470	1,758,760	579,491		0	2,338,251
公演会場使用料	5,276,242	0	0	5,276,242	0		△ 4,292,406	983,836
食糧費	292,319	0	0	292,319	0		0	292,319
手数料	0	0	0	0	0		0	0
振込手数料	77,774	67,657	29,553	174,984	58,329		0	233,313
広告宣伝費	2,315,250	0	0	2,315,250	0		0	2,315,250
委託費	53,844,783	20,308,741	21,681,100	95,834,624	38,315,615		0	134,150,239
消耗什器備品費	0	137,884	0	137,884	20,603		0	158,487
燃料費	26,477	0	2,318	28,795	3,782		0	32,577
光熱水料費	0	26,800,536	15,462,164	42,262,700	29,232,424		0	71,495,124
保険料	136,490	952,424	105,313	1,194,227	314,143		0	1,508,370
修繕料	0	587,344	1,172,402	1,759,746	2,000,629		0	3,760,375
租税公課	25,400	1,280,379	767,600	2,073,379	1,443,721		0	3,517,100
減価償却費	23,079	0	0	23,079	0		0	23,079

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会 計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばビデオ)	小計				
② 管理費						14,066,154		14,066,154
役員報酬						4,455,900		4,455,900
給料手当						2,896,078		2,896,078
法定福利費						1,119,148		1,119,148
退職給付費用						148,269		148,269
福利厚生費						20,057		20,057
派遣職員賃金						2,694,763		2,694,763
支払報酬						1,001,830		1,001,830
交際費						23,000		23,000
旅費交通費						57,120		57,120
会議費						18,754		18,754
消耗品費						5,947		5,947
DM発送費						22,880		22,880
通信運搬費						158,632		158,632
印刷製本費						6,300		6,300
使用料						402,695		402,695
食糧費						29,753		29,753
手数料						98,890		98,890
振込手数料						77,778		77,778
委託費						304,500		304,500
燃料費						28,043		28,043
保険料						86,860		86,860
修繕費						29,820		29,820
負担金						249,300		249,300
租税公課						114,450		114,450
減価償却費						15,387		15,387
経常費用計	83,375,658	67,589,391	50,699,385	201,664,434	92,828,641	14,066,154	△ 4,292,406	304,266,823
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 42,953	505,970	641,958	1,104,975	2,587,172	△ 2,825,006	0	867,141
I 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期計上外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 42,953	505,970	641,958	1,104,975	2,587,172	△ 2,825,006	0	867,141
一般正味財産期首残高								22,822,444
一般正味財産期末残高								23,689,585
II 指定正味財産増減の部								
当期指定正味財産増減額								0
指定正味財産期首残高								597,600,000
指定正味財産期末残高								597,600,000
III 正味財産期末残高								621,289,585

財産目録

平成26年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)			
現金 預金	手元保管	運転資金として	467,956
	普通預金		52,293,995
	9081105	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	16,744,158
	2682969	運転資金として(公1事業のチケット管理)	5,562,810
	3339505	運転資金として(公2事業・収益事業)	10,253,692
	3339487	収益事業のノバホール委託チケット売上管理として	193,850
	3339487	運転資金として(公3事業・収益事業)	19,539,485
	普通預金(歳計外)		775,827
	7126490	職員の給与等に係る源泉税・社会保険等の管理として	775,819
	1351954	講師謝礼等に係る源泉税の管理として	8
	未収金		309,816
チケット収入	チケットぴあ	公1事業の3月23日公演売上	185,918
雑収入	(有)友遊社	収益事業のつくばカピオ光熱費負担金	123,898
前払金	郵便局	次年度芸術文化公演のチラシ送料	127,632
仮払金	つくばセンタービル管理	3月支払ノバホール光熱水費戻入金	9
流動資産合計			53,975,235
(固定資産)			
基本財産			
定期預金	定期預金	公益目的及び法人管理目的保有財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	598,145,456
	投資有価証券	国債	545,095,456
	退職給付引当資産	定期預金	20,877,019
	減価償却引当資産	定期預金	10,287,246
特定資産			
減価償却引当資産	減価償却引当資産	職員退職給付用財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	10,589,773
	減価償却引当資産	減価償却引当用財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	10,589,773
	減価償却引当資産	減価償却引当用財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	10,589,773
その他固定資産			
車両運搬具	公用車	公益目的・法人管理目的財産	308,943
什器備品	パソコン、プロジェクター等	公益目的・法人管理目的財産	1
電話加入権	029-856-7007他	公益目的・法人管理目的財産	9,006
固定資産合計			619,331,418
資産合計			673,306,653
(流動負債)			
1. 流動負債			
未払金	公1事業に係る未払金	職員への給与・社会保険等	12,337,297
		3月の電話料・公演に係る経費等	283,983
	公2事業に係る未払金	職員への給与・社会保険等	98,600
		3月の電話料・委託料・光熱水費等	639,043
	公3事業に係る未払金	職員への給与・社会保険等	4,120,849
		3月の電話料・委託料・光熱水費等	304,868
	収益事業に係る未払金	職員への給与・社会保険等	2,099,659
		3月の電話料・委託料・光熱水費等(ノバホール)	601,357
		3月の電話料・委託料・光熱水費等(つくばカピオ)	615,761
	法人会計に係る未払金	役員・職員への給与・社会保険等	3,425,757
		3月の電話料・燃料費等	104,343
前受金 預り金	公1事業に係る前受金	次年度事業(音楽講座)の参加費	43,077
			5,236,000
	公1事業に係る預り金	事業負担金のつくば市返還金	7,581,826
	公3事業に係る預り金	つくばカピオ利用料の返還金	3,039,692
	収益事業に係る預り金	つくばカピオ利用料返還金、委託チケット等の売上金	760,000
	職員に係る預り金	源泉税・社会保険等	3,281,980
流動負債合計			25,155,123
(固定負債)			
退職給付引当金	職員に対するもの	職員の退職給付引当金	26,861,945
固定負債合計			26,861,945
負債合計			52,017,068
正味財産			621,289,585

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	定期預金	87,600,000	0	34,550,000	53,050,000
	投資有価証券	510,675,663	34,612,190	192,397	545,095,456
	基本財産計	598,275,663	34,612,190	34,742,397	598,145,456
特定資産	退職給付引当資産	5,287,246	5,000,000	0	10,287,246
	減価償却引当資産	10,589,773	0	0	10,589,773
	特定資産計	15,877,019	5,000,000	0	20,877,019

2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
退職給付引当金	25,828,839	1,033,106	0	0	26,861,945

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

当事業年度から「公益法人会計基準」(平成20年4月11日 平成21年4月1日改正 内閣府公益認定等委員会)を採用している。

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債権……償却原価法(定額法)によっている。

(2) 固定資産の減価償却の方法

定率法によっている。

(3) 引当金の計上基準

退職給付引当金……期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。

(4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	87,600,000	0	34,550,000	53,050,000
投資有価証券	510,675,663	34,612,190	192,397	545,095,456
小 計	598,275,663	34,612,190	34,742,397	598,145,456
特定資産				
退職給付引当資産	5,287,246	5,000,000	0	10,287,246
減価償却引当資産	10,589,773	0	0	10,589,773
小 計	15,877,019	5,000,000	0	20,877,019
合 計	614,152,682	39,612,190	34,742,397	619,022,475

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財 産からの充当額)	(うち一般正味財 産からの充当額)	(うち負債に対応 する額)
基本財産				
定期預金	53,050,000	(53,050,000)	(0)	—
投資有価証券	545,095,456	(544,550,000)	(545,456)	—
小 計	598,145,456	(597,600,000)	(545,456)	0
特定資産				
退職給付引当資産	10,287,246	(0)	—	(10,287,246)
減価償却引当資産	10,589,773	(0)	(10,589,773)	—
小 計	20,877,019	(0)	(10,589,773)	(10,287,246)
合 計	619,022,475	(597,600,000)	(11,135,229)	(10,287,246)

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高(直接法により減価償却を行っている場合)

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
車両運搬具	2,693,000	2,692,999	1
什器備品	2,316,714	2,307,708	9,006
合 計	5,009,714	5,000,707	9,007

5. 満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	帳簿価格	時 価	評価損益
国 債			
第321回利付国庫債券(10年)	100,264,200	104,110,000	3,845,800
第102回利付国庫債券(5年)	200,231,397	201,080,000	848,603
第315回利付国庫債券(2年)	100,000,812	100,000,000	△ 812
第315回利付国庫債券(2年)	30,000,246	30,000,000	△ 246
第318回利付国庫債券(2年)	80,007,948	80,008,000	52
第330回利付国庫債券(2年)	34,590,853	34,601,825	10,972
合 計	545,095,456	549,799,825	4,704,369

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期末 残高	貸借対照表上 の記載区分
補助金 本部運営補助金	つくば市	—	10,000,000	10,000,000	—	—
合 計		—	10,000,000	10,000,000	—	

平成25年度収支計算書

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産利息収入	1,982,000	2,226,343	△ 244,343
② 事業収入			
公演事業収入	42,151,000	36,071,940	6,079,060
ノバホール利用料収入	26,950,000	25,432,600	1,517,400
つくばカピオ利用料収入	26,840,000	24,871,489	1,968,511
市民ギャラリー利用料収入	100,000	143,100	△ 43,100
③ 補助金等収入			
地方公共団体補助金収入	10,000,000	10,000,000	0
協賛金収入	2,500,000	900,000	1,600,000
④ 負担金収入			
芸術文化事業負担金収入	48,000,000	44,960,308	3,039,692
バナー広告負担金収入	700,000	424,000	276,000
⑤ 受託収入			
ノバホール指定管理料収入	49,060,000	49,060,000	0
つくばカピオ指定管理料収入	108,620,000	108,620,000	0
⑥ 寄附金収入			
一般寄附金収入	10,000	0	10,000
特定寄附金収入	10,000	0	10,000
⑦ 雑収入			
雑収入	1,800,000	5,590,537	△ 3,790,537
指定管理事業付随業務手数料収入	550,000	1,343,064	△ 793,064
事業活動収入計	319,273,000	309,643,381	9,629,619
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
芸術文化事業費支出	90,044,000	78,714,757	11,329,243
ノバホール管理運営事業費支出	78,159,000	77,593,447	565,553
つくばカピオ管理運営事業費支出	134,961,000	132,984,549	1,976,451
② 管理費支出			
人件費支出	11,294,000	11,185,946	108,054
本部運営費支出	3,228,000	2,716,552	511,448
事業活動支出計	317,686,000	303,195,251	14,490,749
事業活動収支差額	1,587,000	6,448,130	△ 4,861,130

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2 投資活動支出の部			
① 基本財産取得支出	20,000	62,190	△ 42,190
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	5,000,000	5,000,000	0
投資活動支出計	5,020,000	5,062,190	△ 42,190
投資活動収支差額	△ 5,020,000	△ 5,062,190	42,190
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 3,433,000	1,385,940	△ 4,818,940
前期繰越収支差額	27,434,000	27,434,172	△ 172
次期繰越収支差額	24,001,000	28,820,112	△ 4,819,112

収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、仮払金、未払金、前受金及び預り金を含めている。なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期末残高
現金預金	86,762,703	53,537,778
未収金	262,540	309,816
前払金	0	127,632
仮払金	39,290	9
合計	87,064,533	53,975,235
未払金	41,281,083	12,337,297
前受金	4,676,000	5,236,000
預り金	13,673,278	7,581,826
合計	59,630,361	25,155,123
次期繰越収支差額	27,434,172	28,820,112

平成25年度収支計算書
事業別内訳表

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位:円)

科目	公益目的事業会計				収益事業等 会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
1 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入	1,335,806	0	0	1,335,806	0	890,537	0	2,226,343
基本財産利息収入								
② 事業収入	36,071,940	0	0	36,071,940	0	0	0	36,071,940
公債事業収入								
ノボホール利用料収入	0	25,249,044	0	25,249,044	3,772,836	0	△ 3,589,280	25,432,600
つくばカピオ利用料収入	0	0	9,718,372	9,718,372	15,856,243	0	△ 703,126	24,871,489
市民ギヤラリー利用料収入	0	0	0	0	143,100	0	0	143,100
③ 補助金等収入	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
地方公共団体補助金収入								
施設金収入	900,000	0	0	900,000	0	0	0	900,000
④ 負担金収入	44,960,308	0	0	44,960,308	0	0	0	44,960,308
芸術文化事業負担金収入								
パナール広告負担金収入	0	0	0	0	0	424,000	0	424,000
⑤ 受託収入	0	42,682,200	0	42,682,200	6,377,800	0	0	49,060,000
ノボホール指定管理料収入								
つくばカピオ指定管理料収入	0	0	41,275,600	41,275,600	67,344,400	0	0	108,620,000
⑤ 雑収入	180,089	164,117	347,371	691,577	578,370	4,320,590	0	5,590,537
雑収入								
指定管理料等付随雑収入	0	0	0	0	1,343,064	0	0	1,343,064
事業活動収入計	83,448,143	68,095,361	51,341,343	202,884,847	95,415,813	15,635,127	△ 4,292,406	309,643,811
2 事業活動支出								
① 事業費支出	82,905,056	0	0	82,905,056	102,107	△ 4,292,406	0	78,714,757
芸術文化事業費支出								
ノボール管理運営事業費支出	0	67,587,585	0	67,587,585	10,005,862	0	0	77,593,447
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	50,533,995	50,533,995	82,450,554	0	0	132,984,549
② 管理費支出	0	0	0	0	0	11,185,946	0	11,185,946
人件費支出								
本部運営費支出	0	0	0	0	0	2,716,552	0	2,716,552
事業活動支出計	82,905,056	67,587,585	50,533,995	201,026,636	92,558,523	13,902,498	△ 4,292,406	303,195,251
投資活動収支の部								
1 投資活動収入								
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 投資活動支出の部								
① 基本財産取得支出	0	0	0	0	0	62,190	0	62,190
② 特定資産取得支出	1,000,000	957,000	954,000	2,911,000	1,699,000	390,000	0	5,000,000
退職給付引当資産取得支出								
投資活動支出計	1,000,000	957,000	954,000	2,911,000	1,699,000	452,190	0	5,062,190
投資活動収支差額	△ 1,000,000	△ 957,000	△ 954,000	△ 2,911,000	△ 1,699,000	△ 452,190	0	△ 5,062,190
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入								
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出の部								
財務活動支出の部	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0
IV 子備費支出								
当期収支差額	△ 156,913	△ 449,224	△ 146,652	△ 1,052,789	1,158,290	1,280,439	0	1,385,940
前期繰越収支差額								27,434,172
次期繰越収支差額								28,820,112

平成26年度事業計画書

基本方針	つくば市の発展を目指して、広く文化芸術の振興に資する諸事業を行い、豊かで魅力ある市民生活の実現と健全な地域社会の形成に寄与することを目的とする。
------	--

【公益目的事業】

<p>1. 芸術文化振興事業</p>	<p>指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオを主な会場として音楽や演劇等の芸術文化公演や美術展等の事業をつくば市と共催により実施する。事業は市民参加型事業の実施に加え、関連事業の充実により、市民が文化芸術に接する機会の向上を図る。</p> <p>そのほか、特定寄附金等を活用することにより、地域で活動する市民文化団体の活動に対して支援等を行う。</p> <p>(1) つくば国際音楽祭事業</p> <p>優れた音響効果を持つノバホールの特性を最大限利用して音楽祭を開催する。今年で30回目の開催となるため、つくば市芸術文化事業から特別公演を加えた7公演を実施するなど充実を図る。多彩なジャンルから高質な音楽を提供することにより、入場者の促進を図り文化と科学が調和した国際都市つくばを発信する。</p> <p>《計画する事業》</p> <table border="0"> <tr> <td>室内楽</td> <td>2事業</td> <td>(25年度 4事業)</td> </tr> <tr> <td>管弦楽</td> <td>1事業</td> <td>(25年度 1事業)</td> </tr> <tr> <td>ジャズ</td> <td>1事業</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ワールドミュージック</td> <td>2事業</td> <td></td> </tr> </table> <p>(2) つくば市芸術文化事業(鑑賞型)</p> <p>ノバホール、つくばカピオの特性を活かして、音楽、演劇、芸能等に関する公演を開催して、市民が良質な文化芸術に接する機会を提供する。一定の予算内でより多くの公演を提供するため、他団体と共催公演(共同主催)の3事業を含めて11公演を実施する。</p> <p>《計画する事業》</p> <table border="0"> <tr> <td>クラシック系音楽</td> <td>3事業</td> <td>(25年度 4事業)</td> </tr> <tr> <td>ポップス系音楽</td> <td>2事業</td> <td>(25年度 2事業)</td> </tr> <tr> <td>演劇</td> <td>3事業</td> <td>(25年度 3事業)</td> </tr> <tr> <td>芸能</td> <td>3事業</td> <td>(25年度 2事業)</td> </tr> </table> <p>(3) つくば市芸術文化事業(市民参加型)</p> <p>市民参加型事業を実施することにより、参加者が自発的に文化芸術活動を行うための契機づくりに努める。</p> <p>① つくば音楽講座</p> <p>著名な音楽家を講師に迎え、邦楽・クラシック・ジャズなど毎回多彩なジャンルの音楽を取り上げ、前半に講師が解説、後半はゲストによるミニコンサートを開催</p>	室内楽	2事業	(25年度 4事業)	管弦楽	1事業	(25年度 1事業)	ジャズ	1事業		ワールドミュージック	2事業		クラシック系音楽	3事業	(25年度 4事業)	ポップス系音楽	2事業	(25年度 2事業)	演劇	3事業	(25年度 3事業)	芸能	3事業	(25年度 2事業)
室内楽	2事業	(25年度 4事業)																							
管弦楽	1事業	(25年度 1事業)																							
ジャズ	1事業																								
ワールドミュージック	2事業																								
クラシック系音楽	3事業	(25年度 4事業)																							
ポップス系音楽	2事業	(25年度 2事業)																							
演劇	3事業	(25年度 3事業)																							
芸能	3事業	(25年度 2事業)																							

<p>2. ノバホール管理運営事業</p> <p>3. つくばカピオ管理運営事業</p>	<p>する。大好評の企画であり、今年で12回目の開催となる。</p> <p>② つくばで第九 公募により市民合唱団を結成し、プロの指揮者、ソリスト、オーケストラとベートヴェン交響曲第九番「合唱付」を共演する。初心者から経験者まで広く募集し、実行委員会を組織して運営にあたる。つくばにおける年末の風物詩となっている事業である。</p> <p>(4) 美術展事業 茨城県つくば美術館を会場に、筑波大学芸術系教授をはじめとする市内在住の作家約20名によりつくば美術展を開催する。洋画・日本画等の絵画を中心に新作を交えて紹介する。</p> <p>(5) 絵画の制作表彰事業 子どもたちを対象に夏休みを利用して絵画制作体験、関連企画(アート探検隊)、成果発表展、優秀作品の表彰を筑波大学と共催で実施する。筑波大学芸術地域貢献推進室の協力のもと、学生の指導による絵画制作、優秀作品の表彰及び講習会、全作品の展示を筑波大学構内で行う。なお、優秀作品については、つくば市役所でも展示を実施する。</p> <p>(6) 文化芸術活動支援事業 地域の文化芸術団体の地域貢献的な活動に対して、財政的、人的支援を行い、広く文化芸術の振興に資することにより市民生活を豊かにする。</p> <p>① 公演活動支援 ② 普及活動支援</p> <p>つくば市が文化施設として設置するノバホールを指定管理者として管理運営する。当財団が掲げる公益目的と合致して利用する住民や団体等に施設を貸与することにより、地域における文化芸術の振興と住民福祉の増進さらに地域の健全な発展に寄与する。</p> <p>つくば市が総合文化・スポーツ施設として設置するつくばカピオを指定管理者として管理運営する。当財団が掲げる公益目的と合致して住民や団体等に貸与することにより、地域における文化芸術の振興と住民福祉の増進さらに地域の健全な発展に寄与する。</p>
--	--

【収益事業】

<p>1. 公益目的外施設管理運営事業</p>	<p>(1) 公益目的外施設貸与 指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオの有効利用を図るため、公益目的以外に利用する市民や団体等に施設を貸与する。</p> <p>(2) 市民ギャラリーの施設貸与 中央公園のレストハウスの一部を市民ギャラリーとして管理運営し、美術等の作品発表の場として施設貸与する。</p>
-------------------------	---

平成26年度「第30回つくば国際音楽祭事業」事業計画案

分類	対象	事業名(仮称)	日程・会場	内容
一般招へい公演	音楽	クシユトク・ヤボンスキー ピアノリサイタル	7月16日 ノバホール	第11回ショパン国際ピアノコンクールで第3位を受賞し、バレエ、オペラ等に客演するなど多方面で活躍している。また、後進の指導にも力をいれ、第15回ショパン国際ピアノコンクールアジア地区審査員、ワルシャワショパン音楽学院の教授を務め、日本においても第4回クールシェヴェール国際音楽アカデミー(於:笠間市)マスタークラス講師として活躍した。
		ファンファーレチヨカリーア	10月17日 ノバホール	ルーマニアのロマ(ジプシー)によるプラスバンドで日本や欧米ではジプシー・プラスと呼ばれている。彼らの音楽スタイルは伝統的なロマ音楽、ルーマニア音楽に基づくものであるが、自由にトルコ音楽、ブルガリア音楽等の要素を織り交ぜたものである。
		ルバンティック・ナイト	11月8日 ノバホール	ジャズの楽しさと奥深さをわかりやすく世の中に広めるため、大野雄二氏を中心に結成されたユニットである。「ルバン三世」の楽曲を中心に演奏する。
		萩原麻未withヴォーチェ弦楽四重奏団	11月30日 ノバホール	萩原麻未は第65回ジュネーヴ国際コンクールピアノ部門で日本人として初めて優勝。文化長官表彰(国際芸術部門)など多数受賞しており、現在はバリを拠点としてモーツアルテウム音楽院で研鑽を重ねている。ヴォーチェ弦楽四重奏団はバリ国立高等音楽院の卒業生によって結成され、第61回ジュネーヴ国際音楽コンクールで最高位を受賞している。
		アヌーナ	12月5日 ノバホール	「中世の 아일랜드 の音楽を現代に蘇らせる」をコンセプトとして、1987年にダブリンの作曲家マイケル・マクグリッソンによって結成された男女混声の合唱団である。
		スロヴァキア国立放送交響楽団	12月13日 ノバホール	「チェコスロバキア放送交響楽団」とも呼ばれ、スロヴァキア国内では最も歴史があるオーケストラである。日本人指揮者の川本貢司氏が客演指揮者として招かれたこともある。 中野翔太氏は1984年、つくば市生まれ。全日本学生音楽コンクールで全国1位及び野村賞を受賞し、ジュリアード音楽院に留学しカプリンスキー氏に師事した。最近では日本各地のコンサートで好評を得ている。

平成26年度「つくば市芸術文化事業」事業計画案

分類	対象	事業名(仮称)	日程・会場	内容
演劇	一般	白石加代子『百物語』	7月2日 カピオ (ホール)	「百物語」は“肉声での物語の体験”をテーマに、幻想・怪奇譚を中心として舞台女優の白石加代子が独自の語りで演じる一人芝居。つくばで公演は平成10年度からスタートし、今回で第99夜を迎え最終公演となる。
	子供 一般	子どものためのシェイクスピア 『ハムレット』	7月21日 カピオ (ホール)	シェイクスピアの戯曲をシンプルでわかりやすい内容に演出した「子どものためのシェイクスピア」シリーズで、つくばでの公演は11作目となる。一般の方の演劇鑑賞入門として適しているため観劇人口の拡張を図りたい。
	一般	わらび座『ブッダ』	2月8日 カピオ (ホール)	手塚治虫氏の原作をわらび座が舞台化する3作目で、仏教の祖・仏陀を原作者ならではの視点で描いた普遍的なメッセージを舞台化している。1作目の「火の鳥」、2作目の「アトム」をカピオで公演していることから、3作目の「ブッダ」もシリーズとして提供したい。
一般招へい公演	親子	つくば国際音楽祭特別公演 ドラゴンクエスト コンサート	6月15日 ノバホール	つくば国際音楽祭30周年を記念して開催する。テレビゲームソフト「ドラゴンクエスト」で使用するゲーム音楽をオーケストラが演奏することで、子どもたちが芸術文化に親しむ契機とたく企画する。
	一般	つくば市能楽公演	3月14日 つくばカピオ (ホール)	日本古典芸能の分野における公演は落語を実施しているが、能・狂言、歌舞伎、日本舞踊、人形浄瑠璃等の公演を近年実施していない。人間国宝が出演する能・狂言の公演と併せてワークショップを実施することで来場者が「日本人の心・品格」を再認識するとともに日本古来の伝統文化を楽しんで頂きたい企画する。
	若年層	キマグレン プレツァー2014	9月15日 ノバホール	「LIFE」(au CMソング)、「天国の郵便ポスト」(NTT CMソングなど、爽やかなサウンドで若年層からアラサー世代を中心に支持を受けることから、過去の事業において来場者が少ない若年層の来場を促したい。
	高年層	うたごえ喫茶 in ノバホール	12月7日 ノバホール	30年前にブームを起こした「うたごえ喫茶」をホールで再現する企画である。童話、叙情歌、世界の愛唱歌や民謡、歌謡曲のレパトリー歌集の中から来場者のリクエストを募り、司会者、歌手、伴奏者の進行のもと、来場者が共に歌い、ホールいっぱいの一体感を体験する。
	学生 一般	公共ホール音楽活性化事業 前田啓太打楽器リサイタル	2月7日 カピオ (ホール)	国内外の演奏会、音楽祭で活躍する前田啓太氏を招き演奏会、地域交流プログラムを連続した3日間で実施する。市内の小中学校でミニコンサートやワークショップを実施し、最終日に打楽器リサイタルを開催する。

分類	対象	事業名(仮称)	日程・会場	内容
共催公演	芸能	一般 落語二人会	9月13日 ノバホール	平成25年度に落語を実施したが、盛況であったため今回も計画したい。演者演目は未定であるが、いばらき生活協同組合と共催で計画する。
	芸能	一般 綾小路きみまろ	10月9日 ノバホール	「中高年アイドル」と呼ばれる綾小路きみまろが中高年の悲哀をユーモラスに語る毒舌漫談である。前回の公演は満席のため、入場できなかった方に再度の観覧機会を提供したい。いばらき生活協同組合と共催で実施する。
	音楽	一般 KEK科学と音楽の響宴	11月22日 ノバホール	著名な学者の講演とクラシック音楽を組み合わせたユニークな公演であり、高エネルギー加速器研究機構と共催で実施する恒例の企画である。科学と音楽を組み合わせることにより、つくばの特性を活かして科学振興、芸術文化振興の相乗効果が期待できる事業である。
市民参加企画	一般	つくば音楽講座	5月～11月 (全6回) ノバホール	作曲家神津善行氏を講師に迎え、邦楽、クラシック、ジャズなど多彩なジャンルの音楽をテーマにとりあげた講座。前半は講師による解説、後半はゲストによるミニコンサートを行う。大好評の定番企画として今回で12回目の開催となる。
	一般	つくばで第九2014	12月29日 ノバホール	今回で9回目の開催となり、つくば市における年末の風物詩として定着している。公募により市民合唱団を編成、プロのオーケストラの演奏、ソリストと歓喜の歌を歌いあげる。
美術	子供 一般	夏休み子どもアート・デイキャンプ	7月 筑波大学	筑波大学の先生や生徒にアドバイスを受けながら、大学構内で絵を描く企画。年々参加者の幅が広くなり、今年は保護者の参加も見受けられるなど、美術事業ばかりでなく、世代間交流事業としての役割を担うようになっている。
	一般	つくば美術展	10月 つくば美術館	つくば市在住の作家による新作を中心とする美術展。洋画・日本画・版画など各作家の秀作を展示する。今回が5回目の開催となる。

平成26年度収支予算書(正味財産増減計算ベース)

平成26年4月1日から平成27年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	1,700	1,750	△ 50
基本財産受取利息	1,700	1,750	△ 50
② 事業収益	90,836	89,041	1,795
芸術文化振興事業収益	37,436	34,151	3,285
ノバホール管理運営事業収益	24,800	27,950	△ 3,150
つくばカピオ管理運営事業収益	28,450	26,840	1,610
市民ギャラリー管理運営事業収益	150	100	50
③ 受取補助金等	10,800	12,500	△ 1,700
受取地方公共団体補助金	10,000	10,000	0
受取民間協賛金	800	2,500	△ 1,700
④ 受取負担金	45,700	45,700	0
芸術文化振興事業受取負担金	45,000	45,000	0
バナー広告受取負担金	700	700	0
⑤ 受託収益	157,680	157,680	0
ノバホール管理運営事業受託収益	49,060	49,060	0
つくばカピオ管理運営事業受託収益	108,620	108,620	0
⑥ 受取寄附金	2,000	0	2,000
受取一般寄附金	1,000	0	1,000
受取特定寄附金	1,000	0	1,000
⑦ 雑収益	2,610	2,550	60
雑収益	1,700	1,800	△ 100
管理運営事業雑収益	910	750	160
経常収益計	311,326	309,221	2,105
(2) 経常費用			
① 事業費	298,641	297,340	1,301
役員報酬	495	576	△ 81
給料手当	35,912	33,317	2,595
法定福利費	5,681	4,947	734
退職給付費用	3,547	4,610	△ 1,063
福利厚生費	135	136	△ 1
派遣職員賃金	2,390	2,390	0
臨時雇賃金	16,400	16,800	△ 400
アルバイト賃金	1,200	3,081	△ 1,881
旅費交通費	280	305	△ 25
消耗品費	3,595	3,425	170
DM発送費	1,265	1,535	△ 270
通信運搬費	600	695	△ 95
印刷製本費	3,450	4,440	△ 990
使用料	1,724	1,551	173
公演会場使用料	2,300	4,866	△ 2,566
食糧費	410	350	60
手数料	25	55	△ 30
振込手数料	300	300	0
広告宣伝費	2,650	3,310	△ 660
委託費	137,000	133,802	3,198
消耗什器備品費	100	389	△ 289
燃料費	75	77	△ 2
光熱水料費	71,200	68,936	2,264
保険料	1,592	1,473	119
修繕料	1,600	2,300	△ 700
市民参加型事業負担金	1,000	0	1,000
租税公課	3,710	3,650	60
減価償却費	5	24	△ 19

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	14,685	15,237	△ 552
役員報酬	4,456	5,180	△ 724
給料手当	2,898	2,799	99
法定福利費	1,055	1,144	△ 89
退職給付費用	274	390	△ 116
福利厚生費	5	14	△ 9
派遣職員賃金	2,610	2,610	0
支払報酬	1,000	1,000	0
交際費	120	120	0
旅費交通費	120	120	0
会議費	100	100	0
消耗品費	180	180	0
DM発送費	50	256	△ 206
通信運搬費	168	168	0
印刷製本費	10	10	0
使用料	555	200	355
食糧費	30	30	0
手数料	100	100	0
振込手数料	100	100	0
委託費	312	312	0
燃料費	80	80	0
保険料	120	120	0
修繕費	50	50	0
負担金	150	0	150
租税公課	138	138	0
減価償却費	4	16	△ 12
経常費用計	313,326	312,577	749
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 2,000	△ 3,356	1,356
1 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 2,000	△ 3,356	1,356
一般正味財産期首残高	19,137	4,243	14,894
一般正味財産期末残高	17,137	887	16,250
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	597,600	597,600	0
指定正味財産期末残高	597,600	597,600	0
III 正味財産期末残高	614,737	598,487	16,250

平成26年度収支予算書(正味財産増減計算ベース)

事業別内訳表

平成26年4月1日から平成27年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	1,020	0	0	1,020	0	680	0	1,700
② 事業収益								
芸術文化振興事業収益	37,436	0	0	37,436	0	0	0	37,436
ノバホール管理運営事業収益	0	24,012	0	24,012	3,588	0	△ 2,800	24,800
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	10,982	10,982	17,918	0	△ 450	28,450
市民ギャラリー管理運営事業収益	0	0	0	0	150	0	0	150
③ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
受取民間協賛金	800	0	0	800	0	0	0	800
④ 受取負担金								
芸術文化振興事業受取負担金	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
バナー広告受取負担金	0	0	0	0	0	700	0	700
⑤ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	42,682	0	42,682	6,378	0	0	49,060
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	41,275	41,275	67,345	0	0	108,620
⑥ 受取寄附金								
受取一般寄附金	600	0	0	600	0	400	0	1,000
受取特定寄附金	1,000	0	0	1,000	0	0	0	1,000
⑦ 雑収益								
雑収益	300	218	247	765	435	500	0	1,700
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	910	0	0	910
経常収益計	86,156	66,912	52,504	205,572	96,724	12,280	△ 3,250	311,326
(2) 経常費用								
① 事業費	86,587	67,008	52,504	206,099	95,792		△ 3,250	298,641
役員報酬	495	0	0	495	0		0	495
給料手当	8,127	9,135	6,568	23,830	12,082		0	35,912
法定福利費	1,307	1,383	1,058	3,748	1,933		0	5,681
退職給付費用	783	811	696	2,290	1,257		0	3,547
福利厚生費	24	44	23	91	44		0	135
派遣職員賃金	2,390	0	0	2,390	0		0	2,390
臨時雇賃金	2,166	6,142	2,683	10,991	5,409		0	16,400
アルバイト賃金	1,200	0	0	1,200	0		0	1,200
旅費交通費	270	4	2	276	4		0	280
消耗品費	445	657	910	2,012	1,583		0	3,595
DM発送費	1,265	0	0	1,265	0		0	1,265
通信運搬費	150	174	95	419	181		0	600
印刷製本費	3,250	87	38	3,375	75		0	3,450
使用料	240	578	312	1,130	594		0	1,724
公演会場使用料	5,550	0	0	5,550	0		△ 3,250	2,300
食糧費	410	0	0	410	0		0	410
手数料	0	0	9	9	16		0	25
振込手数料	100	87	38	225	75		0	300
広告宣伝費	2,650	0	0	2,650	0		0	2,650
委託費	54,500	19,575	22,800	96,875	40,125		0	137,000
消耗什器備品費	0	87	0	87	13		0	100
燃料費	50	0	9	59	16		0	75
光熱水料費	0	25,230	16,036	41,266	29,934		0	71,200
保険料	150	1,013	106	1,269	323		0	1,592
修繕料	0	696	304	1,000	600		0	1,600
市民参加型事業負担金	1,000	0	0	1,000	0		0	1,000
租税公課	60	1,305	817	2,182	1,528		0	3,710
減価償却費	5	0	0	5	0		0	5

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
② 管理費						14,685		14,685
役員報酬						4,456		4,456
給料手当						2,898		2,898
法定福利費						1,055		1,055
退職給付費用						274		274
福利厚生費						5		5
派遣職員賃金						2,610		2,610
支払報酬						1,000		1,000
交際費						120		120
旅費交通費						120		120
会議費						100		100
消耗品費						180		180
DM発送費						50		50
通信運搬費						168		168
印刷製本費						10		10
使用料						555		555
食糧費						30		30
手数料						100		100
振込手数料						100		100
委託費						312		312
燃料費						80		80
保険料						120		120
修繕費						50		50
負担金						150		150
租税公課						138		138
減価償却費						4		4
経常費用計	86,587	67,008	52,504	206,099	95,792	14,685	△ 3,250	313,326
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	0	0	0		0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0		0
当期経常増減額	△ 431	△ 96	0	△ 527	932	△ 2,405		△ 2,000
1 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0		0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0		0
当期計上外増減額	0	0	0	0	0	0		0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0		0
当期一般正味財産増減額	△ 431	△ 96	0	△ 527	932	△ 2,405		△ 2,000
一般正味財産期首残高								19,137
一般正味財産期末残高								17,137
II 指定正味財産増減の部								
当期指定正味財産増減額								0
指定正味財産期首残高								597,600
指定正味財産期末残高								597,600
III 正味財産期末残高								614,737

平成26年度収支予算書(資金収支ベース)

平成26年4月1日から平成27年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	1,910	1,982	△ 72
基本財産利息収入	1,910	1,982	△ 72
② 事業収入	90,836	89,041	1,795
公演事業収入	37,436	34,151	3,285
ノバホール利用料収入	24,800	27,950	△ 3,150
つくばカピオ利用料収入	28,450	26,840	1,610
市民ギャラリー利用料収入	150	100	50
③ 補助金等収入	10,800	12,500	△ 1,700
地方公共団体補助金収入	10,000	10,000	0
協賛金収入	800	2,500	△ 1,700
④ 負担金収入	45,700	45,700	0
芸術文化事業負担金収入	45,000	45,000	0
バナー広告負担金収入	700	700	0
⑤ 受託収入	157,680	157,680	0
ノバホール指定管理料収入	49,060	49,060	0
つくばカピオ指定管理料収入	108,620	108,620	0
⑥ 寄附金収入	2,000	0	2,000
一般寄附金収入	1,000	0	1,000
特定寄附金収入	1,000	0	1,000
⑦ 雑収入	2,610	2,550	60
雑収入	1,700	1,800	△ 100
指定管理事業付随業務手数料収入	910	750	160
事業活動収入計	311,536	309,453	2,083
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
芸術文化事業費支出	82,663	79,563	3,100
ノバホール管理運営事業費支出	76,088	78,181	△ 2,093
つくばカピオ管理運営事業費支出	136,338	134,960	1,378
② 管理費支出			
人件費支出	11,024	11,747	△ 723
本部運営費支出	3,383	3,084	299
事業活動支出計	309,496	307,535	1,961
事業活動収支差額	2,040	1,918	122

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
Ⅱ 投資活動収支の部			
1 投資活動収入			
投資活動収入計	0	0	0
2 投資活動支出の部			
① 基本財産取得支出	200	0	200
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	3,821	5,000	△ 1,179
投資活動支出計	4,021	5,000	△ 979
投資活動収支差額	△ 4,021	△ 5,000	979
Ⅲ 財務活動収支の部			
1 財務活動収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出	0	0	
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0
Ⅳ 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 1,981	△ 3,082	1,101
前期繰越収支差額	24,001	16,462	7,539
次期繰越収支差額	22,020	13,380	8,640

平成26年度収支予算書(資金収支ベース)

事業別内訳表

平成26年4月1日から平成27年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産利息収入	1,146	0	0	1,146	0	764	0	1,910
② 事業収入								
公演事業収入	37,436	0	0	37,436	0	0	0	37,436
ノバホール利用料収入	0	24,012	0	24,012	3,588	0	△ 2,800	24,800
つくばカピオ利用料収入	0	0	10,982	10,982	17,918	0	△ 450	28,450
市民ギャラリー利用料収入	0	0	0	0	150	0	0	150
③ 補助金等収入								
地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
協賛金収入	800	0	0	800	0	0	0	800
④ 負担金収入								
芸術文化事業負担金収入	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
バナー広告負担金収入	0	0	0	0	0	700	0	700
⑤ 受託収入								
ノバホール指定管理料収入	0	42,682	0	42,682	6,378	0	0	49,060
つくばカピオ指定管理料収入	0	0	41,275	41,275	67,345	0	0	108,620
⑥ 寄附金収入								
一般寄附金収入	600	0	0	600	0	400	0	1,000
特定寄附金収入	1,000	0	0	1,000	0	0	0	1,000
⑦ 雑収入								
雑収入	300	218	247	765	435	500	0	1,700
指定管理事業付随業務手数料収入	0	0	0	0	910	0	0	910
事業活動収入計	86,282	66,912	52,504	205,698	96,724	12,364	△ 3,250	311,536
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
芸術文化事業費支出	85,799	0	0	85,799	114	0	△ 3,250	82,663
ノバホール管理運営事業費支出	0	66,197	0	66,197	9,891	0	0	76,088
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	51,808	51,808	84,530	0	0	136,338
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	11,024	0	11,024
本部運営費支出	0	0	0	0	0	3,383	0	3,383
事業活動支出計	85,799	66,197	51,808	203,804	94,535	14,407	△ 3,250	309,496
事業活動収支差額	483	715	696	1,894	2,189	△ 2,043	0	2,040

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノボホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 投資活動支出の部								
① 基本財産取得支出	0	0	0	0	0	200	0	200
② 特定資産取得支出								
退職給付引当資産取得支出	783	811	696	2,290	1,257	274	0	3,821
投資活動支出計	783	811	696	2,290	1,257	474	0	4,021
投資活動収支差額	△ 783	△ 811	△ 696	△ 2,290	△ 1,257	△ 474	0	△ 4,021
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出の部	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0
IV 予備費支出	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	△ 300	△ 96	0	△ 396	932	△ 2,517	0	△ 1,981
前期繰越収支差額								24,001
次期繰越収支差額								22,020