

報告第17号

公益財団法人つくば文化振興財団の経営状況を説明する書類について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定に基づき、次のとおり提出する。

令和3年9月3日

つくば市長 五十嵐立青

令和 2 年 度

事 業 報 告

（ 自 : 令 和 2 年 4 月 1 日
至 : 令 和 3 年 3 月 3 1 日 ）

公益財団法人つくば文化振興財団

目 次

令和2年度事業状況報告書

1. 会務	
(1) 評議員会	1
(2) 理事会	1
(3) 組織及び人員	2
2. 令和2年度事業概要	
(1) 文化芸術振興事業	3
1) 公演等事業	3
2) 美術事業	9
3) 文化芸術活動支援事業	10
4) 後援事業	12
5) 広報活動	13
(2) 指定管理事業	14
1) 指定管理の受託	14
2) ノバホールの指定管理	15
3) つくばカピオの指定管理	20
(3) 地域連携	26

1. 会務

(1) 評議員会

ア 文書による決議 (R2. 6. 18)

- ① 令和元年度事業報告について承認
- ② 令和元年度収支決算報告について承認

イ 文書による決議 (R2. 10. 2)

- ① 布浦万代氏の監事選任について承認

ウ 文書による決議 (R3. 1. 29)

- ① 小久保貴史氏の理事選任について承認

エ 文書による決議 (R3. 3. 25)

- ① 和泉なおこ氏の評議員選任について承認

(2) 理事会

ア 文書による決議 (R2. 5. 25)

- ① 令和元年度事業報告について承認
- ② 令和元年度収支決算報告について承認
- ③ 定時評議員会の招集について承認

イ 第27回理事会 (R2. 10. 29)

- ① 令和2年度事業計画の変更について承認
- ② 令和2年度補正予算について承認
- ③ 事務局組織規程の一部改正について承認
- ④ 就業規則の一部改正について承認
- ⑤ 職員の給与及び旅費に関する規程の一部改正について承認

ウ 文書による決議 (R3. 2. 26)

- ① 令和3年度事業計画について承認
- ② 令和3年度収支予算について承認
- ③ 令和3年度資産運用計画について承認
- ④ 運転資金の借り入れについて

エ 文書による決議 (R3. 3. 26)

- ① 令和2年度補正予算【第2号】について承認

(3) 組織及び人員

公益財団法人つくば文化振興財団の組織体制は、総務課、企画課、管理課の3課制をとっており、令和2年度末における役員及び職員等の数は次のとおりとなっている。

(単位：人)

役員		職員	
理事長（非常勤）	1	事務局次長	1
常務理事	1	総務課	1
理事（非常勤）	8	企画課	4
監事（非常勤）	2	管理課	6
		管理課（嘱託）	4
計	12	計	16

2. 令和2年度事業概要

(1) 文化芸術振興事業

1) 公演等事業

本年度の公演については、新型コロナウイルスの感染拡大が収まらず、緊急事態宣言に伴う施設の臨時休館やつくば市主催イベント等の開催制限、さらには海外からの招へいアーティストの来日中止などが続いたことから、6月の段階で年度前半、9月までの事業をすべて中止、延期とした。

また、10月には「つくば国際音楽祭」「つくばで第九」等の開催を断念するとともに、つくば市と協議の上、一部対面での公演からインターネットを活用した動画配信を含む「新規事業」等に計画を変更した。

1月以降、感染防止対策を徹底して対面公演に備えたが、再度緊急事態宣言が発出されたことから、動画収録・配信や開催日程の変更、入場制限等を行うことで、1～3月に7事業を実施した（うちホール公演は緊急事態宣言解除後の3月に4事業実施）。

※別紙1「つくば市芸術文化振興事業」参照

ア つくば国際音楽祭事業

5公演を予定していたが、海外からのアーティストの招へいが不可能となり、4公演を中止して「つくば国際音楽祭」事業を取りやめる。残り1公演の「ショパン vs リスト ピアノの巨人たちの肖像」については、「イ つくば市芸術文化事業（鑑賞型）」に加えて実施。

イ つくば市芸術文化事業（鑑賞型）

当初14公演を予定していたが、最終的にはノバホール、つくばカピオホールで音楽各1公演、市民ホールつくばねで伝統芸能1公演の計3公演のみの実施となった。これ以外の公演は中止または延期とするほか、「新規事業（エ）」に2公演振り替えた。

対面公演にあたっては、感染防止対策のため、ホール定員を大幅に減らして客席間の距離を十分に確保し、手の消毒、検温、マスク着用の要請など、コロナ対策を徹底し開催した。

【公演内容】

※入場率＝入場者数／有効座席数(有効座席数は各公演会場設営により変動)



1. つくばね寄席

3月13日(土) 市民ホールつくばね

三遊亭円楽をトリに、若手実力派・柳亭左龍、太神楽・翁家勝丸を迎えて、寄席形式で開催。周辺施設の利用促進、新たな観客開拓を目的に、初めて市民ホールつくばねで行う。

コロナ禍、荒天にもかかわらず多くの来場があり、伝統芸能の妙味を味わった。

全席自由 一般 3,000円 友の会 2,800円
入場者 (160人) 入場率 (73%)

2. ショパン vs リスト ピアノの巨人たちの肖像

3月17日(水) ノバホール

人気ピアニスト、金子三勇士によるリサイタルで、つくば国際音楽祭ワクから振り替えて実施する。

テーマを「ショパン VS リスト/ピアノの巨人たちの肖像」として、ライバル関係にあった両者を対比させながら、ナビゲーター・浦久俊彦とのトーク・解説を交え、「ポロネーズ」「ラ・カンパネラ」など、華麗な演奏を披露した。

全席自由 一般 4,000円 友の会 3,800円
入場者 (207人) 入場率 (57%)





3. 鵜木絵里（ソプラノ）・中川賢一（ピアノ） デュオ・コンサート

3月25日（木）つくばカピオホール

当初2月予定だったコンサートを3月末に延期して開催した。「受け継がれる～生み出される音楽」をテーマに、新旧の名曲を紹介、さらには、事前に行った小学生対象ワークショップの成果曲をアレンジし、子どもたちの映像と共に演奏する。

子どもたちにとって音楽が、より身近に感じられる演奏会となった。

全席自由 一般 1,000円

入場者（61人） 入場率（51%）

ウ つくば市芸術文化事業（参加・体験型）

新型コロナ感染拡大により、「第15回つくばで第九」「音楽アウトリーチ」「美術ワークショップ」を中止とした。また、「小倉良のAll that Music!」は、全6回のうち最後の第6回のみ対面で実施した。

【事業内容】

※入場率＝入場者数／有効座席数（有効座席数は新型コロナ対策のため定員数を減）



1. 小倉良のAll that Music!

第6回ゲスト：はなわちえ（津軽三味線）

3月3日（水）つくばカピオホール

4年目となる作曲家・小倉良の企画・進行による音楽講座。前期3回を中止とし、秋以降、後期3回を対面公演として準備するが、結果的に第4、5回を動画収録・ネット配信（「エ新規事業」p7参照）とし、第6回のみ定員を大幅に減らして開催した。

ゲストは、日立市出身の津軽三味線奏者・はなわちえで、津軽民謡だけでなく、自身のオリジナル曲や中島みゆき「糸」など、民謡を超えたレパートリーに、新たな可能性を垣間見た。

全席自由 一般 3,000円

入場者（53人） 入場率（44%）

エ 新規事業～コロナ対策に伴う新たな芸術文化事業

コロナ禍で公演や参加・体験型事業を中止する中、実施可能な事業として、インターネットを介しての情報、動画配信をはじめ、つくば市の新たな取り組みと連携した事業など全9事業を行った。

このうち6事業は、中止とした公演等に関連する新企画で、11月～3月に実施した。

1. ^{アット}@ ほーむコンサート

5月15日～7月31日 財団ホームページ

外出自粛が続く中、自宅での鑑賞を目的として過去に収録したライブ映像等を、財団ホームページで無料公開した。

公開したのは、「ワンコインコンサート」(2017年度・動画)、「20年目のメッセージ」(2016年度・音源)、「第14回つくばで第九」(2019年度・動画)、「はじめての音楽会」(2018年度・音源)の4公演。

視聴者総数 (1,041人)



「ワンコインコンサート」の1コマ

2. つくば市オンラインによる文化芸術奨励事業 申請内容・動画審査事業

「つくば市オンラインによる文化芸術奨励事業」は、アーティストの活動動画（演奏会や作品制作・紹介、ワークショップ等）をインターネットで紹介するもので、つくば市がコロナ禍での市内アーティスト支援を目的に行った。

この事業（夏期に公募）において、集まった企画の審査、採用動画の映像チェックを財団が分担して行った。3部門で計96件の応募があり、61件を採択、2月までに順次配信をした。

3. 過去の事業のアーカイブ発信事業

財団ホームページにおいて、ノバホール、つくばカピオを中心に、ホールの生い立ちやエピソード、「つくば国際音楽祭」をはじめとする公演事業等の



歩みを、アーカイブ・コーナー「舞台の記憶～過去から未来へ」として時系列で紹介した。今後においても、広報事業の一環として随時更新して行く。

4. 小倉良の All that music!

特別企画 All that Music! オンライン特別編 vol.1



ゲストの池田綾子

第4回を特別企画として動画配信する。ゲストは、MILLEA、Sinon、池田綾子の3人のヴォーカリストで、各自2曲を収録。透明感のあるクリアな声は三者三様、個性が際立ち、ネットを通して多くの視聴者へ届けられた。

配信期間 12/5~1/31 無料

視聴者数 2,536人

5. 小倉良の All that music!

特別企画 All that Music! オンライン特別編 vol.2

第4回に続き、5回目も動画配信の特別企画として、ウクレレ奏者の名渡山遼を迎えて実施。ハワイアンイメージを覆す超絶技巧のパフォーマンスは、この音楽講座ならではの醍醐味と、新鮮な印象を与えた。名渡山の軽快なトークも楽しめるステージ動画となった。



ゲストの名渡山遼(左)と小倉良

配信期間 3/1~31 無料

視聴者数 1,770人

6. 神津善行企画・解説

朗読喜劇『弥次喜多凸凹江戸道中記』 オンライン公演



スライドを交えての朗読&和楽公演

7月の公演を1月に延期するも実施かなわず、収録・配信に切り替えで行う。弥次・喜多さんが現代の東京を見物したなら…、と奇想天外のストーリーで朗読劇が進行。神津ファミリー+大出俊の語りに、琵琶、太鼓、箏の演奏、スライド上映が、お江戸・東京のムードを盛り上げた。

配信期間 3/1~3/31 無料

視聴者数 347人

7. 白石加代子『百物語』～アンコール公演 第3弾～ つくばカピオ・オンライン公演

1月公演を予定していたが、緊急事態宣言下となり、最終的に無観客での収録・有料配信公演を行った。

筒井康隆「如菩薩団」など伝説となった演目に、全国から視聴申し込みがあり、朗読の域を超えた白熱の演技を、映像を通して十分に堪能した。



配信期間 3/27～28 1,000円
視聴者数 72人

半村良「箏箏」で老婆を演じる

8. 奇想天外!?実験音楽ワークショップ 3月21日(日) 市民ホールとよさと



3密を避けたステージの様子

鵜木絵里（ソプラノ）、中川賢一（ピアノ）による、小学生対象の音楽創作ワークショップ(2コマ)を行った。

当初、アウトリーチを計画していたが、小学校での実施が困難となり、企画変更。講師と共に音と遊びながら、知らず知らずにオリジナル曲を作曲！後日、「デュオ・コンサート」で二人が披露する。

総参加者数 10人

9. つくばで第九合唱団 発声練習DVD 「おうちでトレーニング」制作・配布

「つくばで第九」の合唱指導及びソリストとしてステージに立つ、小林昌代先生の指導のもと、自宅に居ながらできる発声練習動画「おうちでトレーニング～準備体操と発声練習～」を制作。

完成したDVDは、前年度のつくばで第九合唱団員に無料配布した。

(希望者 60名)



2) 美術事業

2事業のうち、感染拡大期にあった7月の「夏休みアート・デイキャンプ&アートたんけん隊」を中止し、感染が比較的落ち着いていた10月の「第8回つくば美術展」については、十分な感染対策のもと実施した。

【事業内容】

1. 第8回つくば美術展 —ゆらめく—

10月13日（火）～10月25日（日） 茨城県つくば美術館

つくばにゆかりのある18名の作家による日本画、洋画、版画、彫刻作品の展覧会で、今回で8回目の開催となる。

新作を中心に、多くの作品が百号を超える大作で、色彩の美しさや造形の斬新さなど、こころを揺さぶり、“ゆらめく”、刺激ある美術展となった（関連ワークショップについては中止）。

感染対策として、一方通行での入退館や「いばらきアマビエちゃん」への登録など、美術館の協力を得て実施する中、多くの市民に鑑賞いただいた。

来場者数 (1,766人)



3) 文化芸術活動支援事業

市内で活動する文化芸術団体・個人が実施するイベントに対して、財政支援や広報協力等をするもので、自発的な市民の文化活動を幅広くサポートする事業として行っている。

本年度においては、公募により6団体6事業（音楽3事業、美術・映像3事業）への財政支援を行った。なお、事業の原資には、一般財団法人つくば都市交通センター様、株式会社筑波銀行様からの特定寄付金を充てて実施した。

支援一覧

No.	事業名	団体名	日程	会場
1	ぷち LIVE2020	ふらっと	8月～ 11月	にれ工房 (下平塚)
2	インスタレーションアートシリーズ Kachōfūgetsu	鳥クルッテル. inc	9月20日	つくばカピオ ホール
3	筑波ジュニアオーケストラ 第4回定期演奏会	筑波ジュニアオーケ ストラ	9月27日	ノバホール
4	つくば北条アートプロジェクト 2020 pilot 版「矢中の杜 展覧会」	つくば北条アートプ ロジェクト実行委員 会	10月22日～ 11月8日	矢中の杜 (北条)
5	音の宝箱・つくば2020	音の宝箱・つくば企 画運営会議	11月1日	つくばセンタ ー広場
6	つくばショートムービーコンペティ ション2021	同左実行委員会ほか	2月27日	つくばエキ スポセンター

【事業内容】

1. ぷち LIVE2020

ステージ・客席間にアクリル板を設置するなど、感染症対策を徹底しながら、「ピアノ連弾、フラメンコ、ジャズ、マリンバ・ピアノデュオ、エレクtoon」の小規模（ぷち）ライブ、5ステージを8～11月にかけて実施した。

(5ステージ合計 104人)

ぷちLIVE ピアノ連弾コンサート 8/10 (日) 18:00
ぷちLIVE シェスタ フラメンコ 8/29 (土) 18:00
ぷちLIVE ジャズミニライブ 9/27 (日) 18:00
ぷちLIVE マリンバ・ピアノデュオ 10/18 (日) 18:00
ぷちLIVE エレクtoonパフォーマンス 11/15 (日) 18:00

ふらっと (にれ工房内) つくば南下平塚355-1
TEL 030-4327-4335 (夜マダヤ)

flat298.com

2. インスタレーションアートシリーズ Kachōfūgetsu

支援事業のジャンルとしては初めての、オブジェと音によるインスタレーション作品展示となる。

ステージに置かれた心臓のオブジェと、会場至る所に響く心臓音を、暗闇の客席（各回 1 名限定）で体感した。劇場が 1 日限りの新たな空間に様変わりする。

(18 人)



会場の様子

ステージ中央に人工心臓が！

3. 筑波ジュニアオーケストラ 第 4 回定期演奏会



音楽を通して次世代育成や、地域文化の醸成を目的とする、筑波ジュニアオーケストラの第 4 回定期演奏会。

小学 3 年生から大学生までの総勢 70 名が、シベリウス「アンダンテ・フェスティーボ」、モーツァルト「交響曲第 35 番〈ハフナー〉」などを演奏した。

コロナ渦のため、本年度は関係者、家族のみの公開公演となった。

(270 人)

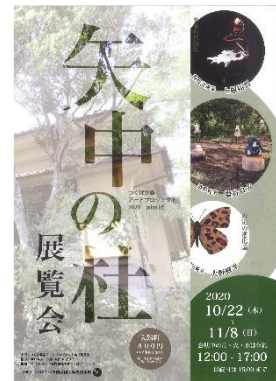
4. つくば北条アートプロジェクト 2020 pilot 版

「矢中の杜 展覧会」

国登録有形文化財で、昭和初期の近代和風住宅「谷中の杜」（北条）を会場に、15 名の現代美術作家、6 名の筑波大生の作品を展示した。

レトロな建物と現代美術の意外な取り合わせが新鮮であり、発想もユニーク。期間中多くの来場者で好評を博す。

(705 人)



5. 音の宝箱・つくば 2020



会場の様子

市民有志でつくる「音の宝箱・つくば企画運営会議」は、毎年秋につくばセンター地区周辺を会場にコンサートを開催している。

今年につくばセンター広場で、「マリンバ、電子ピアノ連弾、フラメンコ、エレクトーン、ジャズ」の 5 団体のパフォーマンスを披露した。

(延べ 200 人)

6. つくばショートムービーコンペティション 2021

つくばからの文化発信、次代の才能の発掘を目的に、短編映像作品(10分以内)を公募するコンテスト。審査委員長につくば市出身の映画監督・中村義洋を迎え、今回で5回目となる。

応募作品の中から、10作品をオンラインで最終審査し、タイム京介脚本・監督の「KA. TA. MI.」がグランプリを受賞、あわせて上映会も実施した。



グランプリ作品「KA. TA. MI.」

応募作品数(148作品) 閲覧数(490回)

4) 後援事業

開催趣旨、内容に賛同するイベント等に対して、当財団が後援するもので、チラシ配布、広報等での協力を行う。今年度は、新型コロナウイルスの影響により後援名義使用許可申請がなく、行わなかった。

5) 広報活動

芸術文化振興事業を中心に、各種公演等の情報提供、チケット販売を主目的として、以下の「ア 広報活動」「イ 友の会」の2つの活動を行ってきた。

なお、本年度は、p6「新規事業～コロナ対策に伴う新たな芸術文化事業」の「1. @ホームコンサート」をはじめ、「4. 5. 6」の動画無料配信についても、観客拡大のための広報活動として捉える。また「3. 過去の事業のアーカイブ発信事業」も、ホームページ上での新たな広報活動と位置付ける。

ア 広報活動

財団の各種事業について、広く情報を周知し、参加者やチケット販売の促進、ノバホール、つくばカピオの貸館施設の利用促進を図るため、次のとおり実施した。

種別	内 容	実施状況
チラシ・ポスター	ノバホール・つくばカピオ、市内小中学校、地域交流センターほか公共施設、県内主要ホール、企業など	約 100 ヲ所/回
ダイレクトメール等	「友の会」(下記2) 参照) 会員向けの DM " 電子メール	約 1350 通 × 6 回 約 650 通 × 6 回
広報紙「芸文つくば」 「tcf 通信」	区会配布、ポスティング、市内公共施設など * 「tcf 通信」は友の会 DM で配布	年 1 回 約 50,000 部
ホームページ	公演情報、貸館情報、施設予約状況など	常時アクセス数 99,906
広告等	市広報誌、各新聞、つくば駅通路掲示板、ACCSS、常陽リビング、フリーペーパーなど	チケット販売状況 に応じ適宜掲載等
その他	新規事業として、動画無料配信やアーカイブ情報発信	p6~8 参照

イ 友の会

公演チケットの販売促進を目的に、加入推進を図ってきたが、年度当初に自動退会者(3年間有効後、自動退会)が多かったことに加え、今年度は公演中止等で新規入会が極端に少なかったことが重なり、会員数を大きく減らした。

同様に、公演時のボランティアとしてお手伝いいただくサポーター会員も、前年度に比較して1/3以下に減少した。

今後、制度の改正も含めて抜本的な見直しを図り、あらためて加入促進に努めていく。

会員登録者数 1,785 人 (内サポーター会員 45 人) R3 年 3 月末現在
(前年同時期は 2,448 人・内サポーター159 人)

(2) 指定管理事業

1) 指定管理の受託

令和2年度、ノバホール、つくばカピオの指定管理は、第5期3年目を迎えた。運営に当たっては当財団の公益性という性格から、安全・安心を最優先する中で、低廉で公平な貸し出しや利用者へのサービスの徹底を図り、適切な維持管理に努めてきた。

特に本年度は、昨年春から続く新型コロナウイルス感染拡大に伴い、施設利用の制限や臨時休館など、先の見通せない変則的な運営が続く状況にあり、つくば市との連携を緊密にとりながら、指定管理者として責任ある運営を心掛けてきた。

【指定管理料等の推移】

		ノバホール	つくばカピオ
第1回	期間	平成18年度～平成20年度	平成18年度～平成20年度
	指定管理料	41,007,000円/年	119,607,000円/年
第2回	期間	平成21年度～平成23年度	平成21年度～平成23年度
	指定管理料	38,957,000円/年	113,627,000円/年
第3回	期間	平成24年度～平成26年度	平成24年度～平成26年度
	指定管理料	49,060,000円/年 (注1)	108,620,000円/年
第4回	期間	平成27年度～平成29年度	平成27年度～平成29年度
	指定管理料	51,218,000円/年 (注2)	107,300,000円/H27 114,425,000円/H28,29(注3)
第5回	期間	平成30年度～令和4年度	平成30年度～令和4年度
	指定管理料	50,300,000円/H30	114,500,000円/H30
		50,900,000円/R1(注4)	115,600,000円/R1(注4)
		51,400,000円/R2(注4)	116,700,000円/R2,R3,R4
58,869,000円/R3,R4(注5)		(注4)	

(注1) 小ホールの管理開始

(注2) 減免制度に対する措置

(注3) 平成28年度よりつくばカピオ月曜休館日開館実施

(注4) 令和元年10月より消費税変更に伴う措置

(注5) つくばセンタービル内つくば市施設の光熱水費負担割合見直しに対する措置

2) ノバホールの指定管理

ア 管理運営上の方針について

「地域の芸術文化の振興と住民福祉の増進を図り、もって文化水準の向上に寄与する」という設置目的に留意し、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本方針とする。

本年度は新型コロナウイルスの感染が続く中、安全・安心な施設運営を図るため、施設の清掃・除菌・換気や職員の健康管理等を徹底して行った。あわせて、「ノバホール利用ガイドライン」を作成し、利用者への感染防止の周知に努めるとともに、音楽ホール特有の利用形態について留意事項を定め、注意喚起を促すなど、キメ細かい感染防止対策をとってきた。

また、日常及び定期的な施設点検を行い、必要に応じて迅速な修繕を実施するとともに、利用者アンケートを行なって管理運営面に反映させるなど、より一層のサービス向上に努めてきた。さらには、季節に応じた植栽を、エントランス、ホワイエを中心に配置して、施設環境の向上にも努めた。

当財団の文化芸術振興事業においては、部門間で十分に連携することで対面公演を円滑にすすめてきた（年度末実施）。今後、貸館業務においてもこのノウハウを活かして、コロナ禍での新たな管理運営に役立てていきたい。

イ 安全・安心面での取り組み

法定点検等の堅実な実施、緊急時に備えた訓練や職員の能力・資質の向上のための研修等を着実にを行い、事業計画に掲げた「達成指標」をすべて満たす、安全・安心な利用環境の提供に努めた。なお、特に感染防止の取り組みについては、詳細を別紙 2 にまとめた。

【点検の取り組み】

<法定・設備点検>

- ① 設備定期点検整備・・・機械設備、受変電設備、分電盤点検を 12 回実施
- ② 電気工作物点検・・・法定点検を 6 回、巡視点検を毎日実施
- ③ 污水管清掃・・・1 回実施（12 月）
- ④ 舞台装置保守点検・・・4 回実施（6 月・9 月・12 月・3 月）
- ⑤ 音響装置保守点検・・・2 回実施（7 月・1 月）
- ⑥ 照明機器保守点検・・・2 回実施（7 月・1 月）
- ⑦ 消防設備点検・・・総合点検 1 回（8 月）、外観機能点検 1 回（2 月）実施
- ⑧ ピアノ点検・・・スタインウェイ（2 月）、ベーゼンドルファー（3 月）、ヤマハ（1 月）、ベヒシュタイン（3 月）各 1 回実施

<巡視点検>

- ① 巡視点検 …事務職員により1日4回実施し、火気、不審者、不審物の早期発見に努めた、夜間においては、警備業務を委託し1日1回実施
- ② 設備保守運転業務…設備機器、電気工作物巡視点検を毎日実施
- ③ 舞台操作業務 …毎日実施
- ④ 保安警備業務 …毎日実施
- ⑤ 植栽管理業務 …適宜実施
- ⑥ 建物点検 …毎月実施

<その他>

- ① 日常清掃…休館日を除き毎日実施
- ② 定期清掃…カーペット清掃（9月）、床ワックス（3月）を実施
- ③ 空気環境測定…6回実施（2カ月に1回）
- ④ 害虫駆除…4回実施（3カ月に1回）
- ⑤ 感染症対策…日常的なマスク着用と手の消毒励行。アルコール消毒液、アクリル板、サーマルカメラ等を設置するとともに、チェックシートに基づき館内の消毒を実施して、感染対策に努めた

【緊急時の対応】

- ① 防火管理 …自衛消防隊を組織するとともに消防計画を作成し、この計画をもとに消防訓練、防災訓練を実施（6月・11月）
- ② 緊急連絡網…職員連絡網を作成し、緊急時に対応
- ③ 事前打合せ…利用者との事前打合せを行い、非常時の避難経路の確認、役割分担や運営方法等について説明・協議し、安全確保に努めた

【人材育成や職員の研修等の取り組み】

- ① 定例会議…毎月実施し、催事情報や課題等の共有に努めた
- ② 公立文化施設協議会の研修…年2回（6月、11月）参加し、管理運営上の情報交換や知識の習得に努めた
- ③ 定期研修…コロナ禍のため受講を見送る
- ④ 設備取扱研修…スプリンクラー設備の復旧研修を実施し、設備の理解や緊急時の対応を確認した

ウ サービス向上面での取り組み

【利用者アンケートの実施】

「達成指標」として、①「管理状況」、③「職員の対応」については前年以上、②「利用しやすさ」について95%以上の「満足（やや満足含む）」を目標に設定し、3項目とも「達成指標」以上の数値となった。アンケート結果、意見・要望の状況は次ページの表及び別紙3のとおりとなっている。

内容	達成指標	満足	普通	不満	無回答
① 管理状況	前年度以上	98%(95)	1%(4)	0%(0)	1%(1)
② 利用しやすさ	95%以上	98%(92)	0%(6)	0%(1)	2%(1)
③ 職員の対応	前年度以上	98%(95)	0%(3)	0%(1)	2%(1)

※()は前年度実績、サンプル数：87件(210件)

※詳細は別紙3「ノバホール アンケート調査結果」参照

【情報発信事業】

- ① ホームページ…財団ホームページで施設概要、利用規約・料金をはじめ、館内3D画像紹介や図面のダウンロード、さらには催事案内、予約状況等に関する情報を常時更新して提供した。また、「新型コロナウイルス感染防止対策とお願い」の掲載や、感染拡大に伴うイベントの中止や延期、臨時休館などの情報を逐一告知した
- ② 催事案内…ノバホール、つくばカピオで配布した
- ③ ポスター・チラシ…市内、近隣市町村のイベント関連ポスター・チラシを掲示して情報発信に努めた

【総合的なサービスの向上】

- ① 各種サービス…チケットの受託販売やコピー・FAXサービス、電子ピアノ・スタンド等館内備品の貸出等を行い、利便性の向上を図った
- ② 自主事業…バックステージツアー、ピアノ試弾会等の自主事業を計画するが、感染拡大防止のため中止した
- ③ その他…つくばセンター地区活性化協議会と共同で、つくばセンタービル(ホール入り口壁面)のイルミネーションを行った

エ 利用の状況について

【開館日数】

国、茨城県の緊急事態宣言の発出等に伴い、令和2年4月4日～5月31日、令和3年1月18日～2月7日の2度に渡り臨時休館とした。ただし、この期間中も窓口業務は行った。

- ① 通常開館…239日
- ② 休館日 … 58日(月曜または月曜祝日時の翌日52日、年末年始6日)
- ③ 臨時休館… 68日(4月4日～5月31日、1月18日～2月7日を感染防止のため休館)※定期休館日を除く

【職員の配置】

感染防止の観点から、臨時休館時や施設の利用状況をみながら、職員のテレワークを実施した。以下①～③は通常時の職員配置とする。

- ① 事務管理職員・・・午前 8 時 30 分～午後 10 時、2 交代勤務で 5 名配置
- ② 舞台管理職員・・・午前 8 時 30 分～催事終了、2 名配置
- ③ 清掃職員・・・午前 7 時 30 分～午後 4 時 30 分、1 名配置

【予約申請の受付業務】

コロナ禍での自発的な予約キャンセルをはじめ、臨時休館を行ったことで多くの中止申請があり、利用実績も両施設共に前年度の半分以上の稼働率となった。

- ① 受付時間・・・午前 9 時～午後 8 時で実施
 ※臨時休館中は、感染防止対策として、午後 5 時までの時短営業
- ② 受付件数・・・新規申請 372 件(396) 変更申請 17 件(24)
 附属申請 149 件(453) 中止申請 267 件(41)
 ※()は前年度実績

【利用状況】

施設	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
ホー ル	76 日 (222)	224 日 (279)	10,444 人 (88,181)	34% (80)
小ホー ル	74 日 (183)	243 日 (301)	2,582 人 (14,007)	30% (61)
合 計			13,026 人 (102,188)	

施設	利用区分数	利用可能区分数	稼働率
ホー ル	146 コマ (552)	671 コマ (828)	22% (67)
小ホー ル	123 コマ (399)	729 コマ (901)	17% (44)

※()は前年度実績

※コマ…最小利用単位

【公益目的・目的外利用状況】

施設	区分	利用件数	入場者数
ホー ル	公益目的利用	40 件 (134)	5,356 人 (46,479)
	公益目的外利用	36 件 (127)	5,088 人 (41,702)
小ホー ル	公益目的利用	38 件 (98)	1,257 人 (4,014)
	公益目的外利用	37 件 (98)	1,145 人 (9,993)
合 計	公益目的利用	78 件 (232)	6,613 人 (50,493)
	公益目的外利用	73 件 (225)	6,233 人 (51,695)

※()は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	40 件 (134)	5,356 人 (46,479)
小ホー ル	38 件 (98)	1,257 人 (4,014)
合 計	78 件 (232)	6,613 人 (50,493)

※()は前年度実績

【公益目的利用のうち減免利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	4 件 (24)	11,506 人 (11,506)
小ホー ル	3 件 (12)	138 人 (376)
合 計	7 件 (36)	323 人 (11,882)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・つくば市民文化祭動画撮影
- ・つくば市成人の集い動画撮影 など

【公益目的外利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	36 件 (127)	41,702 人 (41,702)
小ホー ル	37 件 (98)	1,145 人 (9,993)
合 計	73 件 (225)	6,233 人 (51,695)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・民間企業株主総会
- ・民間企業「ピアノ＆ヴァイオリン デュオコンサート」など

3) つくばカピオの指定管理

ア 管理運営上の方針について

「文化・スポーツ活動等を通して交流の場を提供し、豊かな市民生活の形成に寄与する」という設置目的を尊重し、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を提供し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本方針とする。

本年度は新型コロナウイルスの感染が続く中、ノバホール同様、安全・安心な施設運営を図るため、施設の清掃・除菌・換気や職員の健康管理等を徹底して行った。あわせて、「つくばカピオ利用ガイドライン」を作成し、利用者への感染防止の周知に努めるとともに、アリーナやホール、会議室等、各施設に応じた留意事項を定めて注意喚起を促すなど、キメ細かい感染防止対策をとってきた。

また、日常及び定期的な施設点検を行い、必要に応じて迅速な修繕を実施するとともに、利用者アンケートを行なって管理運営面に反映させるなど、より一層のサービス向上に努めてきた。

当財団の文化芸術振興事業においては、部門間で十分に連携することで、対面公演を円滑にすすめてきた（年度末実施）。今後、貸館業務においてもこのノウハウを活かし、コロナ禍での新たな管理運営に役立てていきたい。

イ 安全・安心面での取り組み

法定点検等の的確な実施、緊急時に備えた訓練や職員の能力・資質の向上のための研修等を実施し、事業計画に掲げた「達成指標」をすべて満たし、安全・安心な利用環境の提供に努めた。なお、特に感染防止の取り組みについては、詳細を別紙4にまとめた。

【点検の取組み】

<法定・設備点検>

- ① 弱電設備…セントラル監視システム、ローカル監視システムを1回（8月）実施
- ② 消防設備…総合点検1回（8月）、外観点検1回（1月）実施
- ③ 空調機器…空調機、吸収式冷凍機、冷却塔、ポンプ類、熱源設備を実施
（4月・7月・8月・10月・1月・3月）
- ④ 受変電設備点検…6回実施（遠隔監視により毎日実施）
- ⑤ 受変電設備清掃…1回実施（6月）
- ⑥ 給排水衛生設備…飲料水全項目水質分析、簡易水道水質検査を1回実施（8月）
残留塩素測定を月1回実施、受水槽清掃を1回（6月）、雑排水清掃を2回（9月・2月）実施
- ⑦ 自動ドア …2回実施（8月・2月）
- ⑧ エレベーター点検…毎月実施
- ⑨ 可動ステージ …1回実施（12月）
- ⑩ 音響設備点検 …2回実施（9月・2月）

- ⑪ 照明設備点検 ……2 回実施 (6 月・1 月)
- ⑫ 舞台設備点検 ……4 回実施 (5 月・8 月・11 月・2 月)
- ⑬ ピアノ点検 ……1 回実施 (12 月)
- ⑭ 電動ルーバー点検 ……1 回実施 (5 月)
- ⑮ オペラウォール点検 ……1 回実施 (7 月)
- ⑯ ロールスクリーン点検 ……1 回実施 (7 月)
- ⑰ バスケットゴール点検 ……1 回実施 (12 月)
- ⑱ 監視カメラ点検 ……1 回実施 (4 月)
- ⑲ 放送設備点検 ……1 回実施 (4 月)
- ⑳ 自家発電機点検 ……1 回実施 (6 月)

<巡視点検等>

- ① 巡視点検 ……1 日に 4 回実施し、火気、不審者、不審物の早期発見に努めた
- ② 設備保守運転業務 ……毎日実施
- ③ 舞台操作業務 ……毎日実施
- ④ 機械警備業務 ……毎日実施
- ⑤ 植栽管理業務 ……適宜実施
- ⑥ 建物点検 ……毎月実施

<その他>

- ① 日常清掃……毎日実施
- ② 定期清掃……ガラス (4 月・5 月)、カーペット (5 月)、自然石 (5 月)、塩ビ系フロア (12 月)、フローリング (12 月・2 月)、ブラインド (12 月) を実施
- ③ 空気環境測定……6 回実施 (2 カ月に 1 回)
- ④ 害虫駆除 ……6 回実施 (2 カ月に 1 回)
- ⑤ 感染症対策 ……日常的なマスク着用と手の消毒を励行。利用後の室内換気と消毒、消毒液の各所設置、感染症対策のポスターの掲示、サーマルカメラによる入館時の体温測定、利用者名簿の提出などの対策を行った

【緊急時の対応】

- ① 防火管理 ……自衛消防隊を組織するとともに消防計画を作成し、この計画をもとに消防訓練を実施 (8 月・1 月)
- ② 緊急連絡網 ……職員連絡網とセコム連絡網を作成し、緊急時に対応した
- ③ 事前打合せ ……利用者との事前打合せを行い、非常時の避難経路の確認、役割分担や運営方法について説明・協議し、安全面の確保に努めた。また、新型コロナウイルス対策について説明、相談を行い、利用時の感染防止に取り組んだ

【人材育成や職員の研修等の取り組み】

- ① 定例会議…毎月実施し、催事情報や課題等の共有に努めた
- ② 公立文化施設協議会の研修…年2回（6月、11月）参加し、管理運営上の情報交換や知識の習得に努めた
- ③ 救命講習…コロナ禍のため実施せず
- ④ 設備取扱研修…設備の理解を深め、利用者サービスの向上に努めた

ウ サービス向上面での取り組み

【利用者アンケートの実施】

「達成指標」として、①「管理状況」、③「職員の対応」については前年以上、②「利用しやすさ」については90%以上の「満足（やや満足含む）」を目標に設定し、3項目とも「達成指標」以上の数値となった。アンケート結果、意見・要望の状況は下記の表及び別紙のとおりとなっている。

内容	達成指標	満足	普通	不満	無回答
① 管理状況	前年度以上	95% (91)	4% (9)	0% (0)	1% (0)
② 利用しやすさ	90%以上	93% (89)	5% (10)	1% (1)	1% (0)
③ 職員の対応	前年度以上	94% (91)	5% (8)	0% (1)	1% (0)

※（ ）は前年度実績，サンプル数：688件（232）

※詳細は別紙5「つくばカピオアンケート調査結果」参照

【情報発信事業】

- ① ホームページ…財団ホームページで施設概要、利用規約・料金をはじめ、図面のダウンロード、催事案内や予約状況等に関する情報を常時更新して提供した。また、「新型コロナウイルス感染防止対策とお願い」の掲載や、感染拡大に伴うイベントの中止や延期、臨時休館などの情報を逐一告知した
- ② 催事案内…ノバホール、つくばカピオで配布した
- ③ ポスター・チラシ…市内、近隣市町村のイベント関連ポスター・チラシを掲示して情報発信に努めた

【総合的なサービスの向上】

- ① 各種サービス…チケットの受託販売やコピー・FAXサービス、プロジェクター・消毒液・車椅子・スタンド等の館内備品の貸出等を行い、利便性の向上に努めた
- ② 自主事業…例年、バックステージツアー等の自主事業を行ってきたが、感染拡大防止のため中止とした
- ③ その他…「アダプト・ア・パーク」に参加し、大清水公園ほか周辺の美化に努めた。また、年末参加する「つくばランタンアート」については、準備をしてきたが、最終的に中止となった

エ 利用の状況について

【開館日数】

国、茨城県の緊急事態宣言の発出等に伴い、令和2年4月4日～5月31日、令和3年1月18日～2月7日の2回に渡り臨時休館とした。ただし、この期間中も窓口業務は行った。

- ① 通常開館・・・277日
- ② 休館日・・・9日（保守点検等による休館3日、年末年始6日）
- ③ 臨時休館・・・79日（4月4日～5月31日、1月18日～2月7日を感染防止のため休館）

【職員の配置】

感染症防止の観点から、臨時休館時をはじめ施設の利用状況をみながら、職員のテレワークを実施した。以下①～④は通常時の職員配置とする。

- ① 事務管理職員・・・午前8時30分～午後10時、2交代勤務で6名配置
- ② 舞台管理職員・・・午前8時30分～催事終了、2名配置
- ③ 設備管理職員・・・午前8時～午後10時、2交代勤務で4名配置
- ④ 清掃職員・・・午前8時～午後5時、2名配置

【予約申請の受付業務】

コロナ禍での自発的な予約キャンセルをはじめ、臨時休館を行ったことで多くの中止申請があり、施設別の稼働率もすべて前年度の数字を下回った。

- ① 受付時間・・・午前9時～午後8時で受付業務を実施した。
- ② 受付件数・・・新規申請 2,203件(2,272) 変更申請 316件(363)
附属申請 577件(741) 中止申請 934件(176)

※（ ）は前年度実績

※4月10日～5月31日の臨時休館中は、午後5時までの時短営業を行った

【備品の維持管理】

- ① 日常確認・・・建物及び備品の現状確認を巡視点検の際に実施
- ② 定期確認・・・建物備品、貸出備品の数量確認とメンテナンスを実施
- ③ 修繕・・・建物、設備の修繕を実施

【利用状況】

施設	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
ア リ ー ナ	263 日 (345)	265 日 (345)	25,888 人 (112,848)	99% (100)
ホ ー ル	97 日 (230)	260 日 (319)	7,048 人 (40,698)	37% (72)
上記以外 9 施設 <日数は平均>	227 日 (334)	274 日 (355)	19,178 人 (46,483)	83% (94)
合 計			52,114 人 (200,029)	

施設	利用区分数	利用可能区分数	稼働率
ア リ ー ナ	1,257 コマ (1,789)	1,575 コマ (2,033)	80% (88)
ホ ー ル	240 コマ (564)	794 コマ (904)	30% (62)
上記以外 9 施設 <合計>	16,339 コマ (33,867)	42,106 コマ (54,289)	39% (62)

※()は前年度実績

※コマ…最小利用単位

【公益目的・目的外利用状況】

施設	区分	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	公益目的利用	351 件 (447)	9,729 人 (71,790)
	公益目的外利用	291 件 (313)	16,159 人 (41,088)
ホ ー ル	公益目的利用	40 件 (135)	1,494 人 (24,125)
	公益目的外利用	63 件 (111)	5,554 人 (16,573)
上記以外 9 施設	公益目的利用	1,026 件 (1,783)	5,461 人 (18,153)
	公益目的外利用	1,845 件 (3,145)	13,717 人 (28,359)
合 計	公益目的利用	1,417 件 (2,365)	16,684 人 (114,068)
	公益目的外利用	2,199 件 (3,569)	35,430 人 (86,020)

※()は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	351 人 (447)	9,729 人(71,790)
ホ ー ル	40 件 (135)	1,494 人(24,125)
上記以外 9 施設	1,026 件(1,783)	5,461 人(18,153)
合 計	1,417 件(2,365)	16,684 人(114,068)

※()は前年度実績

【公益目的利用のうち減免利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	15 件 (66)	1,105 人(55,845)
ホ ー ル	11 件 (74)	347 人 (14,409)
上記以外 9 施設	91 件(534)	553 人 (9,662)
合 計	117 件(674)	2,008 人(79,916)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・つくば市中学校体育大会 (バドミントン)
- ・文化財課講演会「自然と人をつなぐ筑波山地域の石」
- ・科学の甲子園全国大会 等

【公益目的外利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	291 件(313)	16,159 人(41,088)
ホ ー ル	63 件(111)	5,554 人(16,573)
上記以外 9 施設	1,845 件(3,145)	13,717 人(28,359)
合 計	2,199 件(3,569)	35,430 人(86,020)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・沖縄民謡コンサート有料公演
- ・プロボクシング、プロキックボクシング
- ・プロバレーボール、プロバスケットボール
- ・ダンスコンテスト 等

(3) 地域連携

【会員及び関係団体等一覧表】

No.	団体名	役職等
1	つくばセンター地区活性化協議会	会員
2	アダプト・ア・パーク（つくば市公園里親制度）	参加団体
3	筑波研究学園都市交流協議会	会員
4	（一社）つくば観光コンベンション協会	会員
5	つくばフェスティバル実行委員会	委員
6	まつりつくば大会本部	委員
7	つくば市民文化祭実行委員会	委員
8	つくば市商工会	会員
9	（公社）土浦法人会	会員

【活動内容】

ア つくばセンター地区活性化協議会が実施する奉仕活動・イベントへの参加

- ① 防犯パトロールへの参加（毎週水曜日に会員 13 社による当番制）
- ② 「ランタンアート 2020」→ 開催に向け準備するもコロナ禍のため中止

イ アダプト・ア・パークへの参加

毎月、大清水公園の清掃及び遊具点検等（併せてペDESTリアンデッキのゴミ拾い）を実施する。



令和2年度
つくば市芸術文化事業一覧

網掛けは中止した事業

分類	No.	事業名	開催日・期間	会場	入場者数	入場率	備考
第36回つくば国際音楽祭	1	ラグース～ アイリッシュダンス	11月15日	ノバホール	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により
	2	ローマ歌劇場室内管弦楽団	11月20日	ノバホール	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により
	3	ウィーン室内管弦楽団	12月5日	ノバホール	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により
	4	ショパンVSリスト ピアノの巨人たちの肖像	3月17日	ノバホール	207	57%	1席空けて使用し、2階席は閉鎖 *以下すべての集客公演で検温、消毒を徹底して実施
	5	ジャズ・コンサート	未定	ノバホール	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により
つくば市芸術文化事業（公演鑑賞型）	1	林部智史ライブ in TSUKUBA	4月19日	ノバホール	—	—	年度内実施を中止 令和3年4月11日に再延期決定 ※市のイベント開催取扱い方針により
	2	神津善行プロデュース・コンサート (1回目)	7月9日	ノバホール	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により
	3	神津善行プロデュース・コンサート (2回目)	1月11日	ノバホール	—	—	新たな事業No.6参照
	4	キエフ・クラシック・バレエ公演 (2回公演)	9月20日	ノバホール	—	—	年度内実施を中止 令和3年9月23日に延期決定 ※市のイベント開催取扱い方針により
	5	H ZETT M ピアノ独演会	12月6日	ノバホール	—	—	年度内実施を中止 令和3年12月18日に延期決定 ※市のイベント開催取扱い方針により
	6	ブルーノート・ジャズ・コンサート	未定	ノバホール	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により
	7	白石加代子「百物語」シリーズ ～アンコール上演	1月23日	つくばカピオ ホール	—	—	新たな事業No.7参照
	8	田辺銀治講談のタベ	7月3日	つくばカピオ ホール	—	—	年度内実施を中止 令和4年3月6日に延期決定 ※市のイベント開催取扱い方針により
	9	タンゴ&シャンソン	2月6日	つくばカピオ ホール	—	—	年度内実施を中止 令和4年1月30日に延期決定 ※市のイベント開催取扱い方針により
	10	鵜木絵里・中川賢一 デュオ・コンサート	3/25 カピオホール	つくばカピオ ホール	61	51%	1階を1席空けて使用(前方2列は未使用)
	11	KEK科学と音楽の饗宴2020 レクチャー&コンサート	11月29日	ノバホール	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により
	12	梅沢富美男劇団特別公演	12月19日	市民ホール くさぎき	—	—	年度内実施を中止 令和3年10月16日に延期決定 ※市のイベント開催取扱い方針により
	13	つくばね落語	3月13日	市民ホール つくばね	160	73%	パイプ椅子で間隔を十分あけて会場設営
	14	ローマ・イタリア管弦楽団	1月11日	ノバホール	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により

分類	No.	事業名	開催日・期間	会場	入場者数	入場率	備考
つくば市民参加・体験型芸術文化事業	1	小倉良のAll that music! ゲスト:名渡山遼	1月28日	つくばカピオホール	—	—	新たな事業No.5参照
		小倉良のAll that music! ゲスト:はなわちえ	3月3日	つくばカピオホール	53	44%	1階を1席空けて使用(前方2列は未使用)
	2	第15回つくばで第九	12月29日	ノバホール	—	—	新たな事業No.9参照
	3	音楽アウトリーチ	未定	市内小学校	—	—	新たな事業No.8参照
4	美術関連ワークショップ	未定	茨城県 つくば美術館	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により	
美術事業	1	つくば美術展2020	10/13~25	茨城県 つくば美術館	1766	—	
	2	夏休み子どもアート・デイキャンプ& アートたんけん隊	7/18・19 8/18~23	筑波大学 つくば美術館	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により
	3	つくばメディアアートフェスティバル2020	7月、8月	つくば美術館 ほか	—	—	中止 ※市のイベント開催取扱い方針により

入場率＝入場者数／有効座席数(有効座席数は新型コロナ対策のため定員数を減)

新規事業～コロナ対策に伴う新たな芸術文化事業

分類	No.	事業名	開催日・期間	会場	視聴者数・参加者数
新規事業	1	アット @ほーむコンサート事業	5/15~7/31	財団ホームページ内	4コンテンツで 視聴者数 1041
	2	つくば市オンラインによる文化芸術奨励事業 申請内容・動画審査事業	8月~2月	随時	—
	3	過去の事業のアーカイブ発信事業	8月~	随時	—
	4	小倉良のAll that music! 特別企画 All that Music ! オンライン 特別編 vol.1	11月12日収録 12/5~1/31配信	つくばカピオ ホールにて収録	視聴者数 2536
	5	小倉良のAll that music! 特別企画 All that Music ! オンライン 特別編 vol.2	1月28日収録 3/1~31配信	つくばカピオ ホールにて収録	視聴者数 1770
	6	神津善行企画・解説 朗読喜劇『弥次喜多凸凹江戸道中記』 オンライン公演	1月11日収録 3/1~31配信	つくばカピオ ホールにて収録	視聴者数 347
	7	白石加代子『百物語』 つくばカピオ・オンライン公演	2月9日収録 3/27~28配信	つくばカピオ ホールにて収録	視聴者数(有 料) 72
	8	デュオ・コンサート関連企画 「実験音楽ワークショップ」	3月21日	市民ホール とよさと	2コマ参加者 10
	9	つくばで第九 発声練習DVD作成	11月17日収録	ノバホール別館 小ホールにて収録	配布数 60

新型コロナウイルス感染拡大防止対策等の実施状況（ノバホール）

ノバホールでは、新型コロナウイルス感染拡大防止のため以下のとおり対策等を実施した。なお、感染防止対策に使用する消耗品等の購入に際しては、文化庁の文化芸術振興費補助金を利用した。

1. 新型コロナウイルス感染拡大防止対策の実施

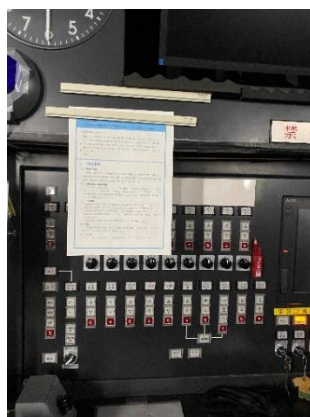
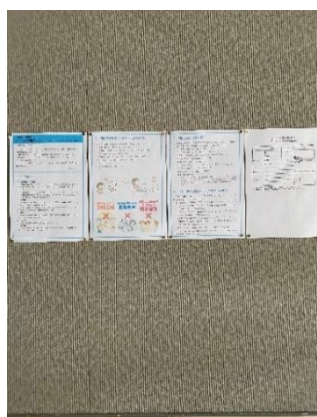
- ・ 窓口業務における飛沫感染防止のためアクリル板の設置



- ・ アルコール消毒液の設置



- ・ 館内にガイドラインを掲示し、HPでも利用条件等を周知した。



- ・ホワイエ・トイレの対策（ソーシャルディスタンス掲示）



- ・楽屋の飛沫感染防止対策（対面防止）及び受付用アクリル板の貸出



- ・サーマルカメラによる入館時の検温の実施



- ・館内消毒の実施

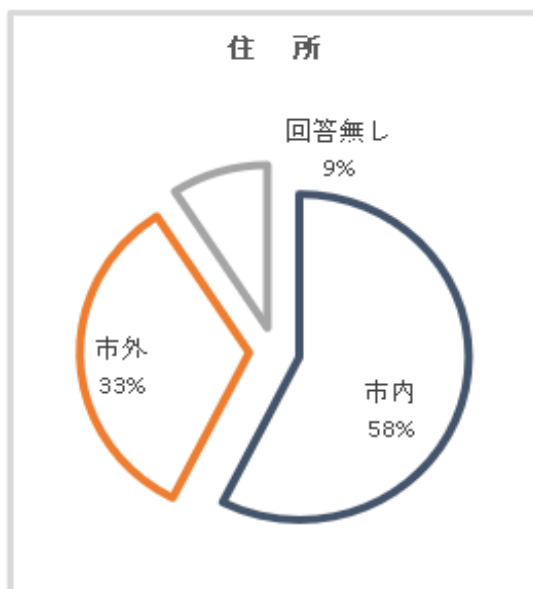
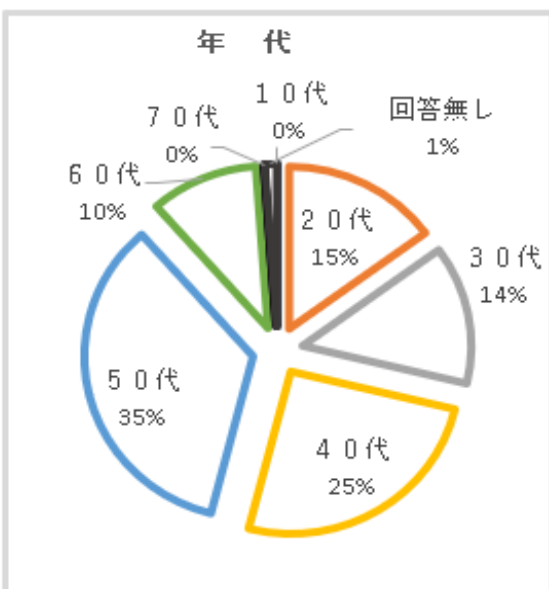
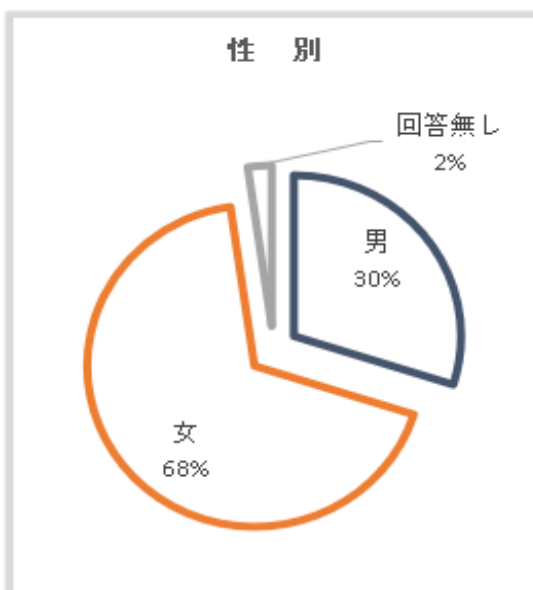
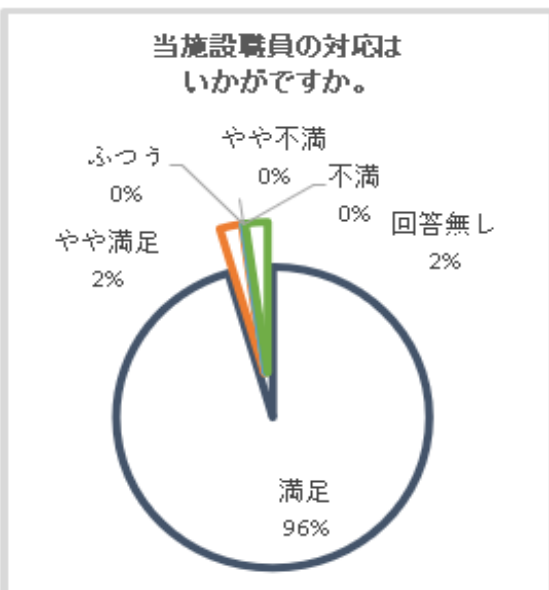
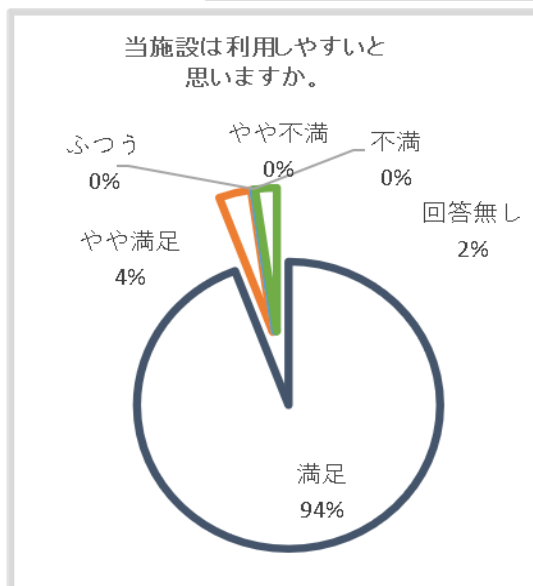
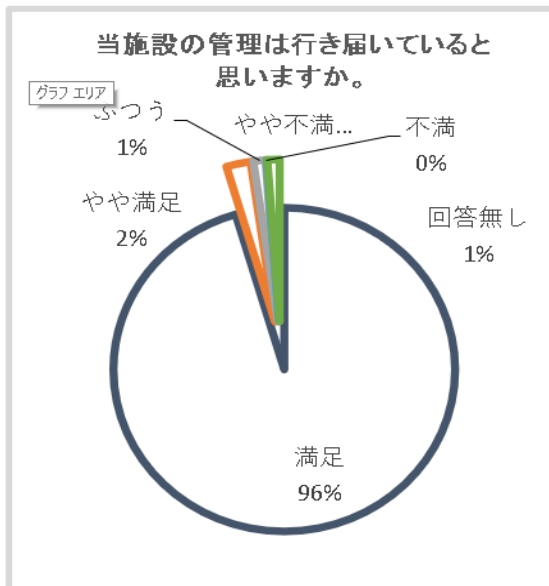
利用の状況に応じ館内の消毒を実施した。

2. 利用内容による感染防止対策の周知

利用内容に応じて感染防止対策を的確に実施できるよう、舞台及び楽屋等の利用上の注意事項をとりまとめ周知している。

令和 2 年度

サンプル数：87件

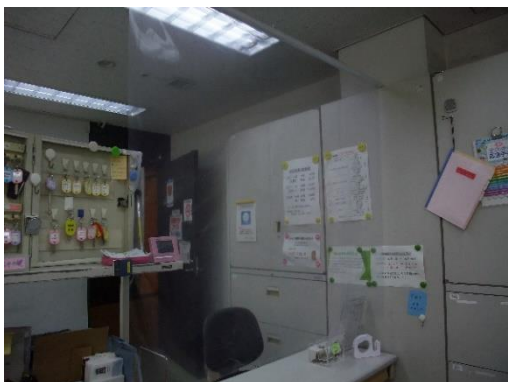


新型コロナウイルス感染拡大防止対策等の実施状況（つくばカピオ）

つくばカピオでは、新型コロナウイルス感染拡大防止のため以下のとおり対策等を実施した。なお、感染対策に使用する消耗品等の購入に際しては、文化庁の文化芸術振興費補助金を利用した。

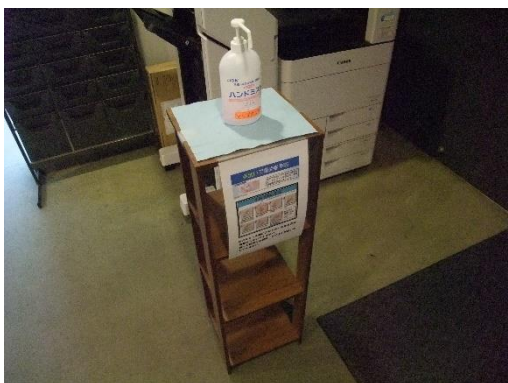
1. 新型コロナウイルス感染拡大防止対策の実施

- ・受付窓口にて飛沫防止ビニールカーテンを設置



- ・館内の複数個所にアルコール消毒液を設置

① 管理事務室前



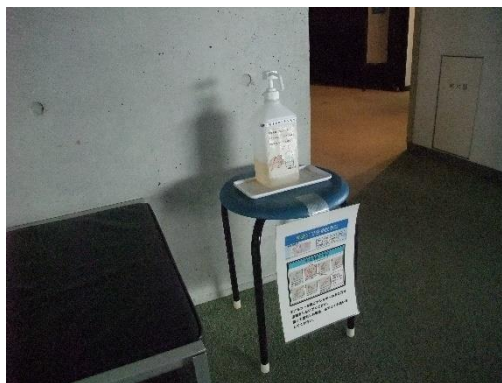
②アリーナ 1F 北側男子トイレ前



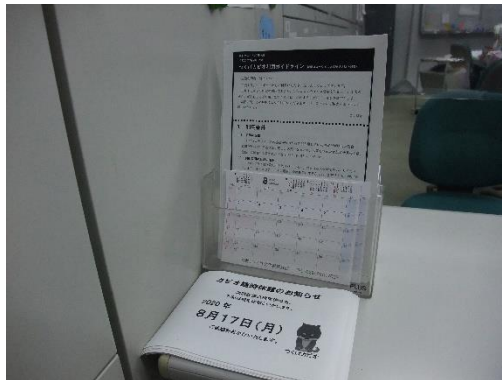
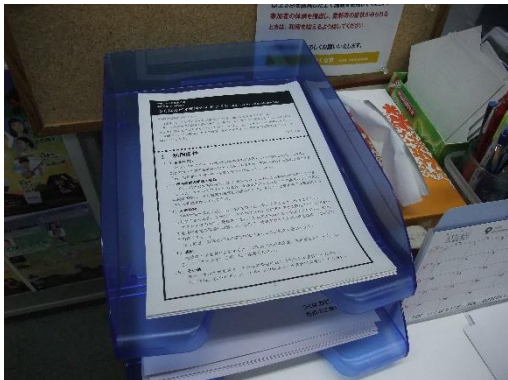
③ エントランスロビーカウンター



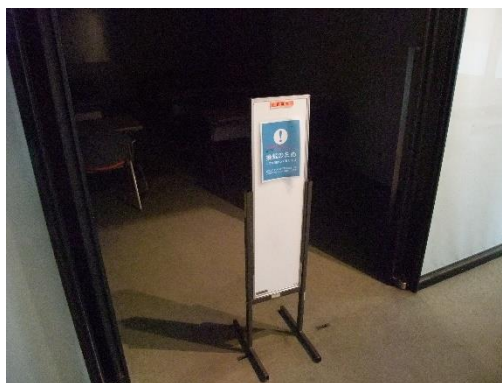
④3F エレベーターホール前



・利用ガイドラインの配布（管理事務室）



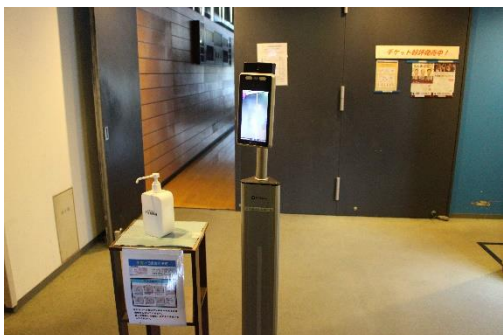
・エントランスロビーおよび各部屋に感染症対策の文章を掲示



・座席を一部使用不可に



- ・ 出入り口にサーマルカメラを設置



- ・ トイレにソープディスペンサー



- ・ トイレ前に間隔空けテープ



- ・ 受付・物販用ビニールカーテン貸し出し



- ・ 館内消毒の実施

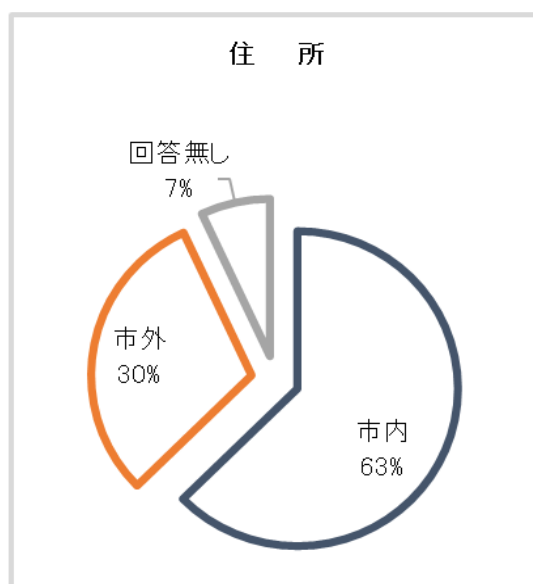
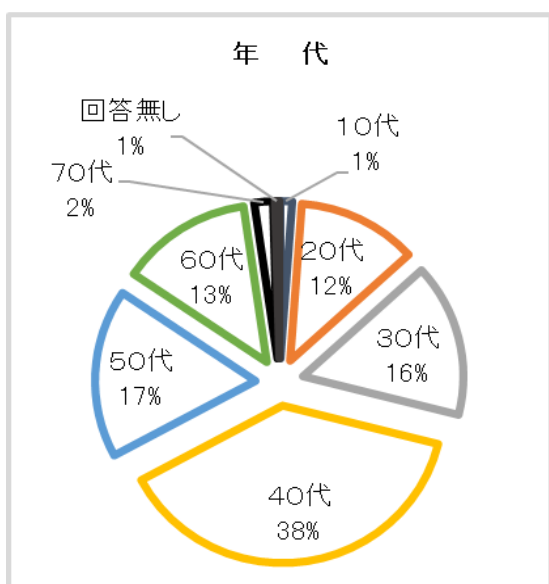
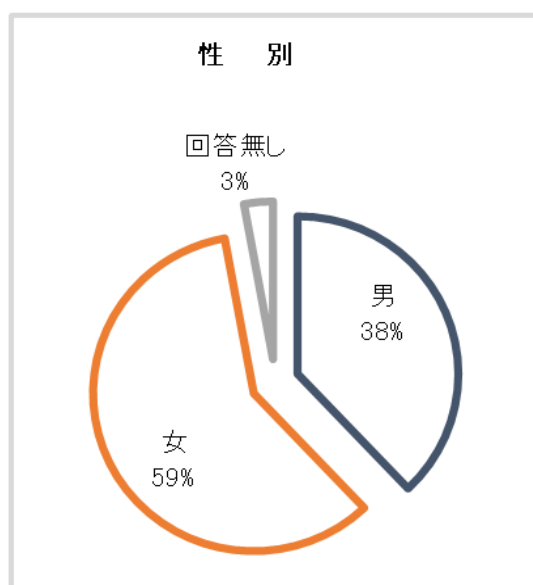
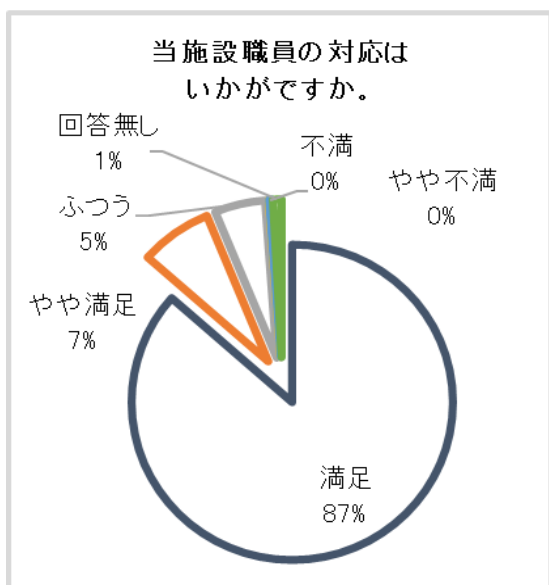
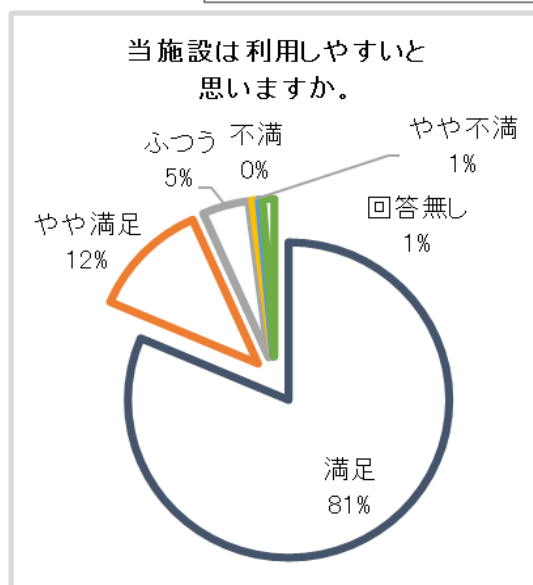
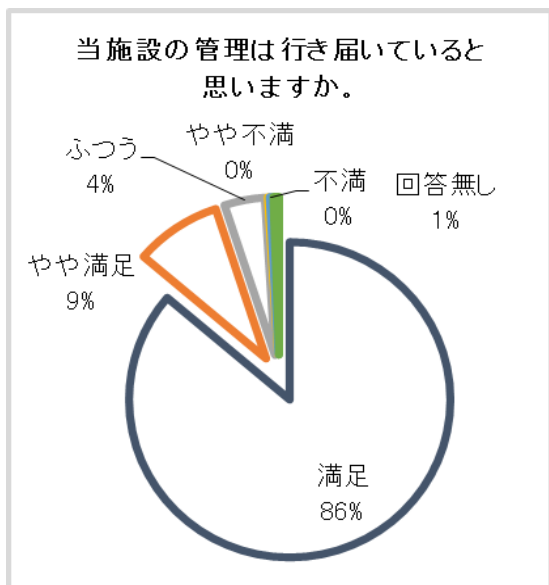
利用の状況に応じ館内の消毒を実施した。

2. 利用内容による感染防止対策の周知

利用内容に応じて感染防止対策を的確に実施できるよう、舞台及び楽屋等の利用上の注意事項をとりまとめ周知している。

令和 2 年度

サンプル数：688件



令和2年度決算報告書

公益財団法人つくば文化振興財団

貸借対照表

令和3年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	61,723,484	38,057,174	23,666,310
現金	338,170	645,363	△ 307,193
普通預金	59,082,917	35,070,494	24,012,423
普通預金(歳計外)	2,302,397	2,341,317	△ 38,920
未収金	14,670,524	683,037	13,987,487
前払金	0	141,526	△ 141,526
流動資産合計	76,394,008	38,881,737	37,512,271
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	497,600,000	497,600,000	0
投資有価証券	100,031,861	100,064,988	△ 33,127
基本財産合計	597,631,861	597,664,988	△ 33,127
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	27,810,056	27,810,056	0
特定資産合計	27,810,056	27,810,056	0
(3) その他固定資産			
什器備品	3	46,172	△ 46,169
電話加入権	299,936	299,936	0
その他固定資産合計	299,939	346,108	△ 46,169
固定資産合計	625,741,856	625,821,152	△ 79,296
資産合計	702,135,864	664,702,889	37,432,975
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	13,279,473	13,031,357	248,116
預り金	3,176,243	5,954,773	△ 2,778,530
1年内返済予定長期借入金	8,016,000	0	8,016,000
流動負債合計	24,471,716	18,986,130	5,485,586
2. 固定負債			
長期借入金	31,316,000	0	31,316,000
退職給付引当金	60,126,808	53,857,846	6,268,962
固定負債合計	91,442,808	53,857,846	37,584,962
負債合計	115,914,524	72,843,976	43,070,548
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	598,096,600	597,756,600	340,000
指定正味財産合計	598,096,600	597,756,600	340,000
(うち基本財産への充当額)	(597,600,000)	(597,600,000)	(0)
2. 一般正味財産	△ 11,875,260	△ 5,897,687	△ 5,977,573
(うち基本財産への充当額)	(31,861)	(64,988)	(△33,127)
正味財産合計	586,221,340	591,858,913	△ 5,637,573
負債及び正味財産合計	702,135,864	664,702,889	37,432,975

貸借対照表内訳表

令和3年3月31日現在

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	内部取引消去	合計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	0	0	61,723,484	0	61,723,484
現金	0	0	338,170	0	338,170
普通預金	0	0	59,082,917	0	59,082,917
普通預金(歳計外)	0	0	2,302,397	0	2,302,397
未収金	5,603,531	9,066,993	0	0	14,670,524
前払金	0	0	0	0	0
他会計勘定	0	11,368,856	19,483,112	△ 30,851,968	0
流動資産合計	5,603,531	20,435,849	81,206,596	△ 30,851,968	76,394,008
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	298,560,000	0	199,040,000	0	497,600,000
投資有価証券	60,019,117	0	40,012,744	0	100,031,861
基本財産合計	358,579,117	0	239,052,744	0	597,631,861
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	0	0	27,810,056	0	27,810,056
特定資産合計	0	0	27,810,056	0	27,810,056
(3) その他固定資産					
什器備品	2	0	1	0	3
電話加入権	179,962	0	119,974	0	299,936
その他固定資産合計	179,964	0	119,975	0	299,939
固定資産合計	358,759,081	0	266,982,775	0	625,741,856
資産合計	364,362,612	20,435,849	348,189,371	△ 30,851,968	702,135,864
II 負債の部					
1. 流動負債					
未払金	7,908,367	5,182,741	188,365	0	13,279,473
預り金	1,042,000	866,846	1,267,397	0	3,176,243
1年内返済予定長期借入金	0	0	8,016,000	0	8,016,000
他会計勘定	30,851,968	0	0	△ 30,851,968	0
流動負債合計	39,802,335	6,049,587	9,471,762	△ 30,851,968	24,471,716
2. 固定負債					
長期借入金	0	0	31,316,000	0	31,316,000
退職給付引当金	0	0	60,126,808	0	60,126,808
固定負債合計	0	0	91,442,808	0	91,442,808
負債合計	39,802,335	6,049,587	100,914,570	△ 30,851,968	115,914,524
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
寄付金	359,056,600	0	239,040,000	0	598,096,600
指定正味財産合計	359,056,600	0	239,040,000	0	598,096,600
(うち基本財産への充当額)	(358,560,000)	0	(239,040,000)	(0)	(597,600,000)
2. 一般正味財産					
(うち基本財産への充当額)	△ 34,496,323	14,386,262	8,234,801	0	△ 11,875,260
(うち基本財産への充当額)	(19,117)	(0)	(12,744)	(0)	(31,861)
正味財産合計	324,560,277	14,386,262	247,274,801	0	586,221,340
負債及び正味財産合計	364,362,612	20,435,849	348,189,371	△ 30,851,968	702,135,864

令和2年度正味財産増減計算書
令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	1,085,009	1,129,386	△ 44,377
② 事業収益			
芸術文化振興事業収益	1,504,000	25,052,430	△ 23,548,430
ノバホール管理運営事業収益	18,065,112	29,757,413	△ 11,692,301
つくばカピオ管理運営事業収益	21,310,798	27,792,254	△ 6,481,456
市民ギャラリー管理運営事業収益	0	139,450	△ 139,450
③ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	10,000,000	10,000,000	0
受取民間協賛金	0	659,197	△ 659,197
受取感染症対策補助金	2,185,222	0	2,185,222
④ 受取負担金			
芸術文化振興事業受取負担金	43,649,180	43,964,916	△ 315,736
⑤ 受託収益			
ノバホール管理運営事業受託収益	51,400,000	50,900,000	500,000
つくばカピオ管理運営事業受託収益	116,700,000	115,600,000	1,100,000
⑥ 受取寄附金			
受取一般寄附金	489,200	480,000	9,200
受取寄附金振替額	960,000	1,485,000	△ 525,000
⑦ 雑収益			
雑収益	392,395	1,489,386	△ 1,096,991
管理運営事業雑収益	1,756,791	3,675,938	△ 1,919,147
経常収益計	269,497,707	312,125,370	△ 42,627,663
(2) 経常費用			
① 事業費	261,824,900	313,723,111	△ 51,898,211
役員報酬	562,770	562,770	0
給料手当	57,136,053	56,925,007	211,046
法定福利費	9,215,631	8,966,354	249,277
退職給付費用	5,550,603	5,659,656	△ 109,053
福利厚生費	156,555	159,913	△ 3,358
派遣職員賃金	1,535,552	1,515,151	20,401
臨時雇賃金	9,779,242	10,774,166	△ 994,924
アルバイト賃金	169,693	351,923	△ 182,230
支払報酬	544,500	537,300	7,200
旅費交通費	43,608	265,910	△ 222,302
消耗品費	3,214,506	3,841,729	△ 627,223
DM発送費	771,633	1,056,933	△ 285,300
通信運搬費	561,031	604,542	△ 43,511
印刷製本費	1,109,438	2,345,628	△ 1,236,190
使用料	4,355,853	4,495,973	△ 140,120
公演会場使用料	19,000	53,191	△ 34,191
食糧費	30,863	232,885	△ 202,022
振込手数料	206,679	246,617	△ 39,938
広告宣伝費	432,300	1,001,590	△ 569,290
委託費	101,365,843	134,748,755	△ 33,382,912
燃料費	28,952	51,123	△ 22,171
光熱水料費	53,433,830	67,552,771	△ 14,118,941
保険料	966,480	1,007,315	△ 40,835
修繕料	583,627	1,371,739	△ 788,112
租税公課	8,897,100	7,863,000	1,034,100
市民参加型事業費	960,000	1,485,000	△ 525,000
減価償却費	46,169	46,170	△ 1
貸倒損失	147,389	0	147,389

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	13,650,380	13,591,850	58,530
役員報酬	5,064,930	5,064,930	0
給料手当	4,422,120	4,357,731	64,389
法定福利費	1,481,527	1,456,716	24,811
退職給付費用	718,359	452,322	266,037
福利厚生費	17,135	14,674	2,461
派遣職員賃金	383,884	378,782	5,102
支払報酬	239,700	265,400	△ 25,700
交際費	30,000	81,442	△ 51,442
旅費交通費	16,000	54,000	△ 38,000
会議費	11,810	37,658	△ 25,848
消耗品費	77,209	41,241	35,968
通信運搬費	128,559	110,930	17,629
印刷製本費	2,860	5,616	△ 2,756
使用料	667,503	864,136	△ 196,633
手数料	8,720	50,570	△ 41,850
振込手数料	65,054	70,155	△ 5,101
委託費	43,450	37,800	5,650
燃料費	7,770	25,647	△ 17,877
保険料	34,380	77,750	△ 43,370
負担金	99,300	139,300	△ 40,000
租税公課	50,100	5,050	45,050
支払利息	80,010	0	80,010
経常費用計	275,475,280	327,314,961	△ 51,839,681
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 5,977,573	△ 15,189,591	9,212,018
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 5,977,573	△ 15,189,591	9,212,018
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損		7	△ 7
経常外費用計	0	7	△ 7
当期経常外増減額	0	△ 7	7
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 5,977,573	△ 15,189,598	9,212,025
一般正味財産期首残高	△ 5,897,687	9,291,911	△ 15,189,598
一般正味財産期末残高	△ 11,875,260	△ 5,897,687	△ 5,977,573
II 指定正味財産増減の部			
受取寄附金	1,300,000	1,600,000	△ 300,000
一般正味財産への振替額	△ 960,000	△ 1,485,000	525,000
当期指定正味財産増減額	340,000	115,000	225,000
指定正味財産期首残高	597,756,600	597,641,600	115,000
指定正味財産期末残高	598,096,600	597,756,600	340,000
III 正味財産期末残高	586,221,340	591,858,913	△ 5,637,573

令和2年度正味財産増減計算書
事業別内訳表
令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	651,006	0	0	651,006	0	434,003	0	1,085,009
② 事業収益								
芸術文化振興事業収益	1,504,000	0	0	1,504,000	0	0	0	1,504,000
ノバホール管理運営事業収益	0	7,718,046	0	7,718,046	10,558,806	0	△ 211,740	18,065,112
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	7,111,927	7,111,927	14,931,561	0	△ 732,690	21,310,798
市民ギャラリー管理運営事業収益	0	0	0	0	0	0	0	0
③ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
受取民間協賛金	0	0	0	0	0	0	0	0
受取感染症対策補助金	0	941,428	59,024	1,000,452	1,184,770	0	0	2,185,222
④ 受取負担金								
芸術文化振興事業受取負担金	43,649,180	0	0	43,649,180	0	0	0	43,649,180
⑤ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	23,320,180	0	23,320,180	28,079,820	0	0	51,400,000
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	62,492,852	62,492,852	54,207,148	0	0	116,700,000
⑥ 受取寄附金								
受取一般寄附金	293,520	0	0	293,520	0	195,680	0	489,200
受取寄附金振替額	960,000	0	0	960,000	0	0	0	960,000
⑦ 雑収益								
雑収益	8,976	16,748	57,465	83,189	45,222	263,984	0	392,395
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	1,756,791	0	0	1,756,791
経常収益計	47,066,682	31,996,402	69,721,268	148,784,352	110,764,118	10,893,667	△ 944,430	269,497,707
(2) 経常費用								
① 事業費	47,066,682	34,175,884	73,564,579	154,807,145	107,962,185		△ 944,430	261,824,900
役員報酬	562,770	0	0	562,770	0		0	562,770
給料手当	17,856,824	7,940,977	11,661,329	37,459,130	19,676,923		0	57,136,053
法定福利費	2,917,537	1,273,286	1,869,776	6,060,599	3,155,032		0	9,215,631
退職給付費用	1,608,263	833,284	1,127,602	3,569,149	1,981,454		0	5,550,603
福利厚生費	37,730	24,784	34,379	96,893	59,662		0	156,555
派遣職員賃金	1,535,552	0	0	1,535,552	0		0	1,535,552
臨時雇賃金	231,688	1,997,205	2,755,424	4,984,317	4,794,925		0	9,779,242
アルバイト賃金	169,693	0	0	169,693	0		0	169,693
支払報酬	181,500	82,346	97,194	361,040	183,460		0	544,500
旅費交通費	39,316	1,947	0	41,263	2,345		0	43,608
消耗品費	383,078	394,162	1,051,001	1,828,241	1,386,265		0	3,214,506
DM発送費	771,633	0	0	771,633	0		0	771,633
通信運搬費	169,441	90,807	102,517	362,765	198,266		0	561,031
印刷製本費	1,103,718	0	3,063	1,106,781	2,657		0	1,109,438
使用料	1,650,424	755,953	500,448	2,906,825	1,449,028		0	4,355,853
公演会場使用料	963,430	0	0	963,430	0		△ 944,430	19,000
食糧費	30,863	0	0	30,863	0		0	30,863
振込手数料	64,493	37,490	31,892	133,875	72,804		0	206,679
広告宣伝費	432,300	0	0	432,300	0		0	432,300
委託費	13,682,070	10,435,616	34,646,794	58,764,480	42,601,363		0	101,365,843
燃料費	14,818	0	7,571	22,389	6,563		0	28,952
光熱水料費	0	9,185,746	17,771,922	26,957,668	26,476,162		0	53,433,830
保険料	52,070	279,357	159,943	491,370	475,110		0	966,480
修繕料	0	38,378	267,236	305,614	278,013		0	583,627
租税公課	1,647,471	766,687	1,476,488	3,890,646	5,006,454		0	8,897,100
市民参加型事業費	960,000	0	0	960,000	0		0	960,000
減価償却費	0	37,859	0	37,859	8,310		0	46,169
貸倒損失	0	0	0	0	147,389		0	147,389

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会 計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
② 管理費						13,650,380	0	13,650,380
役員報酬						5,064,930	0	5,064,930
給料手当						4,422,120	0	4,422,120
法定福利費						1,481,527	0	1,481,527
退職給付費用						718,359	0	718,359
福利厚生費						17,135	0	17,135
派遣職員賃金						383,884	0	383,884
支払報酬						239,700	0	239,700
交際費						30,000	0	30,000
旅費交通費						16,000	0	16,000
会議費						11,810	0	11,810
消耗品費						77,209	0	77,209
通信運搬費						128,559	0	128,559
印刷製本費						2,860	0	2,860
使用料						667,503	0	667,503
手数料						8,720	0	8,720
振込手数料						65,054	0	65,054
委託費						43,450	0	43,450
燃料費						7,770	0	7,770
保険料						34,380	0	34,380
負担金						99,300	0	99,300
租税公課						50,100	0	50,100
支払利息						80,010	0	80,010
経常費用計	47,066,682	34,175,884	73,564,579	154,807,145	107,962,185	13,650,380	△ 944,430	275,475,280
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 2,179,482	△ 3,843,311	△ 6,022,793	2,801,933	△ 2,756,713	0	△ 5,977,573
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 2,179,482	△ 3,843,311	△ 6,022,793	2,801,933	△ 2,756,713	0	△ 5,977,573
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
固定資産除却損	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	1,302,129	1,302,129	△ 1,302,129	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	△ 2,179,482	△ 2,541,182	△ 4,720,664	1,499,804	△ 2,756,713	0	△ 5,977,573
一般正味財産期首残高	△ 27,701,994	△ 1,228,956	△ 844,709	△ 29,775,659	12,886,458	10,991,514	0	△ 5,897,687
一般正味財産期末残高	△ 27,701,994	△ 3,408,438	△ 3,385,891	△ 34,496,323	14,386,262	8,234,801	0	△ 11,875,260
II 指定正味財産増減の部								
受取寄附金	1,300,000	0	0	1,300,000	0	0	0	1,300,000
一般正味財産への振替額	△ 960,000	0	0	△ 960,000	0	0	0	△ 960,000
当期指定正味財産増減額	340,000	0	0	340,000	0	0	0	340,000
指定正味財産期首残高	358,716,600	0	0	358,716,600	0	239,040,000	0	597,756,600
指定正味財産期末残高	359,056,600	0	0	359,056,600	0	239,040,000	0	598,096,600
III 正味財産期末残高	331,354,606	△ 3,408,438	△ 3,385,891	324,560,277	14,386,262	247,274,801	0	586,221,340

財産目録
令和3年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額	
(流動資産)					
現金 預金	手元保管 普通預金 9081105 1335696 3339505 3401880 3339487 普通預金(歳計外) 7126490 1351954 2682969 郵便貯 00170-6-463276	手元保管 普通預金 9081105 1335696 3339505 3401880 3339487 普通預金(歳計外) 7126490 1351954 2682969 郵便貯 00170-6-463276	運転資金として	338,170	
			普通預金	59,076,917	
			9081105	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	12,571,590
			1335696	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	7,666,000
			3339505	運転資金として(公2事業・収益事業)	16,728,377
			3401880	収益事業のノバホール委託チケット代金管理として	325,000
			3339487	運転資金として(公3事業・収益事業)	21,785,950
			普通預金(歳計外)	2,302,397	
			7126490	職員の給与等に係る源泉税・社会保険等の管理として	1,267,397
			1351954	講師謝礼等に係る源泉税の管理として	0
			2682969	公1事業のチケット代金管理として	1,035,000
			郵便貯	6,000	
			00170-6-463276	公1事業のチケット代金管理として	6,000
			未収金	14,670,524	
			ゲッティ	公1事業のチケット代金	146,800
			施設利用者	公2事業の施設利用料	2,824,940
			施設利用者	公3事業の施設利用料	2,631,791
			施設利用者	収益事業のノバホール施設利用料	3,075,876
			自動販売機設置者	収益事業のノバホール自動販売機販売手数料	6,208
	施設利用者	収益事業のつくばカピオ施設利用料	5,820,804		
自動販売機設置者	収益事業のつくばカピオ自動販売機販売手数料	72,222			
(有)友遊社	収益事業のつくばカピオ光熱費負担金	91,883			
流動資産合計				76,394,008	
(固定資産)					
基本財産					
定期預金	定期預金	定期預金	公益目的及び法人管理目的保有財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	597,631,861 497,600,000	
	投資有価証券	国債	公益目的及び法人管理目的保有財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	100,031,861	
特定資産					
退職給付引当資産	普通預金	職員退職給付用財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。		27,810,056 27,810,056	
その他固定資産					
什器備品	パソコン, プロジェクター等		公益目的・法人管理目的財産	2	
	電子ピアノ		公益目的保有財産であり、公2事業及び収益事業に使用する共有資産である。	1	
	電話加入権	029-856-7007他	公益目的・法人管理目的財産	299,936	
固定資産合計				625,741,856	
資産合計				702,135,864	
(流動負債)					
1. 流動負債					
未払金	公1事業に係る未払金 公2事業に係る未払金 公3事業に係る未払金 収益事業に係る未払金 法人会計に係る未払金	公1事業に係る未払金 公2事業に係る未払金 公3事業に係る未払金 収益事業に係る未払金 法人会計に係る未払金	職員への給与・社会保険	255,607	
			3月の使用料・委託料等	1,134,339	
			つくば市負担返還金	1,350,820	
			職員への給与・社会保険	104,745	
			3月の光熱水費・使用料・委託料等	1,995,421	
			職員への給与・社会保険	151,371	
			3月の光熱水費・使用料・委託料等	2,916,064	
			職員への給与・社会保険	257,422	
			3月の光熱水費・使用料・委託料等	4,925,319	
			職員への給与・社会保険	89,729	
			3月の通信運搬費・使用料等	98,636	
	預り金			3,176,243	
1年内返済予定長期借入金	公1事業に係る預り金		共催チケットの売上金	1,042,000	
	収益事業に係る預り金		受託販売チケット, 受託販売駐車券等の売上金	866,846	
	職員に係る預り金		源泉税・社会保険等	1,267,397	
常陽銀行研究学園都市支店	常陽銀行研究学園都市支店	常陽銀行研究学園都市支店	運転資金のために借入れ	8,016,000 4,008,000	
			筑波銀行つくば営業部	運転資金のために借入れ	4,008,000
流動負債合計				24,471,716	
(固定負債)					
長期借入金	常陽銀行研究学園都市支店	常陽銀行研究学園都市支店	運転資金のために借入れ	31,316,000 15,658,000	
			筑波銀行つくば営業部	運転資金のために借入れ	15,658,000
	退職給付引当金	職員に対するもの	職員の退職給付引当金	60,126,808	
固定負債合計				91,442,808	
負債合計				115,914,524	
正味財産				586,221,340	

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	定期預金	497,600,000	0	0	497,600,000
	投資有価証券	100,064,988	0	33,127	100,031,861
	基本財産計	597,664,988	0	33,127	597,631,861
特定資産	退職給付引当資産	27,810,056	0	0	27,810,056
	特定資産計	27,810,056	0	0	27,810,056

2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
退職給付引当金	53,857,846	6,268,962	0	0	60,126,808

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
満期保有目的の債権……償却原価法(定額法)によっている。
- (2) 固定資産の減価償却の方法
定率法によっている。
- (3) 引当金の計上基準
退職給付引当金……期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。
- (4) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。 (単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	497,600,000	0	0	497,600,000
投資有価証券	100,064,988	0	33,127	100,031,861
小 計	597,664,988	0	33,127	597,631,861
特定資産				
退職給付引当資産	27,810,056	0	0	27,810,056
小 計	27,810,056	0	0	27,810,056
合 計	625,475,044	0	33,127	625,441,917

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。 (単位:円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財 産からの充当額)	(うち一般正味財 産からの充当額)	(うち負債に対応 する額)
基本財産				
定期預金	497,600,000	(497,600,000)	(0)	—
投資有価証券	100,031,861	(100,000,000)	(31,861)	—
小 計	597,631,861	(597,600,000)	(31,861)	0
特定資産				
退職給付引当資産	27,810,056	—	—	(27,810,056)
小 計	27,810,056	(0)	(0)	(27,810,056)
合 計	625,441,917	(597,600,000)	(31,861)	(27,810,056)

4. 固定資産の取得価額, 減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額, 減価償却累計額及び当期末残高は, 次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
什 器 備 品	876,886	876,883	3
合 計	876,886	876,883	3

5. 満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格, 時価及び評価損益

満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格, 時価及び評価損益は, 次のとおりである。

(単位:円)

科 目	帳簿価格	時 価	評価損益
国 債			
第321回利付国庫債券(10年)	100,031,861	101,080,000	1,048,139
合 計	100,031,861	101,080,000	1,048,139

6. 補助金等の内訳並びに交付者, 当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者, 当期の増減額及び残高は, 次のとおりである。(単位:円)

補助金の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補助金						
本部運営補助金	つくば市	—	10,000,000	10,000,000	—	—
文化芸術振興費補助金	文化庁	—	185,222	185,222	—	—
合 計		—	10,185,222	10,185,222	—	—

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は, 次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
目的達成による指定解除額	960,000
合 計	960,000

令和2年度収支計算書
令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産利息収入	1,410,000	1,118,136	291,864
② 事業収入			
公演事業収入	5,387,000	1,504,000	3,883,000
ノバホール利用料収入	35,001,000	18,065,112	16,935,888
つくばカピオ利用料収入	31,500,000	21,310,798	10,189,202
③ 補助金等収入			
地方公共団体補助金収入	10,000,000	10,000,000	0
協賛金収入	300,000	0	300,000
受取感染症対策補助金収入	192,000	2,185,222	△ 1,993,222
④ 負担金収入			
芸術文化事業負担金収入	45,000,000	43,649,180	1,350,820
⑤ 受託収入			
ノバホール指定管理料収入	51,401,000	51,400,000	1,000
つくばカピオ指定管理料収入	116,701,000	116,700,000	1,000
⑥ 寄附金収入			
一般寄附金収入	600,000	489,200	110,800
特定寄附金収入	1,457,000	1,300,000	157,000
⑦ 雑収入			
雑収入	1,651,000	392,395	1,258,605
指定管理事業付随業務手数料収入	4,431,000	1,756,791	2,674,209
事業活動収入計	305,031,000	269,870,834	35,160,166
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
芸術文化事業費支出	50,114,000	44,513,989	5,600,011
ノバホール管理運営事業費支出	85,907,000	74,629,098	11,277,902
つくばカピオ管理運営事業費支出	149,900,000	137,085,041	12,814,959
② 管理費支出			
人件費支出	11,580,000	11,369,596	210,404
本部運営費支出	2,095,000	1,562,425	532,575
事業活動支出計	299,596,000	269,160,149	30,435,851
事業活動収支差額	5,435,000	710,685	4,724,315

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入			
投資活動収入計	0	0	0
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出			
投資有価証券取得支出	100,000	0	100,000
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	8,752,000	0	8,752,000
投資活動支出計	8,852,000	0	8,852,000
投資活動収支差額	△ 8,852,000	0	△ 8,852,000
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入			
① 借入金収入			
長期借入金収入	0	40,000,000	△ 40,000,000
財務活動収入計	0	40,000,000	△ 40,000,000
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	0	668,000	△ 668,000
財務活動支出計	0	668,000	△ 668,000
財務活動収支差額	0	39,332,000	△ 39,332,000
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 3,417,000	40,042,685	△ 43,459,685
前期繰越収支差額	19,895,000	19,895,607	△ 607
次期繰越収支差額	16,478,000	59,938,292	△ 43,460,292

収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、仮払金、未払金、前受金、預り金を含めている。なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期末残高
現金預金	38,057,174	61,723,484
未収金	683,037	14,670,524
前払金	141,526	0
合 計	38,881,737	76,394,008
未払金	13,031,357	13,279,473
預り金	5,954,773	3,176,243
合 計	18,986,130	16,455,716
次期繰越収支差額	19,895,607	59,938,292

令和2年度収支計算書
事業別内訳表
令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等 会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産利息収入	670,882	0	0	670,882	0	447,254	0	1,118,136
② 事業収入								
公演事業収入	1,504,000	0	0	1,504,000	0	0	0	1,504,000
ノバホール利用料収入	0	7,718,046	0	7,718,046	10,558,806	0	△ 211,740	18,065,112
つくばカピオ利用料収入	0	0	7,111,927	7,111,927	14,931,561	0	△ 732,690	21,310,798
③ 補助金等収入								
地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
協賛金収入	0	0	0	0	0	0	0	0
受取感染症対策補助金収入	0	941,428	59,024	1,000,452	1,184,770	0	0	2,185,222
④ 負担金収入								
芸術文化事業負担金収入	43,649,180	0	0	43,649,180	0	0	0	43,649,180
⑤ 受託収入								
ノバホール指定管理料収入	0	23,320,180	0	23,320,180	28,079,820	0	0	51,400,000
つくばカピオ指定管理料収入	0	0	62,492,852	62,492,852	54,207,148	0	0	116,700,000
⑥ 寄附金収入								
受取一般寄附金	293,520	0	0	293,520	0	195,680	0	489,200
受取特定寄附金	1,300,000	0	0	1,300,000	0	0	0	1,300,000
⑦ 雑収入								
雑収入	8,976	16,748	57,465	83,189	45,222	263,984	0	392,395
指定管理事業付随業務手数料収入	0	0	0	0	1,756,791	0	0	1,756,791
⑧ 繰入金収入								
他会計からの繰入金収入	0	0	1,302,129	1,302,129	0	0	△ 1,302,129	0
事業活動収入計	47,426,558	31,996,402	71,023,397	150,446,357	110,764,118	10,906,918	△ 2,246,559	269,870,834
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
芸術文化事業費支出	45,458,419	0	0	45,458,419	0	0	△ 944,430	44,513,989
ノバホール管理運営事業費支出	0	33,304,741	0	33,304,741	41,324,357	0	0	74,629,098
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	72,436,977	72,436,977	64,648,064	0	0	137,085,041
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	11,369,596	0	11,369,596
本部運営費支出	0	0	0	0	0	1,562,425	0	1,562,425
③ 繰入金支出								
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	1,302,129	0	△ 1,302,129	0
事業活動支出計	45,458,419	33,304,741	72,436,977	151,200,137	107,274,550	12,932,021	△ 2,246,559	269,160,149
事業活動収支差額	1,968,139	△ 1,308,339	△ 1,413,580	△ 753,780	3,489,568	△ 2,025,103	0	710,685
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入								
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 投資活動支出の部								
投資活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入								
① 借入金収入								
長期借入金収入	0	0	0	0	0	40,000,000	0	40,000,000
財務活動収入計	0	0	0	0	0	40,000,000	0	40,000,000
2 財務活動支出								
① 借入金返済支出								
長期借入金返済支出	0	0	0	0	0	668,000	0	668,000
財務活動支出計	0	0	0	0	0	668,000	0	668,000
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	39,332,000	0	39,332,000
IV 予備費支出								
当期収支差額	1,968,139	△ 1,308,339	△ 1,413,580	△ 753,780	3,489,568	37,306,897	0	40,042,685
前期繰越収支差額	△ 19,918,061	2,960,805	3,239,312	△ 13,717,944	20,010,293	13,603,258	0	19,895,607
次期繰越収支差額	△ 17,949,922	1,652,466	1,825,732	△ 14,471,724	23,499,861	50,910,155	0	59,938,292

令和3年度事業計画書

基本方針	当財団は、公益法人としてつくば市の文化向上及び福祉の発展を目指して、地域の文化・芸術の振興に資する諸事業をハード、ソフト両面から行い、地域社会の発展及び健康で豊かな市民生活の形成に寄与することを目的とする。
------	---

【公益目的事業】

1. 文化芸術振興事業	<p>指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオを主会場に、音楽・演劇等の文化芸術公演や美術展等をつくば市との共同主催により実施する。令和2年度において、新型コロナ感染拡大防止のため中止・延期した事業を中心に行い、併せて体験参加型事業（ワークショップやアウトリーチ等）を積極的に取り入れる。事業実施にあたっては、新型コロナ感染防止対策を徹底し、市民が文化芸術に接する機会の充実に努める。ただし、つくば国際音楽祭については、海外アーティストの来日が不透明なことから、昨年度に引き続き中止する。</p> <p>また、地域で活動する市民文化芸術団体の活動に対し支援を行うため、特定寄附金等を活用した支援事業を実施する。</p> <p>※詳細は別表「令和3年度つくば市文化芸術振興事業計画一覧」参照</p> <p>（1）つくば国際音楽祭事業 海外アーティストの招へいについて不確定要素が多く、令和3年度は行わない。</p> <p>（2）つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型） ノバホール、つくばカピオの特性を活かした音楽・演劇・芸能等の公演を行う。幅広いジャンル、客層に対応するため、他団体との共催（7事業）を積極的に活用して計15事業を実施する。</p> <p>《計画する事業》</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 2px;">クラシック</td> <td style="padding: 2px; text-align: center;">3事業</td> <td style="padding: 2px;">（令和2年度 3事業）</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">ポピュラー</td> <td style="padding: 2px; text-align: center;">5事業</td> <td style="padding: 2px;">（令和2年度 5事業）</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">演劇</td> <td style="padding: 2px; text-align: center;">2事業</td> <td style="padding: 2px;">（令和2年度 3事業）</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">伝統芸能</td> <td style="padding: 2px; text-align: center;">3事業</td> <td style="padding: 2px;">（令和2年度 2事業）</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">舞踊</td> <td style="padding: 2px; text-align: center;">1事業</td> <td style="padding: 2px;">（令和2年度 1事業）</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">邦楽</td> <td style="padding: 2px; text-align: center;">1事業</td> <td style="padding: 2px;">（令和2年度 0事業）</td> </tr> </table>	クラシック	3事業	（令和2年度 3事業）	ポピュラー	5事業	（令和2年度 5事業）	演劇	2事業	（令和2年度 3事業）	伝統芸能	3事業	（令和2年度 2事業）	舞踊	1事業	（令和2年度 1事業）	邦楽	1事業	（令和2年度 0事業）
クラシック	3事業	（令和2年度 3事業）																	
ポピュラー	5事業	（令和2年度 5事業）																	
演劇	2事業	（令和2年度 3事業）																	
伝統芸能	3事業	（令和2年度 2事業）																	
舞踊	1事業	（令和2年度 1事業）																	
邦楽	1事業	（令和2年度 0事業）																	

(3) つくば市文化芸術振興事業（市民参加・体験型）

市民が積極的に文化芸術活動を行っていききっかけづくりとして、市民参加・体験型事業を実施する。

多くの市民が合唱団として参加する「つくばで第九」をはじめ、ポピュラー音楽を様々な視点で紹介する連続音楽講座、さらには市内小学校へアーティストを派遣するアウトリーチや、市内在住のアーティスト支援・育成を目的とした美術企画ワークショップなどを予定する。

《計画する事業》

市民参加・体験型 4事業（令和2年度 4事業）

(4) つくば市文化芸術振興事業（美術）

絵画制作をとおして、美術への親しみ、理解、技術の向上を目的に事業を行う。

《計画する事業》

美術 1事業（令和2年度 3事業）

夏休みアートデイ・キャンプ

筑波大学との連携のもと、小中高生を対象に写生会を開催し、後日、作品の表彰、展示（つくば美術館）を行う。絵画指導や専門教官による審査等、大学の全面協力を得る中、本年13回目の開催となる。

(5) 文化芸術活動支援事業

当財団への寄付金を財源として、市内で積極的に活動する文化芸術団体やサークル等に対し、財政的、人的支援を行う。

2. ノバホール 管理運営 事業	(1) 施設の概要					
	施設名	ノバホール				
	所在地	つくば市吾妻1丁目-10-1				
	構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上3階地下1階				
	敷地・延べ床面積	5,138 m ²				
	開館日	1983年6月				
	(2) 管理運営上の方針について					
	<p>ノバホールの管理運営については、「地域の芸術文化の振興と住民福祉の増進を図り、もって文化水準の向上に寄与する」という設置目的に留意して遂行するもので、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本とする。</p> <p>施設の管理にあたっては、各種法令、条例等に基づくコンプライアンスの徹底はもとより、市民の安全・安心な利用を図るため、日常的、定期的な施設点検等を厳正に実施する。あわせて、施設や設備の老朽化、自然災害等による破損、不具合等の未然防止につとめるとともに、これらの修繕や改修工事等については、つくば市との緊密な連携のもと進めていく。</p> <p>また、質の高いサービスを提供していくため、“お客様の声”に十分耳を傾けながら、利便性の向上につながるサービスを、職員一人ひとりが積極的に取り組むことで、さらなる満足度、利用率の向上につなげていく。</p> <p>なお、新型コロナウイルスの感染が終息しない中、特に施設運営にあたっては、つくば市の施設利用ガイドラインに基づく感染防止対策を、状況に応じてノバホール独自にまとめ、これを職員及び利用者に対して徹底して行うことで、感染防止につとめる。あわせて、起こりうる危機やそれに伴うリスクを徹底的に想定しながら、危機管理体制をより強化していく。</p>					
	(3) 安全・安心面での取り組み					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取り組み方針</th> <th>達成指標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①点検の取り組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検(1日4回) 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検(毎日) 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。 ○建物点検(毎月1回) </td> </tr> </tbody> </table>	取り組み方針	達成指標	①点検の取り組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	<ul style="list-style-type: none"> ○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検(1日4回) 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検(毎日) 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。 ○建物点検(毎月1回) 	
取り組み方針	達成指標					
①点検の取り組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	<ul style="list-style-type: none"> ○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検(1日4回) 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検(毎日) 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。 ○建物点検(毎月1回) 					

	<p>②緊急時の対応 火災や自然災害、事故等に備えた運営体制の強化を図る。</p> <p>③人材育成や職員の研修等の取組み 施設の管理運営を適正に行うため、職員のさらなる能力・資質の向上に努める。</p> <p>④新型コロナウイルス感染予防対策の実施</p>	<p>施設の巡回を行い、ドアや階段手すり等の現状確認をする。</p> <p>○事前打合せ(随時) 必要事項の確認、指導を行い、利用者と協力して安全管理を実施する。</p> <p>○消防計画に基づき自衛消防隊を組織し、防火防災訓練を年2回実施する。</p> <p>○設備取扱研修を1回実施する。</p> <p>○公立文化施設協議会の研修を年2から3回参加する。</p> <p>○定期研修として応急救命法や接遇、防犯等の研修を年1回実施する。</p> <p>○定例会議として毎月1回実施し職員の対応を統一させ、催事情報を共有し円滑な運営を図る。</p> <p>○施設入館時の検温実施及び、マスク着用の徹底をする。</p> <p>○施設内各箇所に手指用消毒液の設置をする。</p> <p>○施設利用後の消毒を実施する。</p> <p>○感染防止対策や利用ガイドライン等施設情報をホームページで逐次提供する。</p>
--	---	--

(4) サービス向上面での取り組み

取り組み方針	達成指標
<p>①利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・施設の管理は行き届いているか。 ・施設は利用しやすいか。 	<p>○施設管理について満足度(満足・やや満足を含めて)前年度以上を目標とする。</p> <p>○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を含めて)95%以上を目標とする。</p> <p>○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ・ 職員の対応はどうか。 「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」 ・ その他のご意見や要望など <p>②情報発信事業</p> <p>施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。</p> <p>③総合的にサービス向上を図り、利用者及び利用率の拡大に努める。</p>	<p>○意見・要望の把握し、出来るものから速やかに対応をする。</p> <p>○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。</p> <p>○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。</p> <p>○つくばセンター地区活性化協議会及び筑波研究学園都市交流協議会の会員として、イベント等に参加し、地域活性化とともに館のPRを行う。</p> <p>○利便性向上のための各種サービスを実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 各種チケットの受託販売 ・ 施設利用者向けコピー・FAXサービス ・ 附属設備以外の備品の貸出。(電子ピアノ・案内用スタンド) <p>○施設理解、親近感醸成のため、バックステージツアー等の自主事業を実施する。</p>
--	--	---

3. つくばカピオ 管理運営事業	(1) 施設の概要					
	施設名	つくばカピオ				
	所在地	つくば市竹園1丁目10-1				
	構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上4階地下1階				
	敷地・延べ床面積	9090㎡・9130㎡				
	開館日	1996年8月				
	(2) 管理運営上の方針について					
	<p>つくばカピオの管理運営については、「市民に文化活動、スポーツ活動等による交流の場を提供し、豊かな市民生活の形成に寄与する」という、館の設置目的に十分留意しながら遂行するもので、公の施設として市民に対して公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本とする。</p> <p>施設の管理にあたっては、各種法令、条例等に基づくコンプライアンスの徹底はもとより、市民の安全・安心な利用を図るため、日常的、定期的な施設点検等を厳正に実施する。あわせて、施設や設備の老朽化、自然災害等による破損、不具合等の未然防止につとめるとともに、これらの修繕や改修工事等については、つくば市との緊密な連携のもと進めていく。</p> <p>また、質の高いサービスを提供していくため、“お客様の声”に十分耳を傾けながら、利便性の向上につながるサービスを、職員一人ひとりが積極的に取り組むことで、さらなる満足度、利用率の向上につなげていく。</p> <p>なお、新型コロナウイルスの感染が終息しない中、特に施設運営にあたっては、つくば市の施設利用ガイドラインに基づく感染防止対策を、状況に応じてつくばカピオ独自にまとめ、これを職員及び利用者に対して徹底して行うことで、感染防止につとめる。あわせて、起こりうる危機やそれに伴うリスクを徹底的に想定しながら、危機管理体制をより強化していく。</p>					
	(3) 安全・安心面での取り組み					
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取り組み方針</th> <th>達成指標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①点検の取り組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> ○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検(1日4回) 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検(毎日) 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。 ○建物点検(毎月1回) </td> </tr> </tbody> </table>	取り組み方針	達成指標	①点検の取り組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	<ul style="list-style-type: none"> ○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検(1日4回) 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検(毎日) 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。 ○建物点検(毎月1回) 	
取り組み方針	達成指標					
①点検の取り組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	<ul style="list-style-type: none"> ○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検(1日4回) 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検(毎日) 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。 ○建物点検(毎月1回) 					

	<p>②緊急時の対応 火災や自然災害、事故等に備えた運営体制の強化を図る。</p> <p>③人材育成や職員の研修等の取組み 施設の管理運営を適正に行うため、職員のさらなる能力・資質の向上に努める。</p> <p>④新型コロナウイルス感染予防対策の実施</p>	<p>施設の巡回を行い、ドアや階段手すり等の現状確認をする。</p> <p>○事前打合せ(随時) 利用者に対し緊急時の順守事項等の確認、指導を行い、安全な施設運営を図る。</p> <p>○消防計画に基づき自衛消防隊を組織し、防火防災訓練を年2回実施する。</p> <p>○設備取扱研修1回実施する。</p> <p>○公立文化施設協議会の研修を年2から3回実施する。</p> <p>○定期研修として応急救命法や接遇、防犯等の研修を年1回実施する。</p> <p>○定例会議として毎月1回実施し職員の対応を統一させ、催事情報を共有し円滑な運営を図る。</p> <p>○施設入館時の検温実施及び、マスク着用の徹底をする。</p> <p>○施設内各箇所に手指用消毒液の設置をする。</p> <p>○施設利用後の消毒を実施する。</p> <p>○感染防止対策や利用ガイドライン等施設情報をホームページで逐次提供する。</p>
(4) サービス向上面での取り組み		
取り組み方針		達成指標
	<p>① 利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。 ・施設の管理は行き届いているか。</p>	<p>○施設管理について満足度(満足・やや満足を含わせて)前年度以上を目標とする。</p> <p>○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を含わせて)90%以上を目標とする。</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ・施設は利用しやすいか。 ・職員の対応はどうか。 <p>「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」</p> <ul style="list-style-type: none"> ・その他のご意見や要望など <p>② 情報発信事業</p> <p>施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。</p> <p>③ 総合的にサービス向上を図り、利用者及び利用率の拡大に努める。</p>	<p>○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</p> <p>○意見・要望の把握し、出来るものから速やかに対応をする。</p> <p>○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。</p> <p>○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。</p> <p>○つくばセンター地区活性化協議会及び筑波研究学園都市交流協議会の会員として、イベント等に参加し、地域活性化とともに館のPRを行う。</p> <p>○利便性向上のための各種サービスを実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各種チケットの受託販売 ・施設利用者向けコピー・FAXサービス ・附属設備以外の備品の貸出。(プロジェクター・案内用スタンド) <p>○施設理解，親近感醸成のため、バックステージツアー等の自主事業を実施する。</p>
--	---	--

【収益事業】

<p>1. 公益目的外施設管理運営事業</p>	<p>(1) 公益目的外施設貸与</p> <p>指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオの有効利用を図るため、民間団体・法人などが公益目的以外に利用する公演や展示会に施設を貸与する。</p>
-------------------------	--

令和3年度
つくば市文化芸術振興事業計画一覧

分類	No.	対象	事業名(仮称)	時期・会場	内容	
つくば市文化芸術振興事業(公演鑑賞型)	主催	伝統芸能	1 一般	とびっきり落語 (喬太郎、白酒、菊之丞)	6/27 ノバホール	チケット入手困難な噺家・柳谷喬太郎、噺家の中でも“美声”と名高い桃月庵白酒、将来の古今亭を背負って立つという声も古今亭菊之丞の人気落語家の三人会。
		演劇	2 一般	梅沢富美男劇団特別公演	10/16 市民ホール くさぎ	芝居「故郷の錦絵」/歌謡ステージ/華の舞踊絵巻・バラエティの三部構成でおくる梅沢富美男劇団の大衆演劇公演。(2回公演) 【令和2年度から延期】
		音楽	3 一般	ヴァイオリン・リサイタル 出演者未定	12/11 ノバホール	新型コロナ感染拡大防止のため、来日できない可能性がある令和2年度実施予定だった「ウィーン室内管弦」を、規格変更して、国内アーティストとのリサイタル形式のコンサートを実施予定。 【延期予定だった令和2年度「ウィーン室内管弦」を規格変更】
		音楽	4 一般	H ZETT M ピアノ独演会	12/18 ノバホール	ピアニストのエイチ・ゼット・エムは、椎名林檎と共演する一方、ロック、ジャズを軸に、クラシック、ヒップホップなど、ジャンルを超えた超絶技巧のテクニックによるソロ、ユニット活動で若者の間で大人気。 【令和2年度から延期】
		音楽	5 親子 (一部 子供 のみ)	ワンコイン・邦楽コンサート	未定 カピオホール	公演とアウトリー事業を組み合わせた音楽鑑賞事業。今回は(一財)地域創造が募集する「公共ホール邦楽活性化事業」に応募し、採用された場合に実施予定。 (一財)地域創造 公共ホール邦楽活性化事業申請済
		音楽	6 一般	神津善行プロデュース・コンサート	未定 ノバホール	作曲家神津善行氏の企画・構成による公演を開催する。神津氏の解説付きのジャズコンサートを予定。 【令和2年度から延期】
		人形劇	7 親子	デフ・パペットシアター・ひとみ 「河の童」	未定 カピオホール	ろう者と聴覚が共につくる日本で唯一の人形劇団「デフ・パペットシアター・ひとみ」。障害の有無、年齢に関係なく楽しめる新しい表現をコンセプトとして、火野葦平原作「河童曼荼羅」を劇化。 【令和元年度から延期】
		伝統芸能	8 一般	林家木久扇 独演会	未定 ノバホール	テレビ番組「笑点」メンバーの重鎮・木久扇師匠の独演会を実施。 【令和元年度から延期】
共催	音楽	9 一般	林部智史ライブ in TSUKUBA	4/10 ノバホール	“今、もっとも泣ける歌”としてロコミで広がり、2016年末には「第58回輝く!日本レコード大賞新人賞」「第49回日本有線大賞新人賞」を受賞。 【令和2年度から延期】 招へい事務所との共催	
	音楽	10 一般	古澤巖 ヴァイオリン・コンサート	6/9 ノバホール	「神のヴァイオリン」と呼ばれ、日本を代表するヴァイオリニストの一人、古澤巖によるコンサート。1部は親子コンサート、2部は一般向けのコンサートの2部構成を検討。 招へい事務所との共催	
	舞踊	11 親子 一般	キエフ・クラシック・バレエ公演 (2回公演)	9/23 ノバホール	1982年設立のキエフ市アカデミー・オペラ・バレエ青少年劇場バレエを母体とするバレエ・カンパニーによる公演。これまでもチャイコフスキー3大バレエのハイライト紹介など、つくばでの上演実績あり。【令和2年度から延期】 招へい事務所との共催	
	音楽	12 一般	秋川雅史 コンサート	9/25 ノバホール	大ヒット曲「千の風になって」でおなじみの秋川雅史のコンサート。 招へい事務所との共催	
	講演と音楽	13 一般	KEK科学と音楽の響宴2020 レクチャー&コンサート	11/29 ノバホール	<創造性>のキーワードで共通する科学と芸術(クラシック)。この2分野をカップリングした、つくばオリジナルのレクチャー公演(入場無料) 高エネルギー加速器研究機構との共催	
	伝統芸能	14 一般	田辺銀冶講演のタベ	未定 カピオホール	神田松之丞の人気ぶりに触発され、講演そのものの面白さが再発見され、講演ファンが増えているが、今年度は、女流講師・田辺銀冶を取り上げる。 【令和2年度から延期】 招へい事務所との共催	
	音楽・舞踊	15 一般	タンゴ&シャンソン	未定 カピオホール	華麗なるダンス 哀愁の歌声 パワフルでダイナミックな演奏を、タンゴの伝統を受け継ぐ新しい感性で表現。つくばでは、実力シャンソン歌手も共演する。 【令和2年度から延期】 招へい事務所との共催	

分類	No.	対象	事業名(仮称)	時期・会場	内容	
(市民参加・体験型)	主催	音楽	1 一般	小倉良のAll that music! (全3回)	年3回 カピオホール	作曲家/小倉良のプロデュース及びナビゲートによる音楽講座。ポップスを中心に各回ゲストアーティストによるミニコンサートを開催。(全3回開催)
			2 一般	第15回つくばで第九	12/29 ノバホール	年末恒例の第九公演。公募による市民合唱団を編成し、半年の練習を経て、オーケストラ・ソリストとともに本番公演に臨む。
		美術	3 子供	邦楽アウトリーチ	未定 市内小学校	公演鑑賞型(No.5)のワンコイン公演にあわせて、市内小学校を対象にアウトリーチを実施。 (一財)地域創造 公共ホール邦楽活性化事業申請済
			4 一般	市内アーティスト対象 育成プログラム(美術)	10月~12月	アートディレクターを講師に、講演・研修・ワークショップ等を実施する。美術ジャンルの市民参加・育成型の事業。
(美術事業)	共催	体験&展示	1 子供	夏休み子どもアート・デイキャンプ&アートたんけん隊	7月~8月 筑波大学 つくば美術館	筑波大学との連携共催のもと、小中高生を対象に写生会を開催。後日、表彰、作品展示を行う。 筑波大学社会貢献プロジェクトとの共催
(市と協働)	共催	つくば市と共同	1 一般	文化芸術活動拠点整備事業への支援	随時	つくば市が実施する廃校を活用した文化芸術の新たな活動拠点の整備事業について、つくば市と協働しながら検討・調整・助言を行う。

令和3年度収支予算書(正味財産増減計算ベース)
令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

項目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	1,200	1,200	0
② 事業収益			
文化芸術振興事業収益	23,534	5,387	18,147
ノバホール管理運営事業収益	32,456	35,001	△ 2,545
つくばカピオ管理運営事業収益	31,000	31,500	△ 500
③ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	10,000	10,000	0
受取民間協賛金	300	300	0
受取感染症対策補助金	0	192	△ 192
④ 受取負担金			
文化芸術振興事業受取負担金	45,000	45,000	0
⑤ 受託収益			
ノバホール管理運営事業受託収益	58,870	51,401	7,469
つくばカピオ管理運営事業受託収益	116,701	116,701	0
⑥ 受取寄附金			
受取一般寄附金	600	600	0
受取特定寄附金	1,600	1,457	143
⑦ 雑収益			
雑収益	1,651	1,651	0
管理運営事業雑収益	4,431	4,431	0
経常収益計	327,343	304,821	22,522
(2) 経常費用			
① 事業費	316,128	293,754	22,374
役員報酬	570	570	0
給料手当	60,603	60,432	171
法定福利費	9,572	9,632	△ 60
退職給付費用	5,242	7,782	△ 2,540
福利厚生費	202	192	10
派遣職員賃金	0	1,640	△ 1,640
臨時雇賃金	13,352	12,142	1,210
アルバイト賃金	690	700	△ 10
支払報酬	548	548	0
旅費交通費	407	180	227
消耗品費	6,124	4,536	1,588
DM発送費	855	858	△ 3
通信運搬費	672	672	0
印刷製本費	2,034	1,500	534
使用料	5,405	5,358	47
公演会場使用料	25	605	△ 580
食糧費	345	155	190
振込手数料	295	295	0
広告宣伝費	885	670	215
委託費	117,918	103,938	13,980
消耗什器備品費	53	53	0
燃料費	85	85	0
光熱水料費	77,401	68,027	9,374
保険料	1,047	1,102	△ 55
修繕料	1,158	1,159	△ 1
租税公課	9,040	9,267	△ 227
市民参加型事業費	1,600	1,457	143
減価償却費	0	51	△ 51
貸倒損失	0	148	△ 148

(単位:千円)

項 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	14,416	14,485	△ 69
役員報酬	5,090	5,090	0
給料手当	5,180	4,530	650
法定福利費	1,610	1,500	110
退職給付費用	460	970	△ 510
福利厚生費	190	50	140
派遣職員賃金	0	410	△ 410
支払報酬	300	300	0
交際費	50	100	△ 50
旅費交通費	60	60	0
会議費	45	45	0
消耗品費	100	100	0
通信運搬費	150	150	0
印刷製本費	10	10	0
使用料	750	750	0
手数料	50	50	0
振込手数料	100	100	0
委託費	50	50	0
燃料費	30	30	0
保険料	50	50	0
負担金	140	140	0
租税公課	1	0	1
経常費用計	330,544	308,239	22,305
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 3,201	△ 3,418	217
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 3,201	△ 3,418	217
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 3,201	△ 3,418	217
一般正味財産期首残高	△ 9,315	△ 5,897	△ 3,418
一般正味財産期末残高	△ 12,516	△ 9,315	△ 3,201
II 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	0	△ 157	157
当期指定正味財産増減額	0	△ 157	157
指定正味財産期首残高	597,600	597,757	△ 157
指定正味財産期末残高	597,600	597,600	0
III 正味財産期末残高	585,084	588,285	△ 3,201

令和3年度収支予算書(正味財産増減計算ベース)

事業別内訳表

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

項 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	720	0	0	720	0	480	0	1,200
② 事業収益								
文化芸術振興事業収益	23,534	0	0	23,534	0	0	0	23,534
ノバホール管理運営事業収益	0	13,863	0	13,863	21,593	0	△ 3,000	32,456
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	9,664	9,664	22,336	0	△ 1,000	31,000
③ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
受取民間協賛金	300	0	0	300	0	0	0	300
受取感染症対策補助金	0	0	0	0	0	0	0	0
④ 受取負担金								
文化芸術振興事業受取負担金	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
⑤ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	25,609	0	25,609	33,261	0	0	58,870
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	51,582	51,582	65,119	0	0	116,701
⑥ 受取寄附金								
受取一般寄附金	360	0	0	360	0	240	0	600
受取特定寄附金	1,600	0	0	1,600	0	0	0	1,600
⑦ 雑収益								
雑収益	45	133	354	532	619	500	0	1,651
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	4,431	0	0	4,431
経常収益計	71,559	39,605	61,600	172,764	147,359	11,220	△ 4,000	327,343
(2) 経常費用								
① 事業費	71,559	41,695	67,502	180,756	139,367		△ 3,995	316,128
役員報酬	570	0	0	570	0		0	570
給料手当	18,860	8,070	10,251	37,181	23,422		0	60,603
法定福利費	3,030	1,275	1,596	5,901	3,671		0	9,572
退職給付費用	1,320	718	1,004	3,042	2,200		0	5,242
福利厚生費	60	27	36	123	79		0	202
派遣職員賃金	0	0	0	0	0		0	0
臨時雇賃金	2,990	1,862	2,688	7,540	5,812		0	13,352
アルバイト賃金	690	0	0	690	0		0	690
支払報酬	182	80	81	343	205		0	548
旅費交通費	345	9	18	372	35		0	407
消耗品費	530	790	1,670	2,990	3,134		0	6,124
DM発送費	855	0	0	855	0		0	855
通信運搬費	220	83	115	418	254		0	672
印刷製本費	1,790	19	89	1,898	136		0	2,034
使用料	2,423	775	531	3,729	1,676		0	5,405
公演会場使用料	4,020	0	0	4,020	0		△ 3,995	25
食糧費	345	0	0	345	0		0	345
振込手数料	100	44	42	186	109		0	295
広告宣伝費	885	0	0	885	0		0	885
委託費	28,843	10,268	28,938	68,049	49,869		0	117,918
消耗什器備品費	0	23	0	23	30		0	53
燃料費	50	0	16	66	19		0	85
光熱水料費	0	16,095	17,857	33,952	43,449		0	77,401
保険料	105	277	135	517	530		0	1,047
修繕料	0	87	423	510	648		0	1,158
租税公課	1,746	1,193	2,012	4,951	4,089		0	9,040
市民参加型事業費	1,600	0	0	1,600	0		0	1,600
減価償却費	0	0	0	0	0		0	0
貸倒損失	0	0	0	0	0		0	0

(単位:千円)

項 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
② 管理費						14,421	△ 5	14,416
役員報酬						5,090	0	5,090
給料手当						5,180	0	5,180
法定福利費						1,610	0	1,610
退職給付費用						460	0	460
福利厚生費						190	0	190
派遣職員賃金						0	0	0
支払報酬						300	0	300
交際費						50	0	50
旅費交通費						60	0	60
会議費						50	△ 5	45
消耗品費						100	0	100
通信運搬費						150	0	150
印刷製本費						10	0	10
使用料						750	0	750
手数料						50	0	50
振込手数料						100	0	100
委託費						50	0	50
燃料費						30	0	30
保険料						50	0	50
負担金						140	0	140
租税公課						1	0	1
経常費用計	71,559	41,695	67,502	180,756	139,367	14,421	△ 4,000	330,544
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 2,090	△ 5,902	△ 7,992	7,992	△ 3,201	0	△ 3,201
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 2,090	△ 5,902	△ 7,992	7,992	△ 3,201	0	△ 3,201
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	2,090	5,902	7,992	△ 7,992	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	0	0	0	0	△ 3,201	0	△ 3,201
一般正味財産期首残高	△ 27,702	△ 1,229	△ 844	△ 29,775	12,739	7,721	0	△ 9,315
一般正味財産期末残高	△ 27,702	△ 1,229	△ 844	△ 29,775	12,739	4,520	0	△ 12,516
II 指定正味財産増減の部								
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	358,560	0	0	358,560	0	239,040		597,600
指定正味財産期末残高	358,560	0	0	358,560	0	239,040		597,600
III 正味財産期末残高	330,858	△ 1,229	△ 844	328,785	12,739	243,560	0	585,084

令和3年度収支予算書(資金収支ベース)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産受取利息収入	1,410	1,410	0
② 事業収入			
文化芸術振興事業収入	23,534	5,387	18,147
ノバホール管理運営事業収入	32,456	35,001	△ 2,545
つくばカピオ管理運営事業収入	31,000	31,500	△ 500
③ 受取補助金等収入			
受取地方公共団体補助金収入	10,000	10,000	0
受取民間協賛金収入	300	300	0
受取感染症対策補助金収入	0	192	△ 192
④ 受取負担金収入			
文化芸術振興事業受取負担金収入	45,000	45,000	0
⑤ 受託収入			
ノバホール管理運営事業受託収入	58,870	51,401	7,469
つくばカピオ管理運営事業受託収入	116,701	116,701	0
⑥ 受取寄附金収入			
受取一般寄附金収入	600	600	0
受取特定寄附金収入	1,600	1,457	143
⑦ 雑収入			
雑収入	1,651	1,651	0
管理運営事業雑収入	4,431	4,431	0
事業活動収入計	327,553	305,031	22,522
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
文化芸術振興事業費支出	66,244	50,114	16,130
ノバホール管理運営事業費支出	94,196	85,907	8,289
つくばカピオ管理運営事業費支出	150,446	149,900	546
② 管理費支出			
人件費支出	12,070	11,580	490
本部運営費支出	1,886	1,935	△ 49
事業活動支出計	324,842	299,436	25,406
事業活動収支差額	2,711	5,595	△ 2,884

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出			
投資有価証券取得支出	100	100	0
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	5,702	8,752	△ 3,050
投資活動支出計	5,802	8,852	△ 3,050
投資活動収支差額	△ 5,802	△ 8,852	3,050
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 3,091	△ 3,257	166
前期繰越収支差額	16,638	19,895	△ 3,257
次期繰越収支差額	13,547	16,638	△ 3,091

令和3年度収支予算書(資金収支ベース)
事業別内訳表
令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産受取利息収入	846	0	0	846	0	564	0	1,410
② 事業収入								
文化芸術振興事業収入	23,534	0	0	23,534	0	0	0	23,534
ノバホール管理運営事業収入	0	13,863	0	13,863	21,593	0	△ 3,000	32,456
つくばカピオ管理運営事業収入	0	0	9,664	9,664	22,336	0	△ 1,000	31,000
③ 受取補助金等収入								
受取地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
受取民間協賛金収入	300	0	0	300	0	0	0	300
受取感染症対策補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0
④ 受取負担金収入								
文化芸術振興事業受取負担金収入	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
⑤ 受託収入								
ノバホール管理運営事業受託収入	0	25,609	0	25,609	33,261	0	0	58,870
つくばカピオ管理運営事業受託収入	0	0	51,582	51,582	65,119	0	0	116,701
⑥ 受取寄附金収入								
受取一般寄附金収入	360	0	0	360	0	240	0	600
受取特定寄附金収入	1,600	0	0	1,600	0	0	0	1,600
⑦ 雑収入								
雑収入	45	133	354	532	619	500	0	1,651
管理運営事業雑収入	0	0	0	0	4,431	0	0	4,431
⑧ 繰入金収入				0				
他会計からの繰入金収入	0	2,090	5,902	7,992	0	0	△ 7,992	0
事業活動収入計	71,685	41,695	67,502	180,882	147,359	11,304	△ 11,992	327,553
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
文化芸術振興事業費支出	70,239	0	0	70,239	0	0	△ 3,995	66,244
ノバホール管理運営事業費支出	0	40,977	0	40,977	53,219	0	0	94,196
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	66,498	66,498	83,948	0	0	150,446
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	12,070	0	12,070
本部運営費支出	0	0	0	0	0	1,891	△ 5	1,886
③ 繰入金支出								
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	7,992	0	△ 7,992	0
事業活動支出計	70,239	40,977	66,498	177,714	145,159	13,961	△ 11,992	324,842
事業活動収支差額	1,446	718	1,004	3,168	2,200	△ 2,657	0	2,711

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 投資活動支出								
① 基本財産取得支出								
投資有価証券取得支出	0	0	0	0	0	100	0	100
① 特定資産取得支出								
退職給付引当資産取得支出	1,320	718	1,004	3,042	2,200	460	0	5,702
投資活動支出計	1,320	718	1,004	3,042	2,200	560	0	5,802
投資活動収支差額	△ 1,320	△ 718	△ 1,004	△ 3,042	△ 2,200	△ 560	0	△ 5,802
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0
IV 予備費支出	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	126	0	0	126	0	△ 3,217	0	△ 3,091
前期繰越収支差額	△ 19,791	2,990	3,239	△ 13,562	19,883	10,317	0	16,638
次期繰越収支差額	△ 19,665	2,990	3,239	△ 13,436	19,883	7,100	0	13,547