

報告第22号

公益財団法人つくば文化振興財団の経営状況を説明する書類について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定に基づき、次のとおり提出する。

令和4年9月9日

つくば市長 五十嵐立青

令和3年度

事業報告

（自：令和3年4月1日  
至：令和4年3月31日）

公益財団法人つくば文化振興財団

# 目 次

## 令和3年度事業状況報告書

1. 会務	
(1) 評議員会	1
(2) 理事会	1
(3) 組織及び人員	2
2. 令和3年度事業概要	
(1) 文化芸術振興事業	3
1) つくば国際音楽祭事業	3
2) つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型）	3
3) つくば市文化芸術振興事業（市民参加・体験型）	8
4) つくば市文化芸術振興事業（美術事業）	12
5) 文化芸術活動支援事業	13
6) 後援事業	15
7) 広報活動	15
(2) 指定管理事業	16
1) 指定管理の受託	16
2) ノバホールの指定管理	17
3) つくばカピオの指定管理	22
(3) 地域連携	28

# 1. 会務

## (1) 評議員会

### 〈1〉 文書による決議 (R3. 6. 29)

- ① 令和2年度事業報告について承認
- ② 令和2年度収支決算報告について承認
- ③ 公益財団法人つくば文化振興財団評議員の選任について承認
- ④ 公益財団法人つくば文化振興財団理事の選任について承認
- ⑤ 公益財団法人つくば文化振興財団監事の選任について承認

## (2) 理事会

### 〈1〉 文書による決議 (R3. 5. 28)

- ① 令和2年度事業報告について承認
- ② 令和2年度収支決算報告について承認
- ③ 定時評議員会の招集について承認

### 〈2〉 文書による決議 (R3. 6. 29)

- ① 理事長及び常務理事の選定

### 〈3〉 第28回理事会 (R3. 10. 14)

- ① 令和3年度補正予算について承認
- ② 代表理事・業務執行理事の職務の執行状況の報告

### 〈4〉 文書による決議 (R4. 2. 18)

- ① 令和4年度事業計画について承認
- ② 令和4年度収支予算について承認
- ③ 令和4年度資産運用計画について承認

### (3) 組織及び人員

公益財団法人つくば文化振興財団の組織体制は、総務課、企画課、管理課の3課制をとっており、令和3年度末における役員及び職員等の数は次のとおりとなっている。

(単位：人)

役員		職員	
理事長（非常勤）	1	事務局次長	1
常務理事	1	総務課	1
理事（非常勤）	7	企画課	3
監事（非常勤）	1	企画課（会計年度雇用職員）	1
		管理課	6
		管理課（会計年度雇用職員）	4
計	10	計	16

## 2. 令和3年度事業概要

### (1) 文化芸術振興事業

#### 1) つくば国際音楽祭事業

新型コロナウイルス（以下「新型コロナ」）の感染が収束しない中、当初計画通り事業は実施しなかった。

#### 2) つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型）

新型コロナ感染拡大により、令和元年度以降に中止・延期した事業を中心に実施した。本年度も感染拡大の影響（緊急事態宣言、まん延防止等重点措置等）で3事業を中止したが、実施時期をそれぞれ改め、代替事業を行うことで事業規模の維持に努めた。なお、昨年度延期した海外招へいの「キエフ・クラシック・バレエ」（共催事業）は本年度も中止とした。

事業実施に当たってはこれまで同様、感染防止対策を徹底して事業を行ってきたが、断続的な感染拡大に集客が左右され、すべての事業について入場者が当初見込みを割り込んだ。

その一方で、文化庁の助成金（コロナ禍を乗り越えるための文化芸術活動の充実支援事業）を得て、収入減を補填することができた。

※別紙1「令和3年度 つくば市文化芸術振興事業」（p.29、30）参照

### 【公演内容】

※入場率＝入場者数／有効座席数（有効座席数は各公演会場設置、コロナ対策等により変動）



#### 1. はやしべさとし 三十歳の旅立ち

～叙情歌を道づれに～

4月10日（土） ノバホール

デビュー曲『あいたい』がヒットしてロングセールスを続ける中、昨年度2回延期した公演が実現。今ツアーでは、「日本の叙情歌」をテーマに、『荒城の月』『花』などをピアノ伴奏に歌い上げる。清純な歌声、誠実な語り熱心なファンのみならず、多くの来場者が魅了された。

共催：茨城放送・桐生音協

全席指定 一般6,000円

入場者(505人) 入場率(51%)

2021.4.10(土) つくば市 ノバホール 開演14:30/ 観覧15:00  
観覧料 5,000円(税込) / 全席指定  
チケット代 4,000円(税込)  
チケット代 3,000円(税込)  
チケット代 2,000円(税込)  
チケット代 1,000円(税込)  
チケット代 500円(税込)

観覧料を安く購入したい方への注意事項  
※本公演は、2021年4月10日(土)午後7時30分から10時00分まで、ノバホールにて観覧可能です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。

チケット代を安く購入したい方への注意事項  
※本公演は、2021年4月10日(土)午後7時30分から10時00分まで、ノバホールにて観覧可能です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。

公演概要  
はやしべさとし 三十歳の旅立ち ～叙情歌を道づれに～  
4月10日(土) ノバホール  
観覧料 5,000円(税込) / 全席指定  
チケット代 4,000円(税込)  
チケット代 3,000円(税込)  
チケット代 2,000円(税込)  
チケット代 1,000円(税込)  
チケット代 500円(税込)

チケット代を安く購入したい方への注意事項  
※本公演は、2021年4月10日(土)午後7時30分から10時00分まで、ノバホールにて観覧可能です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。観覧料は全席指定です。

2. 古澤巖の品川カルテット

6月9日(水) ノバホール

日本を代表するヴァイオリニスト、古澤巖が若手演奏家と結成した弦楽カルテットによる、ノバホールお披露目公演。古典といえるシューベルト『ロザムンデ』全曲、これと対局をなす現代イタリア作曲家マリーノの諸作品を演奏。弦楽四重奏の奥深さ、ストラディバリウスの艶やかな音色に酔いしれた。

共催：IF0

全席指定 一般 5,500円 友の会 5,300円  
2回公演・フリーコンサート  
入場者(289人) 入場率(47%)



3. 柳家喬太郎・桃月庵白酒・古今亭菊之丞 三人会

6月27日(日) ノバホール

中堅咄家のなかでも巧みな語り、抜群の面白さで人気を誇る実力派3人の「ノバホール落語三人会」。感染対策で大幅に入場制限する中、予定時間を超えてノリに乗った喬太郎の高座など、各演者が熱演。コロナ禍の一時、改めて話芸の妙味や奥深さ、楽しさを堪能した。

全席指定 一般 3,500円 友の会 3,300円  
入場者(249人) 入場率(71%)

4. 梅沢富美男劇団—つくば特別公演—

10月16日(土) 市民ホールくさぎ

今ではタレントの印象が強いが、梅沢富美男の原点は旅役者。その彼が率いる同劇団の一座公演を昼夜2回で実施。人情喜劇あり、歌謡ショーありと盛りだくさんのなか、圧巻は絢爛豪華な舞踊ショー～煌びやかな女形で観客を魅了。コロナ禍で集客の伸び悩みが残念であった。

全席指定 S席 5,000円 A席 4,500円  
S席友の会 4,800円 A席友の会 4,300円  
2回公演 入場者(365人) 入場率(50%)



## 5. 古舘伊知郎 トーキングブルース 2021

11月28日(日) ノバホール

古舘伊知郎が“トークでブルースを奏でる”をコンセプトに、マイク片手に猛烈な勢いで2時間しゃべり続けるトークライブを開催した。話題は主に日常の出来事や時事ニュースだが、後半、アントニオ猪木のプロレス実況再現は臨場感溢れ、会場は興奮のるつぼと化した。

共催：茨城放送

全席指定 一般5,000円 友の会4,800円  
入場者(365人) 入場率(54%)



## 6. ダニエル・ハリトノフ ピアノ・リサイタル 2021

12月4日(土) ノバホール

2年ぶりのノバホール公演となったハリトノフのピアノ・リサイタル。前回同様ベートーヴェンのソナタ2曲(今回は『悲壮』『テンペスト』)を好演し、あらためて両曲が秘める熱気と力強さを窺い知ることができた。ほかにブラームスやアンコールでは自作曲も演奏した。

共催：インプレサリオ東京

全席指定 一般4,500円 友の会4,300円  
入場者(283人) 入場率(36%)

## 7. H ZETT M ピアノ独演会 2021

～師走つくばノバの陣～

12月18日(土) ノバホール

ひとつのジャンルに留まらないH ZETT Mのピアノスタイルは、アドリブを入れつつ時に優しくメロディアスに、時に激しくアグレッシブな演奏で人気が高い。電子機器を使ったパフォーマンスも自由奔放、独創的で、当公演でも聴衆全員を異次元の世界に誘った。

全席指定 一般5,000円 友の会4,800円  
入場者(567人) 入場率(80%)







8. 親子で楽しむ上原彩子ピアノコンサート  
『くるみ割り人形』

12月19日(日) ノバホール

チャイコフスキー・ピアノコンクール優勝の上原彩子が、子供向けに企画したコンサート。彼女による『くるみ割り人形』の朗読と、ハイライトシーンのピアノ演奏をメインに、スクリーンにイラストを映して多くの親子が贅沢なクリスマス物語を楽しんだ。

全席指定 一般3,000円 子ども(小学生以下)1,500円  
入場者(460人) 入場率(65%)

9. 神津善行プロデュース「スイングの饗宴」  
～グレン・ミラーからベニー・グッドマンまで～  
1月16日(日) ノバホール

戦後、ジャズが本格的に国内で流行する中、当事者の1人としてかかわった作曲家の神津善行。彼の企画・構成、進行によるビッグバンドジャズ・コンサートを開催。当時の状況をユーモア交えて振り返ると共に、アドリブの競演、スイングの高揚感を来場者全員で満喫した。

全席指定 一般3,500円 友の会3,300円  
入場者(299人) 入場率(46%)



10. デフ・パペットシアター・ひとみ  
ファミリー人形劇「はこ/BOXES」

1月22日(土) つくばカピオホール

ろう者と聴者が共に創作から公演まで行う人形劇団「デフ・パペットシアター・ひとみ」による、心温まる家族物語。昨年度中止となった同劇団の公演を、今回は演目を変えて実現させた。セリフがなくても小道具の“はこ”を使った多彩な表現で、観客を新鮮な感動に導いた。

全席指定 一般2,500円 高校生以下1,500円  
ハンディキャップ割各500円  
入場者(114人) 入場率(43%)

### 11. 情熱のタンゴ 愛のシャンソン

1月30日(日) つくばカピオホール

往年の洋楽ファンにはたまらない魅力のタンゴとシャンソン。情熱的で独自のリズムを持つ前者と、お洒落でエスプリの効いた後者は、近年、じっくり聴く機会も少なく、本公演は貴重な組み合わせのステージであった。バンドネオンとアコーディオンの音色に魅了される一夜となった。

共催: スカイ・ミュージックオフィス  
 全席指定 一般 4,500円 友の会 4,300円  
 入場者(116人) 入場率(50%)



### 12. 田辺銀治 真打昇進記念公演

2月5日(土) つくばカピオホール

令和2年7月の公演を延期するなか、昨年5月に真打昇進した新進気鋭の女流講談師・田辺銀治。演目は古典『赤穂義士銘々伝』から「赤垣源蔵徳利の別れ」、後半では新作『夢二 黒船屋』の二席を披露。女性ならではの細やかさ、艶やかさが感じられる高座であった。

共催: 田辺企画事務所  
 全席自由 一般 3,000円 友の会 2,800円  
 入場者(104人) 入場率(51%)

### 13. 杉山清貴 acoustic solo tour 2022

2月13日(日) ノバホール

「さよならのオーシャン」「ふたりの夏物語」などのヒットソングを放ったシンガーソングライター・杉山清貴がノバホール初登場。透き通ったヴォイスは今も健在で、アンコール曲「さよならのオーシャン」では、観客総立ちで拍手を送り、盛り上がったライブとなった。

共催: MAS エンターテイメント 桐生音協 茨城放送  
 全席指定 一般 6,600円 友の会 6,400円  
 当日 7,000円  
 入場者(367人) 入場率(70%)



#### 14. 津軽三味線コンサート「梟 vs ふくろう」

2月19日(土) つくばカピオホール

本田(津軽三味線)、橋本(唄・津軽三味線)、安藤(舞踊・津軽三味線)の若手3人ユニット「ふくろう」。1部は津軽民謡を中心に、2部では「祭」をテーマに各地の民謡を紹介。『津軽じょんがら節』はもちろん、唄や踊りを交え、『どじょう掬い(安木節)』では笑いを誘うなど、エンターテインメント性あふれる邦楽公演となった。

全席指定 一般1,000円  
入場者(186人) 入場率(69%)



#### 15. 林家木久扇 落語会

3月20日(日) 市民ホールつくばね

ほぼ1年ぶりに市民ホールつくばねで落語会を開催。前回の円楽師匠同様、「笑点」メンバーの林家木久扇師匠を迎えて行った。新型コロナの感染拡大が高止まりにあるなか、前回を上回る入場者を得て、ギャグやものまねを入れた師匠の噺に、老若男女大いに楽しんだ。

全席自由 一般3,000円 友の会2,800円  
入場者(187人) 入場率(75%)

#### 3) つくば市文化芸術振興事業(市民参加・体験型)

新型コロナ感染拡大により、恒例企画「つくばで第九」を中止し、代替企画として、気軽にご参加いただく合唱体験会～「歌い場」を実施した。

美術関係では初めての試みとして、参加・体験型事業「つくばアトリーサーチャラボ」を行い、また、小学校へ出向くアウトリーチ事業では、コロナ禍での休校措置もあり、日程を細やかに調整して実施した。



## 【事業内容】

※入場率＝入場者数／有効座席数(有効座席数は新型コロナ対策のため定員数を減)



### 1. 小倉良の All that Music!

10月13日(水)、11月12日(金)、2月10日(木)

つくばカピオホール

5年目となる作曲家・小倉良の企画・進行による音楽講座。多彩なゲストが好評の今年度は、ヴァイオリン、ギター&ドラム、シャンソン歌手といったアーティスト3組が出演した。彼のトークと共に、この機会にしか聴くことのできないステージに、観客は熱心に聴き入っていた。

全席自由 パスポート(3回通し)7,500円  
一般 3,000円

入場者(3回で延べ313人) 入場率(54%)

第1回	10月13日(水)	NAOTO(ヴァイオリン)
第2回	11月12日(金)	PYRAMID [鳥山優司(ギター)、神保彰(ドラム)]
第3回	2月10日(木)	クミコ(シンガー)

### 2. デフ・パペットシアター・ひとみ ファミリー人形劇「はこ/BOXES」関連企画

「音・おと・オト…OTO ～手作り 音創り～」ワークショップ

12月21日(火) 竹園東小すずらん学級

音楽や楽器を敬遠しがちな聴覚障害を持つ児童を対象に、竹園東小の難聴児学級において楽器演奏ワークショップを実施した。講師に「デフ・パペットシアター・ひとみ」の劇団員を迎え、保護者も一緒に参加して人形の動きに音を合わせるなど、障害があっても楽しめるプログラムに、子どもたちは積極的に加わっていた。

参加者(17人)



楽器を実際に触ってみる



手作りの楽器を講師と演奏

### 3. 梟 vs ふくろう 関連企画

#### ふくろう 出前コンサート

2月28日(月) 真瀬小(4,5年生)

谷田部南小(4~6年生)

3月1日(火) 竹園西小(4年生4クラス)

津軽三味線ユニット“ふくろう”による出前コンサート。新型コロナに伴う休校措置により、カピオ公演(p8)後の実施となったが、感染防止を徹底して対面で行った。初めてきく津軽三味線の迫力や、どじょう掬いの滑稽な踊りに強く惹かれ、終了後の感想では三味線に興味を持った児童が続出した。



《出前コンサートの様子》

参加者(3校で延べ236人)



### 4. つくばアートリサーチラボ

～アーティスト、つくばと向き合う～

2月23日(水・祝)、3月12日(土)

つくば市役所会議室、つくば市内各所

市内に在住・在勤・在学のアーティスト、学生など、プロ、アマ問わず美術に携わる方を対象にしたワークショップを実施。実際に市内各所(筑波山、KEK など)に向き、自分の考えた“つくば”をテーマにマインドマップを作成した。8人それぞれの個性が生かされたマップを披露し感想を分かちあった。

参加料:無料 参加者(8人)



2/23 フィールドワーク 筑波山神社



3/12 マインドマップ プレゼンの様子

5. つくばで第九関連企画 「歌い場」

3月6日(日)、16日(水)、27日(日)

市民ホールやたべ、ノバホール別館小ホール

2年連続中止となった「第15回つくばで第九」の代替企画として実施。コロナ禍で歌う機会が減るなか、合唱の楽しさを再認識いただく機会として、また「つくばで第九」合唱団への勧誘を目的に、合唱体験会「歌い場」を行った(全3回)。参加者に好評で、次年度も継続実施の要望が多数あった。

参加料:無料 参加者(3回で延べ112人)



《会場の様子》

「つくばで第九」合唱指導の先生方を講師に迎え、唱歌を歌う



#### 4) つくば市文化芸術振興事業（美術事業）

美術事業についてもコロナ渦により、当初計画を一部変更し、自宅で描いた作品の募集～「おうちでアート・デイキャンプ」を実施した。また、同時開催の「アートたんけん隊」は、インターネットを利用したリモートに切り替えて行った。

##### 【事業内容】

##### 1. おうちでアート・デイキャンプ 2021

7月31日(土) アートたんけん隊(オンライン)

10月26日(火)～10月31日(日) 茨城県つくば美術館(おうちでアート・デイキャンプ 2021 展)

新型コロナ第5波により、「夏休み子どもアート・デイキャンプ」を変更して「おうちでアート・デイキャンプ」を実施した。テーマ部門「あったらいいもの!!」と自由部門の2つのカテゴリーを設け、自宅で描いた作品の募集を行う。優秀作品に賞状等を授与するとともに、全作品をつくば美術館に展示した。

また、筑波大学構内で大学生の作品を直接鑑賞する「アートたんけん隊」についても変更して、ネットを介したリモート形式で行った（後日、美術館で子どもたちの作品とあわせて展示）。



共催：筑波大学社会貢献プロジェクト

応募作品数(105点) 来場者(573人) アートたんけん隊参加者(30人)

入賞者(12人)



つくば美術館展示風景



アートたんけん隊 リモート画面から

### 5) 文化芸術活動支援事業

文化芸術活動支援事業は、市内で活動する文化芸術団体が行うイベント等に対して、公募により財政支援を行っている。なお、当事業は一般財団法人つくば都市交通センター様の特定寄付金を充当して実施した。

8事業について支援決定をしたが、2事業は新型コロナウイルスのため事業中止となり、実施した残り6事業の支援を行った。

#### 【支援事業一覧】

No.	事業名	分野	支援者(代表者)	会場	実施日
1	音の宝箱・つくば2021	音楽	音の宝箱・つくば企画 運営会議(鶴田昭則)	つくばセンタ ー広場(吾妻)	5月23日 11月7日
2	つくばサロンコンサ ート(全6回)	音楽	つくばサロンコンサ ート(野末あけみ)	アルスホール (吾妻)	10月21日~ 3月17日
3	伊賀七座第6回公演 クリスマス伊賀七 vol.2	演劇	伊賀七座(北野茨)	伊賀七座劇場 (谷田部)	12月12日
4	Music Inspiration at にれ工房	音楽 美術	AM3(山崎誠治)	ACCS 放映	12月20日~ 12月26日
5	「うた芝居ないた あかおに」公演	演劇	つくば子ども劇場 (浜渦京子)	ふれあいプラ ザ多目的ホー ル(下岩崎)	3月13日
6	オルガンの息と弦の 響き	音楽	宮本とも子	バッハの森 (東光台)	3月29日
7	筑波ジュニアオーケ ストラ第5回定期演 奏会	音楽	筑波ジュニアオーケ ストラ(飯泉智弥)	ノバホール	事業中止
8	つくば国際アーテ ィストインレジデ ンス「周縁の美学」	美術	特定非営利活動法 人つくばアートセ ンター(篠原光子)	中央公園・ つくば美術館 (吾妻)	事業中止



## 【支援事業詳細】

### 1. 音の宝箱・つくば 2021

市民有志で組織された企画運営会議によるコンサート。つくばセンター広場を中心に、春・秋2回開催した。

春：エレクトーンや二胡・ピアノ連弾など多彩なコンサート

秋：音大生によるトーク&コンサート

(春：250人 秋：51人)



### 2. つくばサロンコンサート

「本格的な生演奏を暮らしの身近に」を目的として、毎月1回1時間のコンサートを開催。つくばにゆかりのあるプロ奏者による演奏会を行い、子ども・障害者等幅広い市民に開かれた公演となった。

(6公演で延べ426人)



### 3. 伊賀七座第6回公演クリスマス伊賀七 vol2

「谷田部のダ・ヴィンチ」と称される発明家・飯塚伊賀七をモデルにしたオリジナル演劇公演。俳優・スタッフ等劇団員のほとんどがアマチュアの市民劇団で、コロナ禍、公演を成功に収めた。

(79人)



### 4. Music Inspiration at にれ工房

歌・ピアノ・映像による音楽と美術のコラボレーション。対面で開催を予定していたが、コロナ禍で事業内容を変更し、無観客配信公演とし、ACCSにて撮影後、1時間番組として、1日2回×1週間放送した。

(ACCS視聴者数約65,000人)



### 5. 「うた芝居 ないたあかおに」公演

子どもたちに優れた演劇作品を届ける「つくば子ども劇場」が主催の親子鑑賞会。笑いと感動の貴重なひと時を、親子、友人たちが共に分かち合った。コロナ禍により、つくばカピオからふれあいプラザへ会場を変更して行った。

(108人)



### 6. オルガンの息と弦の響き

パイプオルガン・ヴァイオリン・チェロによるコンサート。会場となったのは「バッハの森記念奏楽堂」で、J.S. バッハの作品を中心に、常設のパイプオルガンを活かした演奏会で観客を魅了した。

(70人)



## 6) 後援事業

開催趣旨、内容に賛同するイベント等に対して、当財団が後援するもので、チラシ広報等での協力をを行う。今年度については、新型コロナウイルスの影響により申請がなく、行わなかった。

## 7) 広報活動

文化芸術振興事業を中心に、各種公演等の情報提供、チケット販売を主目的として、以下の「広報活動」「友の会」の2つの活動を行ってきた。

なお、本年度は、ホームページ上にて過去の事業アーカイブ事業も実施し、広く市民に当財団の取り組みを発信した。

### 〈1〉 広報活動

財団の各種事業について、広く情報を周知し、参加者やチケット販売の促進、ノバホール、つくばカピオの利用促進を図るため、次のとおり実施した。

種別	内 容	実施状況
チラシ・ポスター	ノバホール・つくばカピオ、市内小中学校、地域交流センターほか公共施設、県内主要ホール、企業など	約 100 ヲ所/回
ダイレクトメール等	「友の会」(*下記イ) 参照) 会員向けの DM " 電子メール	約 1,400 通×9 回 約 530 通×9 回
広報紙「芸文つくば」 「tcf 通信」	区会配布、ポスティング、市内公共施設など *「tcf 通信」は友の会DMで配布	年 2 回 約 83,000 部/回
ホームページ	公演情報、貸館情報、施設予約状況など	常時 アクセス数 8,228
広告等	市広報誌、各新聞、つくば駅通路掲示板、ACC S、常陽リビング、フリーペーパーなど	チケット販売状況 に応じ適宜掲載等

### 〈2〉 友の会

公演チケットの販売促進を目的に、加入推進を図ってきたが、新型コロナウイルス感染症の影響により、R3 年度末で有効期間(3 年度間・チケット購入により自動更新)が切れる会員が 65%に上る。このため R4 年度より制度改正を行い、年会費制の「TCFメンバーズ」として運用し、会員へのサービス拡充を目指す。

会員登録者数 R4 年 3 月末 1,868 人(内サポーター会員 47 人)

## (2) 指定管理事業

### 1) 指定管理の受託

令和3年度、ノバホールとつくばカピオの指定管理は、第5期4年目を迎えた。運営に当たっては当財団の公益性という性格から、安全・安心を最優先する中で、低廉で公平な貸し出しや利用者へのサービスの徹底を図り、適切な維持管理に努めてきた。

本年度は、昨年度から続く新型コロナウイルス感染拡大に伴い、臨時休館や施設利用の制限など、変則的な運営が続くなか、つくば市との連携を緊密にとりながら、指定管理者として責任ある運営を心掛けてきた。

#### 【指定管理料等の推移】

		ノバホール	つくばカピオ
第1回	期間	平成18年度～平成20年度	平成18年度～平成20年度
	指定管理料	41,007,000円/年	119,607,000円/年
第2回	期間	平成21年度～平成23年度	平成21年度～平成23年度
	指定管理料	38,957,000円/年	113,627,000円/年
第3回	期間	平成24年度～平成26年度	平成24年度～平成26年度
	指定管理料	49,060,000円/年 (注1)	108,620,000円/年
第4回	期間	平成27年度～平成29年度	平成27年度～平成29年度
	指定管理料	51,218,000円/年 (注2)	107,300,000円/H27 114,425,000円/H28,29(注3)
第5回	期間	平成30年度～令和4年度	平成30年度～令和4年度
	指定管理料	50,300,000円/H30	114,500,000円/H30
		50,900,000円/R1(注4)	115,600,000円/R1(注4)
		51,400,000円/R2(注4)	116,700,000円/R2,R3,R4
	58,869,000円/R3,R4(注5)	(注4)	

(注1) 小ホールの管理開始

(注2) 減免制度に対する措置

(注3) 平成28年度よりつくばカピオ月曜休館日開館実施

(注4) 令和元年10月より消費税変更に伴う措置

(注5) つくばセンタービル内つくば市施設の光熱水費負担割合見直しに対する措置

## 2) ノバホールの指定管理

### 〈1〉 管理運営上の方針について

「地域の芸術文化の振興と住民福祉の増進を図り、もって文化水準の向上に寄与する」という設置目的に留意し、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本方針とする。

本年度は昨年度に引き続き、コロナ禍での安全・安心な施設運営を図るため、施設の清掃・除菌・換気や職員の健康管理等を徹底して行った。あわせて、「ノバホール利用ガイドライン」のもと、利用者への感染防止の周知に努めるとともに、昨年度の経験を活かし音楽ホール特有の利用形態についての留意事項を定め、注意喚起を促すなど、キメ細かい感染防止対策をとってきた。

また、日常及び定期的な施設点検を行い、必要に応じて迅速な修繕を実施するとともに、利用者アンケートを行なって管理運営面に反映させるなど、より一層のサービス向上に努めてきた。さらには、季節に応じた植栽を、エントランス、ホワイエを中心に配置して、施設環境の向上にも努めた。

当財団の文化芸術振興事業においては、部門間で十分に連携することで、コロナ禍での対面公演を円滑にすすめており、貸館業務においてもこのノウハウを活かして、管理運営に役立てていきたい。

### 〈2〉 安全・安心面での取り組み

法定点検等の堅実な実施、緊急時に備えた訓練や職員の能力・資質の向上のための研修等を着実にを行い、事業計画に掲げた「達成指標」をすべて満たす、安全・安心な利用環境の提供に努めた。なお、特に感染防止の取り組みについては、詳細を別紙 2 (p31~32) にまとめた。

#### 【点検の取り組み】

##### 〈法定・設備点検〉

- ① 設備定期点検整備…機械設備、受変電設備、分電盤点検を 12 回実施
- ② 電気工作物点検 …法定点検を 6 回、巡視点検を毎日実施
- ③ 污水管清掃 …1 回実施 (12 月)
- ④ 舞台装置保守点検…4 回実施 (6 月・9 月・12 月・3 月)
- ⑤ 音響装置保守点検…2 回実施 (8 月・2 月)
- ⑥ 照明機器保守点検…2 回実施 (7 月・1 月)
- ⑦ 消防設備点検 …総合点検 1 回 (8 月)、外観機能点検 1 回 (2 月) 実施
- ⑧ ピアノ点検 …スタインウェイ (1 月)、ベーゼンドルファー (2 月)、ヤマハ (1 月)、ベヒシュタイン (1 月) 各 1 回実施

#### <巡視点検等>

- ① 巡視点検 …事務職員により1日4回実施し、火気、不審者、不審物の早期発見に努めた、夜間においては、警備業務を委託し1日1回実施
- ② 設備保守運転業務…設備機器、電気工作物巡視点検を毎日実施
- ③ 舞台操作業務 …毎日実施
- ④ 保安警備業務 …毎日実施
- ⑤ 植栽管理業務 …適宜実施
- ⑥ 建物点検 …毎月実施

#### <その他>

- ① 日常清掃…休館日を除き毎日実施
- ② 定期清掃…カーペット清掃（9月）、床ワックス（3月）を実施
- ③ 空気環境測定…6回実施（2カ月に1回）
- ④ 害虫駆除…4回実施（3カ月に1回）
- ⑤ 感染症対策…日常的なマスク着用と手の消毒を励行。利用後の室内換気と消毒、消毒液の各所設置、感染症対策のポスターの掲示、サーマルカメラによる入館時の体温測定、利用者名簿の提出など感染対策に努めた。12月にはつくば市による新型コロナ感染予防対策として光触媒のコーティングを実施した。コーティングの場所については各貸出施設、事務室、トイレなどの扉、電気スイッチ、机、椅子、手摺りなど人が触れるところを実施  
※詳細は別紙2「新型コロナウイルス感染拡大防止対策等の実施状況」（P31、32）参照

#### 【緊急時の対応】

- ① 防火管理 …自衛消防隊を組織するとともに消防計画を作成し、この計画をもとに消防訓練、防災訓練を実施（6月・11月）
- ② 緊急連絡網…職員連絡網を作成し、緊急時に対応
- ③ 事前打合せ…利用者との事前打合せを行い、非常時の避難経路の確認、役割分担や運営方法等について説明・協議し、安全確保に努めた

#### 【人材育成や職員の研修等の取り組み】

- ① 定例会議…毎月実施し、催事情報や課題等の共有に努めた
- ② 公立文化施設協議会の研修…年2回（6月、9月）参加し、管理運営上の情報交換や知識の習得に努めた。なお、1月に予定した研修は新型コロナ感染拡大防止のため参加を見送った
- ③ 定期研修…1月に救命講習を予定したが、「まん延防止等重点措置」のため受講を見送った
- ④ 設備取扱研修…改修したスプリンクラー設備について操作確認研修を実施し、設備の理解や緊急時の対応を確認した

### 〈3〉 サービス向上面での取り組み

#### 【利用者アンケートの実施】

「達成指標」として、①「管理状況」、③「職員の対応」については前年以上、②「利用しやすさ」について95%以上の「満足（やや満足含む）」を目標に設定し、3項目とも「達成指標」以上の数値となった。アンケート結果、意見・要望の状況は下記の表及び別紙3のとおりとなっている。

内容	達成指標	満足	普通	不満	無回答
① 管理状況	前年度以上	98%(98)	1%(1)	0%(0)	1%(1)
② 利用しやすさ	95%以上	95%(98)	4%(0)	0%(0)	1%(2)
③ 職員の対応	前年度以上	98%(98)	1%(0)	0%(0)	1%(2)

※( )は前年度実績、サンプル数：132件（87件）

※詳細は別紙3「令和3年度 ノバホール アンケート調査結果」（p33）参照

#### 【情報発信事業】

- ① ホームページ…財団ホームページで施設概要、利用規約・料金をはじめ、館内3D画像紹介や図面のダウンロード、さらには催事案内、予約状況等に関する情報を常時更新して提供した。また、「新型コロナウイルス感染防止対策とお願い」の掲載や、感染拡大に伴うイベントの中止や延期、臨時休館などの情報を逐一告知した
- ② 催事案内…ノバホール、つくばカピオで配布
- ③ ポスター・チラシ…市内、近隣市町村のイベント関連ポスター・チラシを掲示して情報発信に努めた

#### 【総合的なサービスの向上】

- ① 各種サービス…チケットの受託販売やコピー・FAXサービス、電子ピアノ・スタンド等館内備品の貸出等を行い、利便性の向上に努めた。また、キャッシュレス決済（PayPay）を導入し、接触感染対策の強化及び利便の向上を図った
- ② 自主事業…バックステージツアー、ピアノ試弾会等の自主事業を計画するが、昨年度に引き続き、感染拡大防止のため中止とした
- ③ その他…つくばセンター地区活性化協議会と共同で、つくばセンタービル（ホール入り口壁面）のイルミネーションを行った。また、「アダプト・ア・パーク」に参加し、大清水公園ほか周辺の美化に努めた

### 〈4〉 利用の状況について

#### 【開館日数】

国、茨城県の緊急事態宣言の発出等に伴い、令和3年8月6日～9月30日を臨時休館とした。ただし、この期間中も窓口業務及び利用条件を満たした催事について貸出を行った。

- ① 通常開館…269 日
- ② 休館日 … 57 日（月曜または月曜祝日時の翌日 51 日、年末年始 6 日）
- ③ 臨時休館… 39 日（8 月 6 日～9 月 30 日を感染防止のため休館）※定期休館日及び条件付貸出日を除く

**【職員の配置】**

感染防止の観点から、臨時休館時や施設の利用状況をみながら、職員のテレワークを実施した。以下①～③は通常時の職員配置とする。

- ① 事務管理職員…午前 8 時 30 分～午後 10 時、2 交代勤務で 5 名配置
- ② 舞台管理職員…午前 8 時 30 分～催事終了、2 名配置
- ③ 清掃職員…午前 7 時 30 分～午後 4 時 30 分、1 名配置

**【予約申請の受付業務】**

コロナ禍での自発的な予約キャンセルをはじめ、臨時休館を行ったことで、昨年度に引き続き、多くの中止申請があった。利用実績も両施設共に回復傾向にはあるが、コロナ前と比べ低調な稼働率となった。

- ① 受付時間…午前 9 時～午後 8 時で実施  
※臨時休館中は、感染防止対策として、午後 5 時までの時短営業
- ② 受付件数…新規申請 330 件(372) 変更申請 26 件(17)  
附属申請 268 件(149) 中止申請 110 件(267)  
※( )は前年度実績

**【利用状況】**

施設	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
ホー ル	151 日 (76)	268 日 (224)	35,936 人 (10,444)	56% (34)
小ホー ル	114 日 (74)	296 日 (243)	6,452 人 (2,582)	39% (30)
合 計			42,388 人 (13,026)	

施設	利用区分数	利用可能区分数	稼働率
ホー ル	336 コマ (146)	798 コマ (671)	42% (22)
小ホー ル	220 コマ (123)	881 コマ (729)	25% (17)

※( )は前年度実績

※コマ…最小利用単位

【公益目的・目的外利用状況】

施設	区分	利用件数	入場者数
ホー ル	公益目的利用	76 件(40)	10,807 人(5,356)
	公益目的外利用	76 件(36)	25,129 人(5,088)
小ホー ル	公益目的利用	57 件(38)	1,516 人(1,257)
	公益目的外利用	60 件(37)	4,936 人(1,145)
合 計	公益目的利用	133 件(78)	12,323 人(6,613)
	公益目的外利用	136 件(73)	30,065 人(6,233)

※( )は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	76 件(40)	10,807 人(5,356)
小ホー ル	57 件(38)	1,516 人(1,257)
合 計	133 件(78)	12,323 人(6,613)

※( )は前年度実績

【公益目的利用のうち減免利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	2 件(4)	91 人(185)
小ホー ル	2 件(3)	2 人(138)
合 計	4 件(7)	93 人(323)

※( )は前年度実績

主な利用内容

- ・まつりつくば動画撮影

【公益目的外利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	76 件(36)	25,129 人(5,088)
小ホー ル	60 件(37)	4,936 人(1,145)
合 計	136 件(73)	30,065 人(6,233)

※( )は前年度実績

主な利用内容

- ・民間企業株主総会
- ・民間企業「声楽&馬頭琴コンサート」など



### 3) つくばカピオの指定管理

#### 〈1〉 管理運営上の方針について

「文化・スポーツ活動等を通して交流の場を提供し、豊かな市民生活の形成に寄与する」という設置目的を尊重し、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を提供し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本方針とする。

本年度は昨年度に引き続き、ノバホール同様、コロナ禍での安全・安心な施設運営を図るため、施設の清掃・除菌・換気や職員の健康管理等を徹底して行った。あわせて、「つくばカピオ利用ガイドライン」のもと、利用者への感染防止の周知に努めるとともに、昨年の経験を活かし、アリーナやホール、会議室等、各施設に応じた留意事項を定めて注意喚起を促すなど、キメ細かい感染防止対策をとってきた。

また、日常及び定期的な施設点検を行い、必要に応じて迅速な修繕を実施するとともに、利用者アンケートを行なって管理運営面に反映させるなど、より一層のサービス向上に努めてきた。

当財団の文化芸術振興事業においては、部門間で十分に連携することで、コロナ禍での対面公演を円滑にすすめており、貸館業務においてもこのノウハウを活かして、管理運営に役立てていきたい。

#### 〈2〉 安全・安心面での取り組み

法定点検等の的確な実施、緊急時に備えた訓練や職員の能力・資質の向上のための研修を実施し、事業計画に掲げた「達成指標」をすべて満たし、安全・安心な利用環境の提供に努めた。なお、特に感染防止の取り組みについては、詳細を別紙4(p34~36)にまとめた。

##### 【点検の取組み】

##### ＜法定・設備点検＞

- ① 弱電設備・・・セントラル監視システム、ローカル監視システムを1回(8月)実施
- ② 消防設備・・・総合点検1回(8月)、外観点検1回(1月)実施
- ③ 空調機器・・・空調機、吸収式冷凍機、冷却塔、ポンプ類、熱源設備を実施  
(4月・7月・8月・10月・12月・1月・3月)
- ④ 受変電設備点検・・・6回実施(遠隔監視により毎日実施)
- ⑤ 受変電設備清掃・・・1回実施(6月)
- ⑥ 給排水衛生設備・・・飲料水全項目水質分析、簡易水道水質検査を1回実施(8月)  
残留塩素測定を月1回実施、受水槽清掃を1回(6月)、雑排水清掃を2回(9月・3月)実施
- ⑦ 自動ドア・・・2回実施(8月・2月)
- ⑧ エレベーター点検・・・毎月実施
- ⑨ 可動ステージ・・・1回実施(10月)
- ⑩ 音響設備点検・・・2回実施(9月・1月)

- ⑪ 照明設備点検 ……2 回実施 (6 月・1 月)
- ⑫ 舞台設備点検 ……4 回実施 (5 月・8 月・11 月・2 月)
- ⑬ ピアノ点検 ……1 回実施 (12 月)
- ⑭ バスケットゴール点検 ……1 回実施 (12 月)
- ⑮ 監視カメラ点検 ……1 回実施 (8 月)
- ⑯ 放送設備点検 ……1 回実施 (8 月)
- ⑰ 自家発電機点検 ……1 回実施 (6 月)

<巡視点検等>

- ① 巡視点検 ……1 日に 4 回実施し、火気、不審者、不審物の早期発見に努めた
- ② 設備保守運転業務 ……毎日実施
- ③ 舞台操作業務 ……毎日実施
- ④ 機械警備業務 ……毎日実施
- ⑤ 植栽管理業務 ……適宜実施
- ⑥ 建物点検 ……毎月実施

<その他>

- ① 日常清掃…毎日実施
- ② 定期清掃…カーペット (8 月)、塩ビ系フロア (2 月)、フローリング (1 月・2 月)、ブラインド (12 月) を実施
- ③ 空気環境測定…6 回実施 (2 カ月に 1 回)
- ④ 害虫駆除 ……6 回実施 (2 カ月に 1 回)
- ⑤ 感染症対策 ……日常的なマスク着用と手の消毒を励行。利用後の室内換気と消毒、消毒液の各所設置、感染症対策のポスターの掲示、サーマルカメラによる入館時の体温測定、利用者名簿の提出など感染対策に努めた。12 月にはつくば市による新型コロナ感染予防対策として光触媒のコーティングを実施した。コーティングの場所については各貸出施設、事務室、トイレ、エレベーターなどの扉、電気スイッチ、机、椅子、手摺りなど人が触れるところを実施

※詳細は別紙 4「新型コロナウイルス感染拡大防止対策等の実施状況」(P34~36) 参照

【緊急時の対応】

- ① 防火管理 ……自衛消防隊を組織するとともに消防計画を作成し、この計画をもとに消防訓練を実施 (8 月・1 月)
- ② 緊急連絡網 ……職員連絡網とセコム連絡網を作成し、緊急時に対応した
- ③ 事前打合せ ……利用者との事前打合せを行い、非常時の避難経路の確認、役割分担や運営方法について説明・協議し、安全面の確保に努めた。また、新型コロナウイルス対策について説明、相談を行い、利用時の感染防止に取り組んだ

### 【人材育成や職員の研修等の取り組み】

- ① 定例会議…毎月実施し、催事情報や課題等の共有に努めた
- ② 公立文化施設協議会の研修…年2回（6月、9月）オンラインにて参加し、管理運営や自主文化事業に関する知識の習得に努めた。なお、1月に予定した研修は新型コロナウイルス感染拡大防止のため参加を見送った
- ③ 定期研修…1月に救命講習を予定したが、「まん延防止等重点措置」のため受講を見送った
- ④ 設備取扱研修…設備の理解を深め、利用者サービスの向上に努めた

### 〈3〉 サービス向上面での取り組み

#### 【利用者アンケートの実施】

「達成指標」として、①「管理状況」、③「職員の対応」については前年以上、②「利用しやすさ」については90%以上の「満足（やや満足含む）」を目標に設定し、①「管理状況」は未達成、②「利用のしやすさ」は達成、③「職員の対応」は同数値となった。アンケート結果、意見・要望の状況は下記の表及び別紙5のとおりとなっている。

内容	達成指標	満足	普通	不満	無回答
① 管理状況	前年度以上	94% (95)	5% (4)	1% (0)	0% (1)
② 利用しやすさ	90%以上	94% (93)	6% (5)	0% (1)	0% (1)
③ 職員の対応	前年度以上	94% (94)	6% (5)	0% (0)	0% (1)

※（ ）は前年度実績，サンプル数：511件（688）

※詳細は別紙5「令和3年度 つくばカピオアンケート調査結果」（p37）参照

#### 【情報発信事業】

- ① ホームページ…財団ホームページで施設概要、利用規約・料金をはじめ、図面のダウンロード、催事案内や予約状況等に関する情報を常時更新して提供した。また、「新型コロナウイルス感染防止対策とお願い」の掲載や、感染拡大に伴うイベントの中止や延期、臨時休館などの情報を逐一告知した
- ② 催事案内…ノバホール、つくばカピオで配布
- ③ ポスター・チラシ…市内、近隣市町村のイベント関連ポスター・チラシを掲示して情報発信に努めた

#### 【総合的なサービスの向上】

- ① 各種サービス…チケットの受託販売やコピー・FAXサービス、プロジェクター・消毒液・車椅子・スタンド等の館内備品の貸出等を行い、利便性の向上に努めた。また、キャッシュレス決済（PayPay）を導入し、接触感染対策の強化及び利便性の向上を図った
- ② 自主事業…例年、バックステージツアー等の自主事業を行ってきたが、感染拡大防止のため中止とした
- ③ その他…「アダプト・ア・パーク」に参加し大清水公園ほか周辺の美化に努めた

#### 〈4〉 利用の状況について

##### 【開館日数】

国、茨城県の緊急事態宣言の発出等に伴い、令和3年8月6日～9月30日まで臨時休館とした。ただし、この期間中も窓口業務及び利用条件を満たした催事について貸出を行った。

- ① 通常開館…300日
- ② 休館日 … 10日（保守点検等による休館4日、年末年始6日）
- ③ 臨時休館… 55日（8月6日～9月30日を感染防止のため休館）※条件付貸出日を除く

##### 【職員の配置】

感染症防止の観点から、臨時休館や施設の利用状況をみながら、職員のテレワークを実施した。以下①～④は通常時の職員配置とする。

- ① 事務管理職員…午前8時30分～午後10時、2交代勤務で6名配置
- ② 舞台管理職員…午前8時30分～催事終了、2名配置
- ③ 設備管理職員…午前8時～午後10時、2交代勤務で4名配置
- ④ 清掃職員 …午前8時～午後5時、2名配置

##### 【予約申請の受付業務】

コロナ禍での自発的な予約キャンセルをはじめ、臨時休館を行ったことで、昨年度に引き続き、多くの中止申請があった。利用実績も回復傾向にはあるが、コロナ前と比べ低調な稼働率となった。

- ① 受付時間…午前9時～午後8時で受付業務を実施した。
- ② 受付件数…新規申請 2,390件(2,203) 変更申請 354件(316)  
附属申請 659件(577) 中止申請 508件(934)  
※（ ）は前年度実績

##### 【備品の維持管理】

- ① 日常確認…建物及び備品の現状確認を巡視点検の際に実施
- ② 定期確認…建物備品、貸出備品の数量確認とメンテナンスを実施
- ③ 修繕 …建物、設備の修繕を実施

【利用状況】

施設	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
ア リ ー ナ	282 日 (263)	284 日 (265)	42,999 人 (25,888)	99% (99)
ホ ー ル	148 日 (97)	281 日 (260)	15,924 人 (7,048)	53% (37)
上記以外 9 施設 <日数は平均>	262 日 (227)	295 日 (274)	24,764 人 (19,178)	89% (83)
合 計			83,687 人 (52,114)	

施設	利用区分数	利用可能区分数	稼働率
ア リ ー ナ	1,452 コマ (1,257)	1,674 コマ (1,575)	87% (80)
ホ ー ル	349 コマ (240)	822 コマ (794)	42% (30)
上記以外 9 施設 <合計>	18,942 コマ (16,339)	43,626 コマ (42,106)	43% (39)

※( )は前年度実績

※コマ…最小利用単位

【公益目的・目的外利用状況】

施設	区分	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	公益目的利用	370 件 (351)	14,364 人 (9,729)
	公益目的外利用	323 件 (291)	28,635 人 (16,159)
ホ ー ル	公益目的利用	70 件 (40)	4,777 人 (1,494)
	公益目的外利用	91 件 (63)	11,147 人 (5,554)
上記以外 9 施設	公益目的利用	1,417 件 (1,026)	7,509 人 (5,461)
	公益目的外利用	2,678 件 (1,845)	17,255 人 (13,717)
合 計	公益目的利用	1,857 件 (1,417)	26,650 人 (16,684)
	公益目的外利用	3,092 件 (2,199)	57,037 人 (35,430)

※( )は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	370 件 (351)	14,364 人 (9,729)
ホ ー ル	70 件 (40)	4,777 人 (1,494)
上記以外 9 施設	1,417 件(1,026)	7,509 人 (5,461)
合 計	1,857 件(1,417)	26,650 人(16,684)

※( )は前年度実績

【公益目的利用のうち減免利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	12 件 (15)	2,450 人(1,105)
ホ ー ル	14 件 (11)	358 人 (347)
上記以外 9 施設	69 件 (91)	402 人 (553)
合 計	95 件(117)	3,210 人(2,005)

※( )は前年度実績

主な利用内容

- ・つくば市成人の集い
- ・市長杯少年少女バドミントン大会
- ・つくば人間学講座 等

【公益目的外利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	323 件 (291)	28,635 人(16,159)
ホ ー ル	91 件 (63)	11,147 人 (5,554)
上記以外 9 施設	2,678 件(1,845)	17,255 人(13,717)
合 計	3,092 件(2,199)	57,037 人(35,430)

※( )は前年度実績

主な利用内容

- ・プロボクシング、プロキックボクシング、
- ・プロバレーボール、プロバスケットボール
- ・演劇有料公演
- ・ダンスコンテスト 等

### (3) 地域連携

#### 【会員及び関係団体等一覧表】

No.	団体名	役職等
1	つくばセンター地区活性化協議会	会員
2	アダプト・ア・パーク（つくば市公園里親制度）	参加団体
3	筑波研究学園都市交流協議会	会員
4	（一社）つくば観光コンベンション協会	会員
5	つくばフェスティバル実行委員会	委員
6	まつりつくば大会本部	委員
7	つくば市民文化祭実行委員会	委員
8	つくば市商工会	会員
9	（公社）土浦法人会	会員

#### 【活動内容】

##### 〈1〉 つくばセンター地区活性化協議会が実施する奉仕活動・イベントへの参加

- ① 防犯パトロールへの参加・・・コロナ禍のため中止
- ② ランタンアート・・・コロナ禍のため中止

##### 〈2〉 アダプト・ア・パークへの参加

毎月、大清水公園の清掃及び遊具点検等（併せてペDESTリアンデッキのゴミ拾い）を実施する。



## 令和3年度 つくば市文化芸術振興事業一覧

分類	No.	対象	事業名 (*は共催事業)	日程	会場	入場者・参加者数	入場率
つくば市文化芸術振興事業 (公演鑑賞型)	1	一般	はやしべさとし 三十歳の旅立ち ～叙情歌を道づれに～(*)	4月10日	ノバホール	505人	51%
	2	一般	古澤巖の品川カルテット(*)	6月9日	ノバホール	289人	47%
	3	一般	ノバホール落語 柳家喬太郎・桃月庵白酒・古今亭菊之丞 三人会	6月27日	ノバホール	249人	71%
	4	一般	梅沢富美男劇団—つくば特別公演—	10月16日	市民ホール くきざき	365人	50%
	5	一般	KEK 科学と音楽の饗宴 2021 代替事業 古館伊知郎 トーキングブルース 2021(*)	11月28日	ノバホール	365人	54%
	6	一般	キエフ・クラシック・バレエ 代替事業 ダニエル・ハリトーノフ ピアノ・リサイ タル(*)	12月4日	ノバホール	283人	36%
	7	一般	H Z E T T M ピアノ独演会 2021	12月18日	ノバホール	567人	80%
	8	親子 一般	親子で楽しむ上原彩子ピアノコンサート 『くるみ割り人形』	12月19日	ノバホール	460人	65%
	9	一般	神津善行プロデュース「スウィングの饗 宴」 ～グレン・ミラーからベニー・グッドマン まで～	1月16日	ノバホール	299人	46%
	10	一般	デフ・パペットシアター・ひとみ ファミリー人形劇「はこ／BOXES」	1月22日	つくばカピオ ホール	114人	43%
	11	一般	情熱のタンゴ 愛のシャンソン(*)	1月30日	つくばカピオ ホール	116人	50%
	12	一般	田辺銀治 真打昇進記念公演(*)	2月5日	つくばカピオ ホール	104人	51%
	13	一般	秋川雅史コンサート 代替事業 杉山清貴 acoustic solo tour 2022(*)	2月13日	ノバホール	367人	70%
	14	一般	津軽三味線コンサート「梟 vs ふくろう」	2月19日	つくばカピオ ホール	186人	69%
	15	一般	林家木久扇 落語会	3月20日	市民ホール つくばね	187人	75%
平均入場率 57% (65%)							
入場率＝入場者数／有効座席数 (有効座席数はコロナ対策等各公演会場設営により変動)							

※( )は令和元年度実績



## 別紙 1

分類	No.	対象	事業名 (*は共催事業)	日程	会場	入場者・参加者数	入場率
" (市民参加・体験型)	1	一般	小倉良のAll that Music! (全3回)	10月13日 11月12日 2月10日	つくばカピオホール	延べ313人	54%
	2	聾者	「音・おと・オト…OTO~手作り音創り~」楽器演奏ワークショップ	12月21日	竹園東小 すずらん学級	17人	—
	3	子供	梟vsふくろう 関連企画 ふくろう 出前コンサート	2月28日 3月1日	真瀬小 谷田部南小 竹園西小	延べ236人	—
	4	一般	つくばアートリサーチラボ ~アーティスト、つくばと向き合う~	2月23日 3月12日	つくば市役所	8人	—
	5	一般	つくばで第九代替企画 「歌い場」	3月6日 3月16日 3月27日	市民ホールやたべ ノバホール別館 小ホール	延べ112人	—
" (美術事業)	1	子供 一般	おうちでアート・デイキャンプ2021 & アートたんけん隊	7月31日 10月26~31日	リモート つくば美術館	延べ708人	—

## 新型コロナウイルス感染拡大防止対策等の実施状況

ノバホールでは、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、下記のとおり対策等を実施した。なお、消耗品等の購入に際しては、昨年度に引き続き文化庁補助金を活用した。

### 1. 新型コロナウイルス感染拡大防止対策の実施

- ・ 窓口業務における飛沫感染防止のためアクリル板の設置



- ・ アルコール消毒液の設置



- ・ 館内にガイドラインを掲示し、HPでも利用条件等を周知した。



・ホワイエ・トイレの対策



・楽屋の飛沫感染防止対策（対面防止）及び受付用アクリル板の貸出



・サーマルカメラによる入場時の検温の実施



・非接触型決済システム導入



・館内消毒の実施

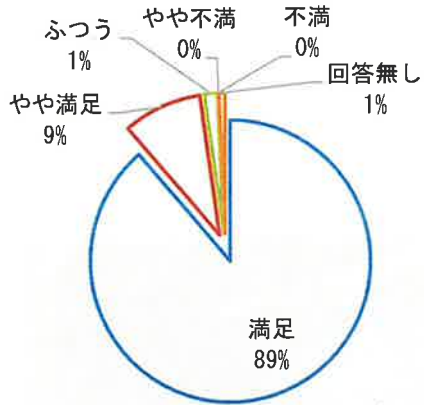
利用の状況に応じ館内の消毒を実施した。また、光触媒コーティング完了後は、コーティング実施個所と未実施個所で消毒手順を変更した。

2. 利用内容による感染対策の周知

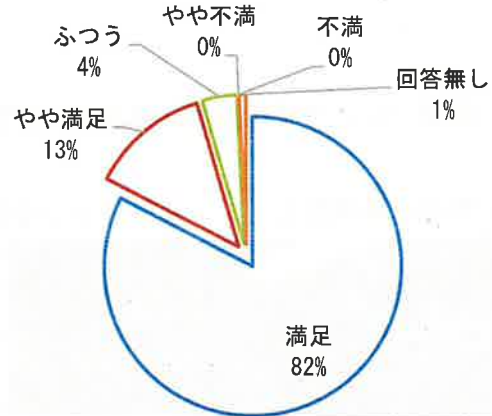
利用内容に応じて感染対策を的確に実施できるよう、舞台及び楽屋等の利用上の注意事項をとりまとめ周知している。

令和3年度 ノバホール アンケート調査結果

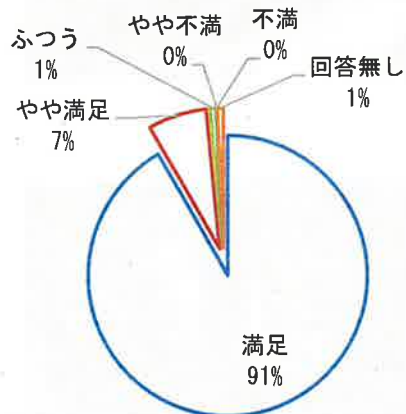
当施設の管理は行き届いていると思いますか。



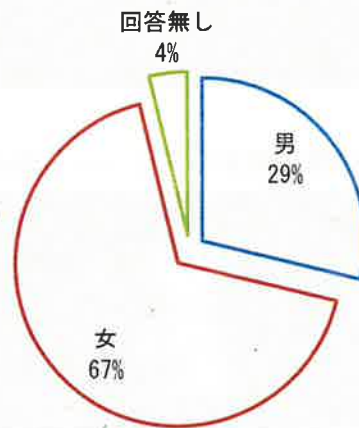
当施設は利用しやすいと思いますか。



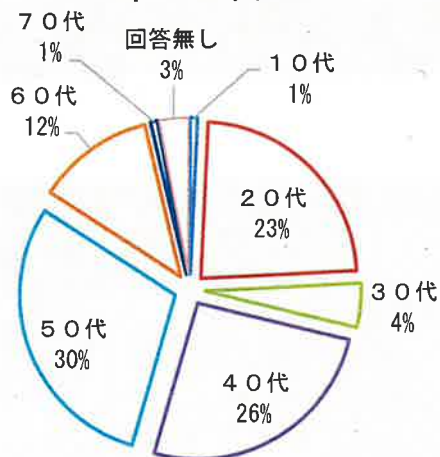
当施設職員の対応はいかがですか。



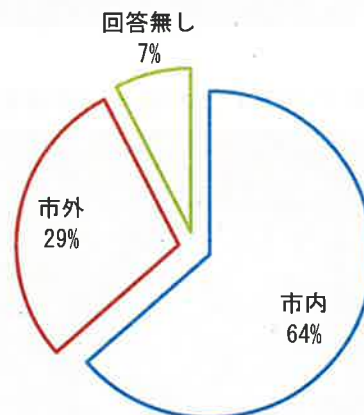
性別



年代



住所



サンプル数 132 件



## 新型コロナウイルス感染拡大防止対策等の実施状況

つくばカピオでは、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、下記のとおり対策等を実施した。なお、消耗品等の購入に際しては、昨年度に引き続き文化庁補助金を活用した。

### 1. 新型コロナウイルス感染拡大防止対策の実施

- ・ 窓口に飛沫防止ビニールカーテンを設置



- ・ 館内の複数個所にアルコール消毒液を設置



- ・ 利用ガイドラインの配布（管理事務室）



・ エントランスロビーおよび各部屋に感染症対策の案内を掲示



・ 出入りにサーマルカメラを設置



・ 会議室にアクリルボード



・多機能トイレにソープディスペンサー・非接触型決済システム導入



・トイレ前に間隔空けテープ



・受付・物販用ビニールカーテン貸し出し



・館内消毒の実施

利用の状況に応じ館内の消毒を実施した。また、光触媒コーティング完了後は、コーティング未実施個所の消毒を行った。

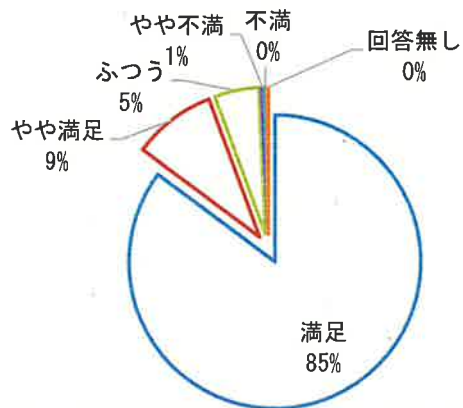
2. 利用内容による感染対策の周知

利用内容に応じて感染対策を的確に実施できるよう、舞台及び楽屋等の利用上の注意事項をとりまとめ周知している。

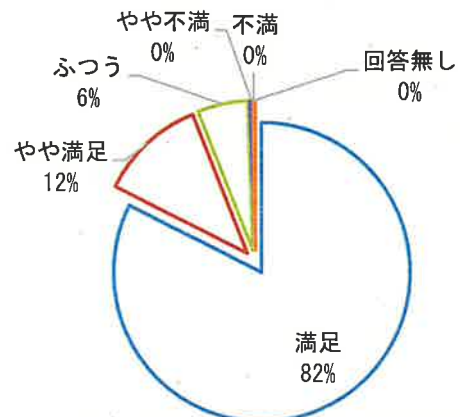


令和3年度 つくばカピオ アンケート調査結果

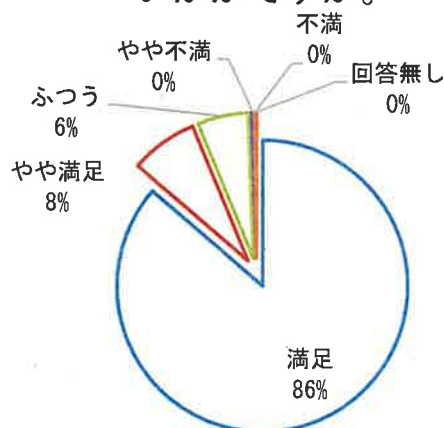
当施設の管理は行き届いていると思いますか。



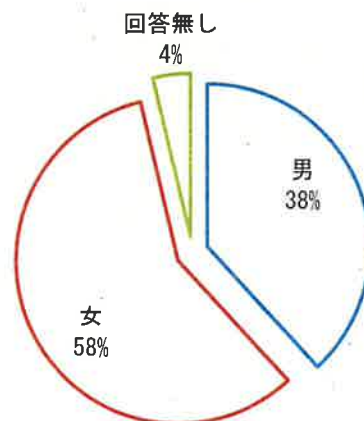
当施設は利用しやすいと思いますか。



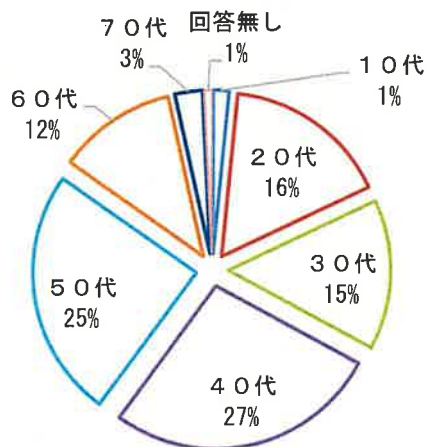
当施設職員の対応はいかがですか。



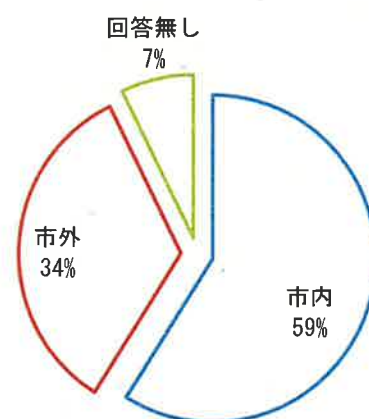
性別



年代



住所



サンプル数 511 件



Figure 1: Comparison of the proposed method with existing methods.

(a) Comparison of the proposed method with existing methods.



(b) Comparison of the proposed method with existing methods.



(c) Comparison of the proposed method with existing methods.



(d) Comparison of the proposed method with existing methods.



(e) Comparison of the proposed method with existing methods.



(f) Comparison of the proposed method with existing methods.



# 令和3年度決算報告書

公益財団法人つくば文化振興財団

## 貸借対照表

令和4年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	63,000,565	61,723,484	1,277,081
現金	992,949	338,170	654,779
普通預金	60,602,847	59,082,917	1,519,930
普通預金(歳計外)	1,404,769	2,302,397	△ 897,628
未収金	17,298,249	14,670,524	2,627,725
立替金	51,600	0	51,600
流動資産合計	80,350,414	76,394,008	3,956,406
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	497,600,000	497,600,000	0
投資有価証券	99,661,542	100,031,861	△ 370,319
基本財産合計	597,261,542	597,631,861	△ 370,319
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	27,810,056	27,810,056	0
特定資産合計	27,810,056	27,810,056	0
(3) その他固定資産			
什器備品	3	3	0
電話加入権	299,936	299,936	0
その他固定資産合計	299,939	299,939	0
固定資産合計	625,371,537	625,741,856	△ 370,319
資産合計	705,721,951	702,135,864	3,586,087
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
未払金	20,600,344	13,279,473	7,320,871
預り金	7,147,255	3,176,243	3,971,012
1年内返済予定長期借入金	8,016,000	8,016,000	0
流動負債合計	35,763,599	24,471,716	11,291,883
2. 固定負債			
長期借入金	23,300,000	31,316,000	△ 8,016,000
退職給付引当金	65,987,683	60,126,808	5,860,875
固定負債合計	89,287,683	91,442,808	△ 2,155,125
負債合計	125,051,282	115,914,524	9,136,758
<b>III 正味財産の部</b>			
1. 指定正味財産			
寄付金	598,064,600	598,096,600	△ 32,000
指定正味財産合計	598,064,600	598,096,600	△ 32,000
(うち基本財産への充当額)	(597,600,000)	(597,600,000)	(0)
2. 一般正味財産	△ 17,393,931	△ 11,875,260	△ 5,518,671
(うち基本財産への充当額)	(△338,458)	(31,861)	(△370,319)
正味財産合計	580,670,669	586,221,340	△ 5,550,671
負債及び正味財産合計	705,721,951	702,135,864	3,586,087

## 貸借対照表内訳表

令和4年3月31日現在

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	内部取引消去	合計
<b>I 資産の部</b>					
1. 流動資産					
現金預金	0	0	63,000,565	0	63,000,565
現金	0	0	992,949	0	992,949
普通預金	0	0	60,602,847	0	60,602,847
普通預金(歳計外)	0	0	1,404,769	0	1,404,769
未収金	10,207,896	7,090,353	0	0	17,298,249
立替金	51,600	0	0	0	51,600
他会計勘定	0	20,590,918	13,045,823	△ 33,636,741	0
流動資産合計	10,259,496	27,681,271	76,046,388	△ 33,636,741	80,350,414
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	298,560,000	0	199,040,000	0	497,600,000
投資有価証券	59,796,925	0	39,864,617	0	99,661,542
基本財産合計	358,356,925	0	238,904,617	0	597,261,542
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	0	0	27,810,056	0	27,810,056
特定資産合計	0	0	27,810,056	0	27,810,056
(3) その他固定資産					
什器備品	2	0	1	0	3
電話加入権	179,962	0	119,974	0	299,936
その他固定資産合計	179,964	0	119,975	0	299,939
固定資産合計	358,536,889	0	266,834,648	0	625,371,537
資産合計	368,796,385	27,681,271	342,881,036	△ 33,636,741	705,721,951
<b>II 負債の部</b>					
1. 流動負債					
未払金	10,322,063	10,067,753	210,528	0	20,600,344
預り金	4,241,114	1,501,372	1,404,769	0	7,147,255
1年内返済予定長期借入金	0	0	8,016,000	0	8,016,000
他会計勘定	33,636,741	0	0	△ 33,636,741	0
流動負債合計	48,199,918	11,569,125	9,631,297	△ 33,636,741	35,763,599
2. 固定負債					
長期借入金	0	0	23,300,000	0	23,300,000
退職給付引当金	0	0	65,987,683	0	65,987,683
固定負債合計	0	0	89,287,683	0	89,287,683
負債合計	48,199,918	11,569,125	98,918,980	△ 33,636,741	125,051,282
<b>III 正味財産の部</b>					
1. 指定正味財産					
寄付金	359,024,600	0	239,040,000	0	598,064,600
指定正味財産合計	359,024,600	0	239,040,000	0	598,064,600
(うち基本財産への充当額)	(358,560,000)	0	(239,040,000)	(0)	(597,600,000)
2. 一般正味財産	△ 38,428,133	16,112,146	4,922,056	0	△ 17,393,931
(うち基本財産への充当額)	(△222,191)	(0)	(△148,128)	(0)	(△370,319)
正味財産合計	320,596,467	16,112,146	243,962,056	0	580,670,669
負債及び正味財産合計	368,796,385	27,681,271	342,881,036	△ 33,636,741	705,721,951

令和3年度正味財産増減計算書  
令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	1,049,176	1,085,009	△ 35,833
② 事業収益			
芸術文化振興事業収益	10,166,890	1,504,000	8,662,890
ノバホール管理運営事業収益	23,142,587	18,065,112	5,077,475
つくばカピオ管理運営事業収益	24,512,516	21,310,798	3,201,718
③ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	10,000,000	10,000,000	0
受取感染症対策補助金	6,380,320	2,185,222	4,195,098
④ 受取負担金			
芸術文化振興事業受取負担金	40,758,886	43,649,180	△ 2,890,294
⑤ 受託収益			
ノバホール管理運営事業受託収益	58,869,000	51,400,000	7,469,000
つくばカピオ管理運営事業受託収益	116,700,000	116,700,000	0
⑥ 受取寄附金			
受取一般寄附金	476,800	489,200	△ 12,400
受取寄附金振替額	1,032,000	960,000	72,000
⑦ 雑収益			
雑収益	437,181	392,395	44,786
損害保険収益	9,319,720	0	9,319,720
管理運営事業雑収益	1,808,396	1,756,791	51,605
経常収益計	304,653,472	269,497,707	35,155,765
(2) 経常費用			
① 事業費			
役員報酬	296,002,249	261,824,900	34,177,349
給料手当	562,770	562,770	0
給料手当	57,623,052	57,136,053	486,999
法定福利費	9,149,467	9,215,631	△ 66,164
退職給付費用	5,429,413	5,550,603	△ 121,190
福利厚生費	176,617	156,555	20,062
派遣職員賃金	0	1,535,552	△ 1,535,552
臨時雇賃金	11,585,377	9,779,242	1,806,135
アルバイト賃金	166,650	169,693	△ 3,043
支払報酬	544,500	544,500	0
旅費交通費	161,660	43,608	118,052
消耗品費	5,241,852	3,214,506	2,027,346
DM発送費	1,034,603	771,633	262,970
通信運搬費	555,110	561,031	△ 5,921
印刷製本費	1,843,644	1,109,438	734,206
使用料	4,882,272	4,355,853	526,419
公演会場使用料	0	19,000	△ 19,000
食糧費	16,280	30,863	△ 14,583
手数料	60,927	0	60,927
振込手数料	222,135	206,679	15,456
広告宣伝費	533,500	432,300	101,200
委託費	117,801,033	101,365,843	16,435,190
燃料費	44,481	28,952	15,529
光熱水料費	66,461,662	53,433,830	13,027,832
保険料	889,042	966,480	△ 77,438
修繕料	742,450	583,627	158,823
租税公課	8,854,190	8,897,100	△ 42,910
市民参加型事業費	1,032,000	960,000	72,000
減価償却費	0	46,169	△ 46,169
支払利息	387,562	0	387,562
貸倒損失	0	147,389	△ 147,389

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	14,169,894	13,650,380	519,514
役員報酬	5,064,930	5,064,930	0
給料手当	4,956,310	4,422,120	534,190
法定福利費	1,535,502	1,481,527	53,975
退職給付費用	431,462	718,359	△ 286,897
福利厚生費	139,556	17,135	122,421
派遣職員賃金	0	383,884	△ 383,884
支払報酬	274,700	239,700	35,000
交際費	7,916	30,000	△ 22,084
旅費交通費	6,000	16,000	△ 10,000
会議費	7,641	11,810	△ 4,169
消耗品費	86,776	77,209	9,567
通信運搬費	118,738	128,559	△ 9,821
印刷製本費	2,860	2,860	0
使用料	883,002	667,503	215,499
手数料	3,970	8,720	△ 4,750
振込手数料	58,509	65,054	△ 6,545
委託費	302,500	43,450	259,050
燃料費	16,194	7,770	8,424
保険料	33,888	34,380	△ 492
負担金	99,300	99,300	0
租税公課	8,610	50,100	△ 41,490
支払利息	131,530	80,010	51,520
経常費用計	310,172,143	275,475,280	34,696,863
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 5,518,671	△ 5,977,573	458,902
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 5,518,671	△ 5,977,573	458,902
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 5,518,671	△ 5,977,573	458,902
一般正味財産期首残高	△ 11,875,260	△ 5,897,687	△ 5,977,573
一般正味財産期末残高	△ 17,393,931	△ 11,875,260	△ 5,518,671
II 指定正味財産増減の部			
受取寄附金	1,000,000	1,300,000	△ 300,000
一般正味財産への振替額	△ 1,032,000	△ 960,000	△ 72,000
当期指定正味財産増減額	△ 32,000	340,000	△ 372,000
指定正味財産期首残高	598,096,600	597,756,600	340,000
指定正味財産期末残高	598,064,600	598,096,600	△ 32,000
III 正味財産期末残高	580,670,669	586,221,340	△ 5,550,671

令和3年度正味財産増減計算書  
事業別内訳表  
令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会 計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	629,506	0	0	629,506	0	419,670	0	1,049,176
② 事業収益								
芸術文化振興事業収益	10,166,890	0	0	10,166,890	0	0	0	10,166,890
ノバホール管理運営事業収益	0	10,365,848	0	10,365,848	13,976,019	0	△ 1,199,280	23,142,587
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	9,091,126	9,091,126	16,387,469	0	△ 966,079	24,512,516
③ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
受取感染症対策補助金	6,001,320	28,855	157,612	6,187,787	192,533	0	0	6,380,320
④ 受取負担金								
芸術文化振興事業受取負担金	40,758,886	0	0	40,758,886	0	0	0	40,758,886
⑤ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	27,397,632	0	27,397,632	31,471,368	0	0	58,869,000
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	58,023,240	58,023,240	58,676,760	0	0	116,700,000
⑥ 受取寄附金								
受取一般寄附金	286,080	0	0	286,080	0	190,720	0	476,800
受取寄附金振替額	1,032,000	0	0	1,032,000	0	0	0	1,032,000
⑦ 雑収益								
雑収益	40,118	39,759	61,216	141,093	49,329	246,759	0	437,181
損害保険収益	0	4,337,398	0	4,337,398	4,982,322	0	0	9,319,720
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	1,808,396	0	0	1,808,396
経常収益計	58,914,800	42,169,492	67,333,194	168,417,486	127,544,196	10,857,149	△ 2,165,359	304,653,472
(2) 経常費用								
① 事業費	58,914,800	43,779,633	72,064,130	174,758,563	123,409,045		△ 2,165,359	296,002,249
役員報酬	562,770	0	0	562,770	0	0	0	562,770
給料手当	18,028,160	8,189,141	10,937,887	37,155,188	20,467,864	0	0	57,623,052
法定福利費	2,950,702	1,283,843	1,710,462	5,945,007	3,204,460	0	0	9,149,467
退職給付費用	1,438,462	714,093	1,221,415	3,373,970	2,055,443	0	0	5,429,413
福利厚生費	43,837	28,387	35,692	107,916	68,701	0	0	176,617
臨時雇賃金	2,492,350	1,785,066	2,614,020	6,891,436	4,693,941	0	0	11,585,377
アルバイト賃金	166,650	0	0	166,650	0	0	0	166,650
支払報酬	181,500	84,471	90,242	356,213	188,287	0	0	544,500
旅費交通費	161,660	0	0	161,660	0	0	0	161,660
消耗品費	566,276	507,549	1,782,474	2,856,299	2,385,553	0	0	5,241,852
DM発送費	1,034,603	0	0	1,034,603	0	0	0	1,034,603
通信運搬費	185,856	89,422	88,062	363,340	191,770	0	0	555,110
印刷製本費	1,700,204	3,993	67,053	1,771,250	72,394	0	0	1,843,644
使用料	1,978,079	814,428	521,838	3,314,345	1,567,927	0	0	4,882,272
公演会場使用料	2,165,359	0	0	2,165,359	0		△ 2,165,359	0
食糧費	16,280	0	0	16,280	0	0	0	16,280
手数料	11,300	1,460	7,119	19,879	41,048	0	0	60,927
振込手数料	72,788	39,588	31,962	144,338	77,797	0	0	222,135
広告宣伝費	533,500	0	0	533,500	0	0	0	533,500
委託費	22,092,439	14,604,331	31,990,021	68,686,791	49,114,242	0	0	117,801,033
燃料費	21,661	0	11,347	33,008	11,473	0	0	44,481
光熱水料費	0	14,295,314	17,772,650	32,067,964	34,393,698	0	0	66,461,662
保険料	55,070	249,355	148,258	452,683	436,359	0	0	889,042
修繕料	0	61,665	303,267	364,932	377,518	0	0	742,450
租税公課	1,292,838	967,757	2,666,379	4,926,974	3,927,216	0	0	8,854,190
市民参加型事業費	1,032,000	0	0	1,032,000	0	0	0	1,032,000
支払利息	130,456	59,770	63,982	254,208	133,354	0	0	387,562



(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会 計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
② 管理費						14,169,894	0	14,169,894
役員報酬						5,064,930	0	5,064,930
給料手当						4,956,310	0	4,956,310
法定福利費						1,535,502	0	1,535,502
退職給付費用						431,462	0	431,462
福利厚生費						139,556	0	139,556
支払報酬						274,700	0	274,700
交際費						7,916	0	7,916
旅費交通費						6,000	0	6,000
会議費						7,641	0	7,641
消耗品費						86,776	0	86,776
通信運搬費						118,738	0	118,738
印刷製本費						2,860	0	2,860
使用料						883,002	0	883,002
手数料						3,970	0	3,970
振込手数料						58,509	0	58,509
委託費						302,500	0	302,500
燃料費						16,194	0	16,194
保険料						33,888	0	33,888
負担金						99,300	0	99,300
租税公課						8,610	0	8,610
支払利息						131,530	0	131,530
経常費用計	58,914,800	43,779,633	72,064,130	174,758,563	123,409,045	14,169,894	△ 2,165,359	310,172,143
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 1,610,141	△ 4,730,936	△ 6,341,077	4,135,151	△ 3,312,745	0	△ 5,518,671
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 1,610,141	△ 4,730,936	△ 6,341,077	4,135,151	△ 3,312,745	0	△ 5,518,671
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
固定資産除却損	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	289,112	2,120,155	2,409,267	△ 2,409,267	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	△ 1,321,029	△ 2,610,781	△ 3,931,810	1,725,884	△ 3,312,745	0	△ 5,518,671
一般正味財産期首残高	△ 27,701,994	△ 3,408,438	△ 3,385,891	△ 34,496,323	14,386,262	8,234,801	0	△ 11,875,260
一般正味財産期末残高	△ 27,701,994	△ 4,729,467	△ 5,996,672	△ 38,428,133	16,112,146	4,922,056	0	△ 17,393,931
II 指定正味財産増減の部								
受取寄附金	1,000,000	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
一般正味財産への振替額	△ 1,032,000	0	0	△ 1,032,000	0	0	0	△ 1,032,000
当期指定正味財産増減額	△ 32,000	0	0	△ 32,000	0	0	0	△ 32,000
指定正味財産期首残高	359,056,600	0	0	359,056,600	0	239,040,000	0	598,096,600
指定正味財産期末残高	359,024,600	0	0	359,024,600	0	239,040,000	0	598,064,600
III 正味財産期末残高	331,322,606	△ 4,729,467	△ 5,996,672	320,596,467	16,112,146	243,962,056	0	580,670,669

## 財産目録

令和4年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額
<b>(流動資産)</b>			
(流動資産) 現金 預金          立替金 未収金	手元保管	運転資金として	992,949
	普通預金		60,602,847
	9081105	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	14,015,402
	1335696	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	3,658,000
	3339505	運転資金として(公2事業・収益事業)	13,830,419
	3401880	収益事業のノバホール委託チケット代金管理として	416,330
	3339487	運転資金として(公3事業・収益事業)	28,682,696
	普通預金(歳計外)		1,404,769
	7126490	職員の給与等に係る源泉税・社会保険等の管理として	1,351,576
	1351954	講師謝礼等に係る源泉税の管理として	53,193
	2682969	公1事業のチケット代金管理として	0
	郵貯		0
	00170-6-463276	公1事業のチケット代金管理として	0
	ゲッティ	公1事業のチケット代金(共催)	51,600
	ゲッティ	公1事業のチケット代金	73,000
	PayPay	公1事業のチケット代金	47,600
	文化庁	公1事業の感染症対策補助金	6,000,000
	施設利用者	公2事業の施設利用料	1,238,606
	文化庁	公2事業の感染症対策補助金	28,855
	施設利用者	公3事業の施設利用料	2,469,103
	PayPay	公3事業の施設利用料	193,120
	文化庁	公3事業の感染症対策補助金	157,612
	施設利用者	収益事業のノバホール施設利用料	1,682,089
	文化庁	収益事業のノバホール感染症対策補助金	33,145
	自動販売機設置者	収益事業のノバホール自動販売機販売手数料	15,663
	施設利用者	収益事業のつくばカピオ施設利用料	4,656,923
PayPay	収益事業のつくばカピオ施設利用料	472,490	
文化庁	収益事業のつくばカピオ感染症対策補助金	159,388	
自動販売機設置者	収益事業のつくばカピオ自動販売機販売手数料	70,655	
<b>流動資産合計</b>			<b>80,350,414</b>
<b>(固定資産)</b>			
<b>基本財産</b>			
定期預金	定期預金	公益目的及び法人管理目的保有財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	597,261,542
投資有価証券	国債	公益目的及び法人管理目的保有財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	497,600,000
<b>特定資産</b>			
退職給付引当資産	普通預金	職員退職給付用財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	99,661,542
			27,810,056
			27,810,056
<b>その他固定資産</b>			
什器備品	パソコン、プロジェクター等 電子ピアノ	公益目的・法人管理目的財産	2
			299,939
電話加入権	029-856-7007他	公益目的保有財産であり、公2事業及び収益事業に使用する共用資産である。	1
			299,936
<b>固定資産合計</b>			<b>625,371,537</b>
<b>資産合計</b>			<b>705,721,951</b>
<b>(流動負債)</b>			
<b>1. 流動負債</b>			
未払金	公1事業に係る未払金	職員への給与・社会保険	20,600,344
		3月の使用料・委託料等	232,068
		市民団体助成金	239,139
	公2事業に係る未払金	職員への給与・社会保険	588,000
		3月の光熱水費・使用料・委託料等	129,613
	公3事業に係る未払金	職員への給与・社会保険	4,921,953
		3月の光熱水費・使用料・委託料等	155,569
	収益事業に係る未払金	職員への給与・社会保険	4,055,721
		3月の光熱水費・使用料・委託料等	306,207
	法人会計に係る未払金	職員への給与・社会保険	9,761,546
	3月の通信運搬費・使用料等	95,778	
預り金	公1事業に係る預り金	つくば市文化芸術事業負担金返還額	114,750
			4,241,114

		収益事業に係る預り金	受託販売チケット, 受託販売駐車券等の売上金	1,501,372
		職員に係る預り金	源泉税・社会保険等	1,404,769
	1年内返済予定長期借入金			8,016,000
		常陽銀行研究学園都市支店	運転資金のために借入れ	4,008,000
		筑波銀行つくば営業部	運転資金のために借入れ	4,008,000
<b>流動負債合計</b>				<b>35,763,599</b>
(固定負債)				
	長期借入金			23,300,000
		常陽銀行研究学園都市支店	運転資金のために借入れ	11,650,000
		筑波銀行つくば営業部	運転資金のために借入れ	11,650,000
	退職給付引当金	職員に対するもの	職員の退職給付引当金	65,987,683
<b>固定負債合計</b>				<b>89,287,683</b>
<b>負債合計</b>				<b>125,051,282</b>
<b>正味財産</b>				<b>580,670,669</b>

## 附属明細書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	定期預金	497,600,000	0	0	497,600,000
	投資有価証券	100,031,861	99,661,542	100,031,861	99,661,542
	基本財産計	597,631,861	99,661,542	100,031,861	597,261,542
特定資産	退職給付引当資産	27,810,056	0	0	27,810,056
	特定資産計	27,810,056	0	0	27,810,056

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
退職給付引当金	60,126,808	5,860,875	0	0	65,987,683

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法  
満期保有目的の債権……償却原価法(定額法)によっている。
- (2) 固定資産の減価償却の方法  
定率法によっている。
- (3) 引当金の計上基準  
退職給付引当金……期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。
- (4) 消費税等の会計処理  
消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。 (単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	497,600,000	0	0	497,600,000
投資有価証券	100,031,861	99,661,542	100,031,861	99,661,542
小 計	597,631,861	99,661,542	100,031,861	597,261,542
特定資産				
退職給付引当資産	27,810,056	0	0	27,810,056
小 計	27,810,056	0	0	27,810,056
合 計	625,441,917	99,661,542	100,031,861	625,071,598

### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。 (単位:円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財 産からの充当額)	(うち一般正味財 産からの充当額)	(うち負債に対応 する額)
基本財産				
定期預金	497,600,000	(497,600,000)	(0)	—
投資有価証券	99,661,542	(100,000,000)	(△338,458)	—
小 計	597,261,542	(597,600,000)	(△338,458)	0
特定資産				
退職給付引当資産	27,810,056	—	—	(27,810,056)
小 計	27,810,056	(0)	(0)	(27,810,056)
合 計	625,071,598	(597,600,000)	(△338,458)	(27,810,056)

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
什 器 備 品	876,886	876,883	3
合 計	876,886	876,883	3

5. 満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	帳簿価格	時 価	評価損益
国 債			
第365回利付国庫債券(10年)	99,661,542	98,920,000	△ 741,542
合 計	99,661,542	98,920,000	△ 741,542

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補助金						
本部運営補助金	つくば市	—	10,000,000	10,000,000	—	—
文化芸術振興費補助金	文化庁	—	6,380,320	6,380,320	—	—
合 計		—	16,380,320	16,380,320	—	—

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
目的達成による指定解除額	1,032,000
合 計	1,032,000

令和3年度収支計算書  
令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産利息収入	1,410,000	1,080,179	329,821
② 事業収入			
公演事業収入	23,534,000	10,166,890	13,367,110
ノバホール利用料収入	32,456,000	23,142,587	9,313,413
つくばカピオ利用料収入	31,000,000	24,512,516	6,487,484
③ 補助金等収入			
地方公共団体補助金収入	10,000,000	10,000,000	0
協賛金収入	300,000	0	300,000
受取感染症対策補助金収入	6,522,000	6,380,320	141,680
④ 負担金収入			
芸術文化事業負担金収入	39,000,000	40,758,886	△ 1,758,886
⑤ 受託収入			
ノバホール指定管理料収入	58,870,000	58,869,000	1,000
つくばカピオ指定管理料収入	116,701,000	116,700,000	1,000
⑥ 寄附金収入			
一般寄附金収入	600,000	476,800	123,200
特定寄附金収入	2,097,000	1,000,000	1,097,000
⑦ 雑収入			
雑収入	1,651,000	437,181	1,213,819
損害保険金収入	8,581,000	9,319,720	△ 738,720
指定管理事業付随業務手数料収入	4,431,000	1,808,396	2,622,604
事業活動収入計	337,153,000	304,652,475	32,500,525
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
芸術文化事業費支出	66,441,000	55,310,979	11,130,021
ノバホール管理運営事業費支出	102,909,000	92,541,078	10,367,922
つくばカピオ管理運営事業費支出	150,485,000	142,720,779	7,764,221
② 管理費支出			
人件費支出	12,000,000	11,696,298	303,702
本部運営費支出	2,546,000	2,042,134	503,866
事業活動支出計	334,381,000	304,311,268	30,069,732
事業活動収支差額	2,772,000	341,207	2,430,793



(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入			
① 基本財産取崩収入			
定期預金収入	0	455,141,000	△ 455,141,000
投資有価証券売却収入	0	100,000,000	△ 100,000,000
投資活動収入計	0	555,141,000	△ 555,141,000
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出			
定期預金支出	0	455,141,000	△ 455,141,000
投資有価証券取得支出	100,000	99,660,684	△ 99,560,684
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	6,353,000	0	6,353,000
投資活動支出計	6,453,000	554,801,684	△ 548,348,684
投資活動収支差額	△ 6,453,000	339,316	△ 6,792,316
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入			
① 借入金収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	0	8,016,000	△ 8,016,000
財務活動支出計	0	8,016,000	△ 8,016,000
財務活動収支差額	0	△ 8,016,000	8,016,000
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 3,681,000	△ 7,335,477	3,654,477
前期繰越収支差額	59,938,000	59,938,292	△ 292
次期繰越収支差額	56,257,000	52,602,815	3,654,185

## 収支計算書に対する注記

## 1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、立替金、未払金、預り金を含めている。

なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

## 2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期末残高
現 金 預 金	61,723,484	63,000,565
未 収 金	14,670,524	17,298,249
立 替 金	0	51,600
合 計	76,394,008	80,350,414
未 払 金	13,279,473	20,600,344
預 り 金	3,176,243	7,147,255
合 計	16,455,716	27,747,599
次期繰越収支差額	59,938,292	52,602,815

令和3年度収支計算書  
事業別内訳表  
令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等 会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産利息収入	648,108	0	0	648,108	0	432,071	0	1,080,179
② 事業収入								
公演事業収入	10,166,890	0	0	10,166,890	0	0	0	10,166,890
ノバホール利用料収入	0	10,365,848	0	10,365,848	13,976,019	0	△ 1,199,280	23,142,587
つくばカピオ利用料収入	0	0	9,091,126	9,091,126	16,387,469	0	△ 966,079	24,512,516
③ 補助金等収入								
地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
受取感染症対策補助金収入	6,001,320	28,855	157,612	6,187,787	192,533	0	0	6,380,320
④ 負担金収入								
芸術文化事業負担金収入	40,758,886	0	0	40,758,886	0	0	0	40,758,886
⑤ 受託収入								
ノバホール指定管理料収入	0	27,397,632	0	27,397,632	31,471,368	0	0	58,869,000
つくばカピオ指定管理料収入	0	0	58,023,240	58,023,240	58,676,760	0	0	116,700,000
⑥ 寄附金収入								
受取一般寄附金	286,080	0	0	286,080	0	190,720	0	476,800
受取特定寄附金	1,000,000	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
⑦ 雑収入								
雑収入	40,118	39,759	61,216	141,093	49,329	246,759	0	437,181
損害保険収益	0	4,337,398	0	4,337,398	4,982,322	0	0	9,319,720
指定管理事業付随業務手数料収入	0	0	0	0	1,808,396	0	0	1,808,396
⑧ 繰入金収入								
他会計からの繰入金収入	0	289,112	2,120,155	2,409,267	0	0	△ 2,409,267	0
事業活動収入計	58,901,402	42,458,604	69,453,349	170,813,355	127,544,196	10,869,550	△ 4,574,626	304,652,475
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
芸術文化事業費支出	57,476,338	0	0	57,476,338	0	0	△ 2,165,359	55,310,979
ノバホール管理運営事業費支出	0	43,065,540	0	43,065,540	49,475,538	0	0	92,541,078
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	70,842,715	70,842,715	71,878,064	0	0	142,720,779
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	11,696,298	0	11,696,298
本部運営費支出	0	0	0	0	0	2,042,134	0	2,042,134
③ 繰入金支出								
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	2,409,267	0	△ 2,409,267	0
事業活動支出計	57,476,338	43,065,540	70,842,715	171,384,593	123,762,869	13,738,432	△ 4,574,626	304,311,268
事業活動収支差額	1,425,064	△ 606,936	△ 1,389,366	△ 571,238	3,781,327	△ 2,868,882	0	341,207
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入								
① 基本財産取崩収入								
定期預金収入	0	0	0	0	0	455,141,000	0	455,141,000
投資有価証券売却収入	0	0	0	0	0	100,000,000	0	100,000,000
投資活動収入計	0	0	0	0	0	555,141,000	0	555,141,000
2 投資活動支出の部								
① 基本財産取得支出								
定期預金支出	0	0	0	0	0	455,141,000	0	455,141,000
投資有価証券取得支出	0	0	0	0	0	99,660,684	0	99,660,684
投資活動支出計	0	0	0	0	0	554,801,684	0	554,801,684
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	339,316	0	339,316
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入								
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出								
① 借入金返済支出								
長期借入金返済支出	0	0	0	0	0	8,016,000	0	8,016,000
財務活動支出計	0	0	0	0	0	8,016,000	0	8,016,000
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	△ 8,016,000	0	△ 8,016,000
IV 予備費支出								
当期収支差額	1,425,064	△ 606,936	△ 1,389,366	△ 571,238	3,781,327	△ 10,545,566	0	△ 7,335,477
前期繰越収支差額	△ 17,949,922	1,652,466	1,825,732	△ 14,471,724	23,499,861	50,910,155	0	59,938,292
次期繰越収支差額	△ 16,524,858	1,045,530	436,366	△ 15,042,962	27,281,188	40,364,589	0	52,602,815

## 令和4年度事業計画書

<b>基本方針</b>	当財団は、公益法人としてつくば市の文化向上及び福祉の発展を目指して、地域の文化・芸術の振興に資する諸事業をハード、ソフト両面から行い、地域社会の発展及び健康で豊かな市民生活の形成に寄与することを目的とする。
-------------	---

### 【公益目的事業】

<b>1. 文化芸術振興事業</b>	<p>指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオを主会場に、音楽・演劇等の文化芸術公演や美術展等をつくば市との共同主催により実施する。令和4年度の事業計画では、引き続き新型コロナウイルスの影響で集客が懸念されることから、柔軟性に富み、比較的安定した集客が見込める事業を念頭に編成する。また、より多くの市民に鑑賞機会を提供していくため、上記ノバ、カピオだけでなく、広く市内に点在する文化施設を、昨年に続き活用することとし、市民ホールをはじめ、アルスホールなども実施会場として計画する。</p> <p>具体的には、海外からの招へい公演については、アーティストの来日が不透明なことから本年度は多くを見送り、国内にあっては、優れた企画内容はもちろん、話題性や知名度の高い出演者による公演を多く取り入れることで、できるだけ多くの集客、収入の安定化を図る。</p> <p>また、コロナ禍にあって厳しい運営に置かれているアマチュア団体等の芸術文化活動に対しては、特定寄付金等を最大に活用して積極的に支援事業をすすめていく。</p> <p>※詳細は別表「令和4年度つくば市文化芸術振興事業計画一覧」参照</p> <p><b>(1) つくば国際音楽祭事業</b> 海外アーティストの招へいについては不確定要素が多く、令和3年度に引き続き、令和4年度も実施しない。</p> <p><b>(2) つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型）</b> ノバホール、つくばカピオの特性を活かした音楽・演劇・芸能等の公演を行う。幅広いジャンル、客層に対応するため、他団体との共催(8事業)を積極的に活用して計13事業を実施する。</p> <p>《計画する事業》</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">クラシック</td> <td style="width: 20%;">4事業</td> <td style="width: 50%;">(令和3年度 3事業)</td> </tr> <tr> <td>ポピュラー</td> <td>3事業</td> <td>(令和3年度 5事業)</td> </tr> <tr> <td>演劇</td> <td>3事業</td> <td>(令和3年度 2事業)</td> </tr> <tr> <td>伝統芸能</td> <td>1事業</td> <td>(令和3年度 4事業)</td> </tr> <tr> <td>舞踊</td> <td>2事業</td> <td>(令和3年度 1事業)</td> </tr> </table>	クラシック	4事業	(令和3年度 3事業)	ポピュラー	3事業	(令和3年度 5事業)	演劇	3事業	(令和3年度 2事業)	伝統芸能	1事業	(令和3年度 4事業)	舞踊	2事業	(令和3年度 1事業)
クラシック	4事業	(令和3年度 3事業)														
ポピュラー	3事業	(令和3年度 5事業)														
演劇	3事業	(令和3年度 2事業)														
伝統芸能	1事業	(令和3年度 4事業)														
舞踊	2事業	(令和3年度 1事業)														

**(3) つくば市文化芸術振興事業（市民参加・体験型）**

市民が積極的に文化芸術活動を行っていきかけづくりとして、市民参加・体験型事業を実施する。

多くの市民が合唱団として参加する「つくばで第九」をはじめ、ポピュラー音楽を様々な視点で紹介する連続音楽講座、さらには市内小学校へアーティストを派遣するアウトリーチなどを予定する。

《計画する事業》

市民参加・体験型 3事業（令和3年度 4事業）

**(4) つくば市文化芸術振興事業（美術）**

子どもを対象に、絵画制作をとおして、美術への親しみ、理解、技術の向上を目的に事業を行う。

《計画する事業》

美術 1事業（令和3年度 1事業）

夏休みアートデイ・キャンプ

筑波大学との連携のもと、小中高生を対象に写生会を開催し、後日、作品の表彰、展示（つくば美術館）を行う。絵画指導や専門教官による審査等、大学の全面協力を得る中、本年14回目の開催となる。

**(5) 文化芸術活動支援事業**

当財団への寄付金を財源として、市内で積極的に活動する文化芸術団体やサークル等に対し、財政的、人的支援を行う。

2. ノバホール  
管理運営  
事業

(1) 施設の概要

施設名	ノバホール
所在地	つくば市吾妻1丁目-10-1
構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上3階地下1階
敷地・延べ床面積	5,138 m <sup>2</sup>
開館日	1983年6月

(2) 管理運営上の方針について

ノバホールの管理運営については、「地域の芸術文化の振興と住民福祉の増進を図り、もって文化水準の向上に寄与する」という設置目的に基づき遂行するもので、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本とする。

施設の管理にあたっては、各種法令、条例等に基づくコンプライアンスの徹底はもとより、市民の安全・安心な利用を図るため、日常的、定期的な施設点検等を厳正に実施する。あわせて、施設や設備の老朽化、自然災害等による破損、不具合等の未然防止につとめるとともに、これらの修繕や改修工事等については、つくば市との緊密な連携のもと進めていく。

また、質の高いサービスを提供していくため、“お客様の声”に十分耳を傾けながら、利便性の向上につながるサービスを、職員一人ひとりが積極的に取り組むことで、さらなる満足度、利用率の向上につなげていく。

なお、新型コロナウイルスの感染が長期化する中、特に施設運営にあたっては、つくば市の施設利用ガイドライン等に基づく感染防止対策を、引き続き徹底して行うことで、感染防止につとめる。あわせて、起こりうる危機やそれに伴うリスクを徹底的に想定しながら、危機管理体制をより強化していく。

(3) 安全・安心面での取り組み

取り組み方針	達成指標
①点検の取り組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検（1日4回） 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検（毎日） 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。

<p>②緊急時の対応 火災や自然災害、事故等に備えた運営体制の強化を図る。</p> <p>③人材育成や職員の研修等の取組み 施設の管理運営を適正に行うため、職員のさらなる能力・資質の向上に努める。</p> <p>④新型コロナウイルス感染予防対策の実施</p>	<p>○建物点検(毎月1回) 施設の巡回を行い、ドアや階段手すり等の現状確認をする。</p> <p>○事前打合せ(随時) 必要事項の確認、指導を行い、利用者と協力して安全管理を実施する。 ○消防計画に基づき自衛消防隊を組織し、防火防災訓練を年2回実施する。</p> <p>○設備取扱研修を1回実施する。 ○公立文化施設協議会の研修を年2から3回参加する。 ○定期研修として応急救命法や接遇、防犯等の研修を年1回実施する。 ○定例会議として毎月1回実施し職員の対応を統一させ、催事情報を共有し円滑な運営を図る。</p> <p>○施設入館時の検温実施及び、マスク着用の徹底をする。 ○施設内各箇所に手指用消毒液の設置をする。 ○光触媒コーティング未施工箇所・備品について、利用後の消毒を適宜実施する。 ○感染防止対策や利用ガイドライン等施設情報をホームページで逐次提供する。</p>
---	---

(4) サービス向上面での取り組み

取り組み方針	達成指標
<p>①利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の</p>	<p>○施設管理について満足度(満足・やや満足を含めて)前年度以上を目標とする。 ○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや</p>

	<p>管理運営上の参考としていく。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設の管理は行き届いているか。</li> <li>・施設は利用しやすいか。</li> <li>・職員の対応はどうか。</li> </ul> <p>「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・その他のご意見や要望など</li> </ul> <p>②情報発信事業</p> <p>施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。</p> <p>③総合的にサービス向上を図り、利用者及び利用率の拡大に努める。</p>	<p>満足を合わせて)95%以上を目標とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</li> <li>○意見・要望の把握し、出来るものから速やかに対応をする。</li> </ul> <p>○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。</p> <p>○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。</p> <p>○つくばセンター地区活性化協議会及び筑波研究学園都市交流協議会の会員として、イベント等に参加し、地域活性化とともに館のPRを行う。</p> <p>○利便性向上のための各種サービスを実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各種チケットの受託販売</li> <li>・施設利用者向けコピー・FAXサービス</li> <li>・附属設備以外の備品の貸出。(電子ピアノ・案内用スタンド)</li> </ul> <p>○施設理解、親近感醸成のため、バックステージツアー等の自主事業を実施する。</p>
--	---	---



3. つくばカピオ  
管理運営事業

(1) 施設の概要

施設名	つくばカピオ
所在地	つくば市竹園1丁目10-1
構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上4階地下1階
敷地・延べ床面積	9090㎡・9130㎡
開館日	1996年8月

(2) 管理運営上の方針について

つくばカピオの管理運営については、「市民に文化活動、スポーツ活動等による交流の場を提供し、豊かな市民生活の形成に寄与する」という、館の設置目的に基づき遂行するもので、公の施設として市民に対して公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本とする。

施設の管理にあたっては、各種法令、条例等に基づくコンプライアンスの徹底はもとより、市民の安全・安心な利用を図るため、日常的、定期的な施設点検等を厳正に実施する。あわせて、施設や設備の老朽化、自然災害等による破損、不具合等の未然防止につとめるとともに、これらの修繕や改修工事等については、つくば市との緊密な連携のもと進めていく。

また、質の高いサービスを提供していくため、“お客様の声”に十分耳を傾けながら、利便性の向上につながるサービスを、職員一人ひとりが積極的に取り組むことで、さらなる満足度、利用率の向上につなげていく。

なお、新型コロナウイルスの感染が長期化する中、特に施設運営にあたっては、つくば市の施設利用ガイドライン等に基づく感染防止対策を、引き続き徹底して行うことで、感染防止につとめる。あわせて、起こりうる危機やそれに伴うリスクを徹底的に想定しながら、危機管理体制をより強化していく。

(3) 安全・安心面での取り組み

取り組み方針	達成指標
①点検の取組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検（1日4回） 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検（毎日） 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。

<p>②緊急時の対応 火災や自然災害、事故等に備えた運営体制の強化を図る。</p> <p>③人材育成や職員の研修等の取組み 施設の管理運営を適正に行うため、職員のさらなる能力・資質の向上に努める。</p> <p>④新型コロナウイルス感染予防対策の実施</p>	<p>○建物点検(毎月1回) 施設の巡回を行い、ドアや階段手すり等の現状確認をする。</p> <p>○事前打合せ(随時) 利用者に対し緊急時の順守事項等の確認、指導を行い、安全な施設運営を図る。</p> <p>○消防計画に基づき自衛消防隊を組織し、防火防災訓練を年2回実施する。</p> <p>○設備取扱研修1回実施する。</p> <p>○公立文化施設協議会の研修を年2から3回実施する。</p> <p>○定期研修として応急救命法や接遇、防犯等の研修を年1回実施する。</p> <p>○定例会議として毎月1回実施し職員の対応を統一させ、催事情報を共有し円滑な運営を図る。</p> <p>○施設入館時の検温実施及び、マスク着用の徹底をする。</p> <p>○施設内各箇所に手指用消毒液の設置をする。</p> <p>○光触媒コーティング未施工箇所・備品について、利用後の消毒を適宜実施する。</p> <p>○感染防止対策や利用ガイドライン等施設情報をホームページで逐次提供する。</p>
---	---

(4) サービス向上面での取り組み

取り組み方針	達成指標
<p>① 利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問</p>	<p>○施設管理について満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</p>

	<p>を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設の管理は行き届いているか。</li> <li>・施設は利用しやすいか。</li> <li>・職員の対応はどうか。</li> </ul> <p>「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・その他のご意見や要望など</li> </ul> <p>② 情報発信事業</p> <p>施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。</p> <p>③ 総合的にサービス向上を図り、利用者及び利用率の拡大に努める。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を合わせて)90%以上を目標とする。</li> <li>○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</li> <li>○意見・要望の掌握し、出来るものから速やかに対応をする。</li> <li>○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。</li> <li>○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。</li> <li>○つくばセンター地区活性化協議会及び筑波研究学園都市交流協議会の会員として、イベント等に参加し、地域活性化とともに館のPRを行う。</li> <li>○利便性向上のための各種サービスを実施。 <ul style="list-style-type: none"> <li>・各種チケットの受託販売</li> <li>・施設利用者向けコピー・FAXサービス</li> <li>・附属設備以外の備品の貸出。(プロジェクター・案内用スタンド)</li> </ul> </li> <li>○施設理解、親近感醸成のため、バックステージツアー等の自主事業を実施する。</li> </ul>
--	--	---

**【収益事業】**

<p>1. 公益目的外施設管理運営事業</p>	<p>(1) 公益目的外施設貸与</p> <p>指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオの有効利用を図るため、民間団体・法人などが公益目的以外に利用する公演や展示会に施設を貸与する。</p>
-------------------------	--

## 令和4年度つくば市文化芸術振興事業一覧

分類	No.	対象	事業名	日程	会場	内容	備考		
つくば市文化芸術振興事業 (鑑賞型)	主催	演劇	1	一般	串田和美一人芝居 「月夜のファウスト」	6/9	アルス ホール	演出家・俳優の串田和美による一人芝居で、ゲーテの『ファウスト』をもとにした彼のオリジナル作品。コロナ禍にあり制約の多い舞台ゆえ、極力ステージを簡素化にして根源的な芝居に迫る	
		伝統芸能	2	一般	林家たい平 独演会	6/19	市民ホール とよさと	日テレ「笑点」レギュラーメンバーの林家たい平による落語会。昨年春、市民ホールくさぎでの熱演、好評につき、市民ホールとよさとにおいて独演会を開催	令和2年度 から順延
		音楽	3	一般	林真理子トーク・コンサート 「マリコとオペラ!」	1/29	ノバホール	クラシック音楽に造詣が深く、オペラの台本まで手掛ける作家・林真理子。その彼女がオペラの魅力、醍醐味をトークと演奏で届ける。出演は彼女のほか、声楽家・小林沙羅らを予定	
		音楽	4	親子	影絵劇団かかし座 「不思議の国のアリス」	2/25	つくばカピオ ホール	国内外で活躍し、多数の受賞歴を誇る影絵専門劇団かかし座による親子向け影絵劇公演。市内の小学校でのアウトリーチも併せて実施予定	
		音楽	5	一般	神津善行プロデュース・コンサート	未定	ノバホール	作曲家・神津善行氏の企画・構成による公演。内容は未定だが、オリジナル編成のバンドや演奏家による、楽しくてちょっとためになる音楽トーク&コンサートを予定	
	共催	音楽	6	一般	古澤巖の品川カルテット ヴァイオリン・コンサート	7/6	ノバホール	古澤巖は日本を代表するヴァイオリニスト。昨年に続き若手弦楽演奏家とともに結成した「品川カルテット」によるステージを披露。古典と現代曲を盛り込んだプログラムを予定する	
		ダンス・パフ	7	親子	サントペテルブルク 国立舞台サーカス	7/31	ノバホール	4年ぶり2回目のつくば公演。空中ブランコやピエロなど古典的なパフォーマンスで、ノバホールの舞台を所狭しと繰り広げる。特に親子・ファミリー中心の来場者を想定	
		舞踊	8	親子	キエフ・クラシックバレエ	9/17	ノバホール	1982年設立のキエフ市アカデミー・オペラ・バレエ青少年劇場バレエを母体とするカンパニーの公演。これまでもチャイコフスキー3大バレエの紹介など、たびたびつくばでの上演で好評を博す	令和2年度 から順延
		演劇	9	一般	朗読劇 泉ピン子の「すぐ死ぬんだから」	9月	つくばカピオ ホール	泉ピン子、村田雄浩の二人による朗読劇（原作は内館牧子の同名小説）。順風満帆にして人生最終コーナーを迎えた主人公にどんでん返しが…。観客に笑いと涙、勇気を与える感動の作品	
		音楽	10	一般	硬派弦楽 アンサンブル 石田組	10/15	ノバホール	石田泰尚（神奈川フィルの首席ソロ・コンサートマスター）がプロデュースする、男だけの弦楽アンサンブル。ステージではクラシックの名曲～ロックナンバーと、ジャンルを超えて取り上げる	
		音楽	11	一般	世良公則 コンサート	10/22	ノバホール	和声ロックでヒットチャートを賑わせた「ツイスト」解散後、ソロアーティスト（&役者）として活動。今回はソロアコースティックライブでハスキーでワイルドな歌声を聞かせる	
		講演&音楽	12	一般	KEK コンサート	11/27	ノバホール	<創造性>をキーワードに、に科学と芸術（音楽）の両分野をカップリングした企画。長年、KEKとともに実施するつくばならではのレクチャー&クラシックコンサート（入場無料）	
		音楽	13	一般	イルカ&太田裕美 コンサート	12/3	ノバホール	往年のJポップが話題となる昨今の公共ホール。その中でも特に目を引くのが70年代に一世を風靡した彼女たち。現代感覚を取り入れた、新しくて懐かしいコンサートを開催する	

分類	No.	対象	事業名	日程	会場	内容	備考		
" (参加・体験型)	音楽	1	一般	小倉良の All that music! (全3回)	12月、1月、2月 (予定)	つくばカピオホール	作曲家・小倉良のプロデュース&ナビゲートの音楽講座。ポピュラー音楽を中心に、毎回ゲストミュージシャンのトークとともにミニライブを行い、高度なテクニックを披露 (全3回)		
	音楽	2	一般	第15回つくばで第九	12/29	ノバホール	年末恒例の第九公演 (コロナにより2年間中止)。公募による市民合唱団を編成し、半年の練習を経て、ソリスト、オーケストラとともに、年末の本番公演に臨む		
	音楽	3	子ども	つくばカピオコンサート関連企画 音楽アウトリーチ	2月	市内小学校	公演鑑賞型 (No.4) のつくばカピオコンサート公演にあわせて、市内小学校を対象にアウトリーチを実施		
" (美術事業)	共催	美術	1	子ども	夏休み子どもアート・デイキャンプ&アートたんけん隊	7月、8月	筑波大学 つくば美術館	筑波大学との連携共催のもと、夏休み期の2日間、小中高生を対象に大学構内において写生会を開催。後日、表彰、作品展示を行う	
" (市と協働)	共催	美術	1	一般	文化芸術活動拠点整備事業への支援	通年	—	一般市民、若手芸術家を対象とした美術支援事業。つくば市が実施する廃校を活用した文化芸術の新たな活動拠点、環境整備について市と連携しながら進める	

令和4年度収支予算書(正味財産増減計算ベース)

令和年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:千円)

項目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	130	1,200	△ 1,070
② 受取会費			
受取TCFメンバーズ会費	100	0	100
③ 事業収益			
文化芸術振興事業収益	11,606	23,534	△ 11,928
ノバホール管理運営事業収益	32,506	32,456	50
つくばカピオ管理運営事業収益	31,100	31,000	100
④ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	10,000	10,000	0
受取民間協賛金	300	300	0
受取感染症対策補助金	0	6,522	△ 6,522
⑤ 受取負担金			
文化芸術振興事業受取負担金	45,000	39,000	6,000
⑥ 受託収益			
ノバホール管理運営事業受託収益	58,870	58,870	0
つくばカピオ管理運営事業受託収益	116,700	116,701	△ 1
⑦ 受取寄附金			
受取一般寄附金	600	600	0
受取特定寄附金	1,000	2,097	△ 1,097
⑧ 雑収益			
雑収益	1,700	1,651	49
管理運営事業雑収益	3,868	4,431	△ 563
損害保険金収益	0	8,581	△ 8,581
経常収益計	313,480	336,943	△ 23,463
(2) 経常費用			
① 事業費	303,186	325,728	△ 22,542
役員報酬	570	570	0
給料手当	62,782	60,054	2,728
法定福利費	9,792	9,572	220
退職給付費用	5,532	5,893	△ 361
福利厚生費	352	202	150
臨時雇賃金	13,662	12,434	1,228
アルバイト賃金	470	690	△ 220
支払報酬	548	548	0
旅費交通費	369	407	△ 38
消耗品費	4,003	6,215	△ 2,212
DM発送費	720	855	△ 135
通信運搬費	692	713	△ 21
印刷製本費	1,712	2,034	△ 322
使用料	5,402	5,596	△ 194
公演会場使用料	15	25	△ 10
食糧費	305	345	△ 40
手数料	232	240	△ 8
振込手数料	295	295	0
広告宣伝費	720	885	△ 165
委託費	106,095	127,319	△ 21,224
消耗什器備品費	0	53	△ 53
燃料費	85	85	0
光熱水料費	74,847	76,205	△ 1,358
保険料	1,240	1,047	193
修繕料	1,168	1,059	109
租税公課	10,126	9,840	286
市民参加型事業費	1,000	2,097	△ 1,097
支払利息	452	450	2

(単位:千円)

項 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	14,096	15,006	△ 910
役員報酬	5,090	5,090	0
給料手当	4,420	5,110	△ 690
法定福利費	1,450	1,610	△ 160
退職給付費用	350	460	△ 110
福利厚生費	100	190	△ 90
支払報酬	300	300	0
交際費	50	50	0
旅費交通費	60	60	0
会議費	45	45	0
消耗品費	100	100	0
通信運搬費	150	150	0
印刷製本費	10	10	0
使用料	1,390	990	400
手数料	50	50	0
振込手数料	100	100	0
委託費	50	310	△ 260
燃料費	30	30	0
保険料	50	50	0
負担金	140	140	0
租税公課	11	11	0
支払利息	150	150	0
経常費用計	317,282	340,734	△ 23,452
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 3,802	△ 3,791	△ 11
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 3,802	△ 3,791	△ 11
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 3,802	△ 3,791	△ 11
一般正味財産期首残高	△ 15,666	△ 11,875	△ 3,791
一般正味財産期末残高	△ 19,468	△ 15,666	△ 3,802
II 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	0	△ 497	497
当期指定正味財産増減額	0	△ 497	497
指定正味財産期首残高	597,600	598,097	△ 497
指定正味財産期末残高	597,600	597,600	0
III 正味財産期末残高	578,132	581,934	△ 3,802



令和4年度収支予算書(正味財産増減計算ベース)

事業別内訳表

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:千円)

項 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	80	0	0	80	0	50	0	130
② 受取会費								
受取TCFメンバーズ会費	100	0	0	100	0	0	0	100
③ 事業収益								
文化芸術振興事業収益	11,606	0	0	11,606	0	0	0	11,606
ノバホール管理運営事業収益	0	14,962	0	14,962	20,494	0	△ 2,950	32,506
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	10,336	10,336	21,664	0	△ 900	31,100
④ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
受取民間協賛金	300	0	0	300	0	0	0	300
受取感染症対策補助金	0	0	0	0	0	0	0	0
⑤ 受取負担金								
文化芸術振興事業受取負担金	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
⑥ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	26,727	0	26,727	32,143	0	0	58,870
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	62,551	62,551	54,149	0	0	116,700
⑦ 受取寄附金								
受取一般寄附金	360	0	0	360	0	240	0	600
受取特定寄附金	1,000	0	0	1,000	0	0	0	1,000
⑧ 雑収益								
雑収益	100	136	429	665	535	500	0	1,700
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	3,868	0	0	3,868
損害保険金収益	0	0	0	0	0	0	0	0
経常収益計	58,546	41,825	73,316	173,687	132,853	10,790	△ 3,850	313,480
(2) 経常費用								
① 事業費								
役員報酬	570	0	0	570	0	0	△ 3,845	303,186
給料手当	19,420	8,867	12,773	41,060	21,722	0	0	62,782
法定福利費	3,070	1,376	1,978	6,424	3,368	0	0	9,792
退職給付費用	1,320	868	1,233	3,421	2,111	0	0	5,532
福利厚生費	110	55	65	230	122	0	0	352
臨時雇賃金	3,060	1,989	3,334	8,383	5,279	0	0	13,662
アルバイト賃金	470	0	0	470	0	0	0	470
支払報酬	182	83	98	363	185	0	0	548
旅費交通費	315	6	22	343	26	0	0	369
消耗品費	450	568	1,233	2,251	1,752	0	0	4,003
DM発送費	720	0	0	720	0	0	0	720
通信運搬費	220	96	140	456	236	0	0	692
印刷製本費	1,480	14	108	1,602	110	0	0	1,712
使用料	2,140	890	697	3,727	1,675	0	0	5,402
公演会場使用料	3,860	0	0	3,860	0	0	△ 3,845	15
食糧費	305	0	0	305	0	0	0	305
手数料	100	28	38	166	66	0	0	232
振込手数料	100	46	50	196	99	0	0	295
広告宣伝費	720	0	0	720	0	0	0	720
委託費	17,490	10,717	34,840	63,047	43,048	0	0	106,095
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0
燃料費	50	0	19	69	16	0	0	85
光熱水料費	0	16,093	21,119	37,212	37,635	0	0	74,847
保険料	105	376	164	645	595	0	0	1,240
修繕料	0	137	465	602	566	0	0	1,168
租税公課	1,630	1,246	3,083	5,959	4,167	0	0	10,126
市民参加型事業費	1,000	0	0	1,000	0	0	0	1,000
支払利息	150	69	81	300	152	0	0	452

(単位:千円)

項 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
② 管理費						14,101	△ 5	14,096
役員報酬						5,090	0	5,090
給料手当						4,420	0	4,420
法定福利費						1,450	0	1,450
退職給付費用						350	0	350
福利厚生費						100	0	100
支払報酬						300	0	300
交際費						50	0	50
旅費交通費						60	0	60
会議費						50	△ 5	45
消耗品費						100	0	100
通信運搬費						150	0	150
印刷製本費						10	0	10
使用料						1,390	0	1,390
手数料						50	0	50
振込手数料						100	0	100
委託費						50	0	50
燃料費						30	0	30
保険料						50	0	50
負担金						140	0	140
租税公課						11	0	11
支払利息						150	0	150
経常費用計	59,037	43,524	81,540	184,101	122,930	14,101	△ 3,850	317,282
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 491	△ 1,699	△ 8,224	△ 10,414	9,923	△ 3,311	0	△ 3,802
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 491	△ 1,699	△ 8,224	△ 10,414	9,923	△ 3,311	0	△ 3,802
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	1,699	8,224	9,923	△ 9,923	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 491	0	0	△ 491	0	△ 3,311	0	△ 3,802
一般正味財産期首残高	△ 27,702	△ 3,408	△ 3,386	△ 34,496	14,386	4,444	0	△ 15,666
一般正味財産期末残高	△ 28,193	△ 3,408	△ 3,386	△ 34,987	14,386	1,133	0	△ 19,468
II 指定正味財産増減の部								
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0		0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0		0
指定正味財産期首残高	358,560	0	0	358,560	0	239,040		597,600
指定正味財産期末残高	358,560	0	0	358,560	0	239,040		597,600
III 正味財産期末残高	330,367	△ 3,408	△ 3,386	323,573	14,386	240,173	0	578,132

令和4年度収支予算書(資金収支ベース)

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産受取利息収入	150	1,410	△ 1,260
② 受取会費収入			
受取TCFメンバーズ会費収入	100	0	100
③ 事業収入			
文化芸術振興事業収入	11,606	23,534	△ 11,928
ノバホール管理運営事業収入	32,506	32,456	50
つくばカピオ管理運営事業収入	31,100	31,000	100
④ 受取補助金等収入			
受取地方公共団体補助金収入	10,000	10,000	0
受取民間協賛金収入	300	300	0
受取感染症対策補助金収入	0	6,522	△ 6,522
⑤ 受取負担金収入			
文化芸術振興事業受取負担金収入	45,000	39,000	6,000
⑥ 受託収入			
ノバホール管理運営事業受託収入	58,870	58,870	0
つくばカピオ管理運営事業受託収入	116,700	116,701	△ 1
⑦ 受取寄附金収入			
受取一般寄附金収入	600	600	0
受取特定寄附金収入	1,000	2,097	△ 1,097
⑧ 雑収入			
雑収入	1,700	1,651	49
管理運営事業雑収入	3,868	4,431	△ 563
損害保険金収入	0	8,581	△ 8,581
事業活動収入計	313,500	337,153	△ 23,653
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
文化芸術振興事業費支出	53,872	66,441	△ 12,569
ノバホール管理運営事業費支出	93,953	102,909	△ 8,956
つくばカピオ管理運営事業費支出	149,829	150,485	△ 656
② 管理費支出			
人件費支出	11,060	12,000	△ 940
本部運営費支出	2,686	2,546	140
事業活動支出計	311,400	334,381	△ 22,981
事業活動収支差額	2,100	2,772	△ 672

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出			
投資有価証券取得支出	100	100	0
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	5,882	6,353	△ 471
投資活動支出計	5,982	6,453	△ 471
投資活動収支差額	△ 5,982	△ 6,453	471
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 3,882	△ 3,681	△ 201
前期繰越収支差額	56,257	59,938	△ 3,681
次期繰越収支差額	52,375	56,257	△ 3,882

令和4年度収支予算書(資金収支ベース)

事業別内訳表

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産受取利息収入	90	0	0	90	0	60	0	150
② 受取会費収入								
受取TCFメンバーズ会費収入	100	0	0	100	0	0	0	100
③ 事業収入								
文化芸術振興事業収入	11,606	0	0	11,606	0	0	0	11,606
ノバホール管理運営事業収入	0	14,962	0	14,962	20,494	0	△ 2,950	32,506
つくばカピオ管理運営事業収入	0	0	10,336	10,336	21,664	0	△ 900	31,100
④ 受取補助金等収入								
受取地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
受取民間協賛金収入	300	0	0	300	0	0	0	300
受取感染症対策補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0
⑤ 受取負担金収入								
文化芸術振興事業受取負担金収入	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
⑥ 受託収入								
ノバホール管理運営事業受託収入	0	26,727	0	26,727	32,143	0	0	58,870
つくばカピオ管理運営事業受託収入	0	0	62,551	62,551	54,149	0	0	116,700
⑦ 受取寄附金収入								
受取一般寄附金収入	360	0	0	360	0	240	0	600
受取特定寄附金収入	1,000	0	0	1,000	0	0	0	1,000
⑧ 雑収入								
雑収入	100	136	429	665	535	500	0	1,700
管理運営事業雑収入	0	0	0	0	3,868	0	0	3,868
損害保険金収入	0	0	0	0	0	0	0	0
⑨ 繰入金収入								
他会計からの繰入金収入	0	1,699	8,224	9,923	0	0	△ 9,923	0
事業活動収入計	58,556	43,524	81,540	183,620	132,853	10,800	△ 13,773	313,500
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
文化芸術振興事業費支出	57,717	0	0	57,717	0	0	△ 3,845	53,872
ノバホール管理運営事業費支出	0	42,656	0	42,656	51,297	0	0	93,953
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	80,307	80,307	69,522	0	0	149,829
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	11,060	0	11,060
本部運営費支出	0	0	0	0	0	2,691	△ 5	2,686
③ 繰入金支出								
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	9,923	0	△ 9,923	0
事業活動支出計	57,717	42,656	80,307	180,680	130,742	13,751	△ 13,773	311,400
事業活動収支差額	839	868	1,233	2,940	2,111	△ 2,951	0	2,100

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 投資活動支出								
① 基本財産取得支出								
投資有価証券取得支出	0	0	0	0	0	100	0	100
① 特定資産取得支出								
退職給付引当資産取得支出	1,320	868	1,233	3,421	2,111	350	0	5,882
投資活動支出計	1,320	868	1,233	3,421	2,111	450	0	5,982
投資活動収支差額	△ 1,320	△ 868	△ 1,233	△ 3,421	△ 2,111	△ 450	0	△ 5,982
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0
IV 予備費支出	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	△ 481	0	0	△ 481	0	△ 3,401	0	△ 3,882
前期繰越収支差額	△ 17,823	1,652	1,826	△ 14,345	23,499	47,103	0	56,257
次期繰越収支差額	△ 18,304	1,652	1,826	△ 14,826	23,499	43,702	0	52,375