

報告第26号

公益財団法人つくば文化振興財団の経営状況を説明する書類について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定に基づき、次のとおり提出する。

令和6年9月3日

つくば市長 五十嵐立青

令和 5 年 度
事 業 報 告

（ 自 : 令 和 5 年 4 月 1 日
至 : 令 和 6 年 3 月 3 1 日 ）

公益財団法人つくば文化振興財団

目 次

令和5年度事業状況報告書

1. 会務	
(1) 評議員会	1
(2) 理事会	1
(3) 組織及び人員	2
2. 令和5年度事業概要	
(1) 文化芸術振興事業	3
1) つくば国際音楽祭事業	3
2) つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型）	3
3) つくば市文化芸術振興事業（市民参加・体験型）	10
4) つくば市文化芸術振興事業（美術事業）	13
5) 文化芸術活動支援事業	15
6) 後援事業	17
7) 広報活動	18
(2) 指定管理事業	19
1) 指定管理の受託	19
2) ノバホールの指定管理	20
3) つくばカピオの指定管理	25
(3) 地域連携	31
令和5年度決算報告書	39
令和6年度事業計画書	54
令和6年度収支予算書	64

1. 会務

(1) 評議員会

〈1〉 文書による決議 (R5.4.11)

- ① 五頭泰誠氏の理事選任について承認

〈2〉 第10回評議員会 (R5.6.28)

- ① 令和4年度事業報告について承認
- ② 令和4年度収支決算報告について承認
- ③ 任期満了に伴う理事の選任について承認

〈3〉 文書による決議 (R5.8.28)

- ① 森下憲樹氏の評議員選任について承認

(2) 理事会

〈1〉 第31回理事会 (R5.5.30)

- ① 令和4年度事業報告について承認
- ② 令和4年度収支決算報告について承認
- ③ 令和5年度補正予算第1号について承認
- ④ 定時評議員会の招集について承認
- ⑤ 代表理事・業務執行理事の職務の執行状況の報告

〈2〉 第32回理事会 (R5.6.28)

- ① 理事長及び常務理事の選定について承認

〈3〉 文書による決議 (R5.10.25)

- ① 令和5年度事業計画の一部変更について承認
- ② 令和5年度補正予算第2号について承認

〈4〉 第33回理事会 (R6.1.24)

- ① 令和6年度事業計画について承認
- ② 令和6年度収支予算について承認
- ③ 令和6年度資産運用計画について承認
- ④ 代表理事・業務執行理事の職務の執行状況の報告

(3) 組織及び人員

公益財団法人つくば文化振興財団の組織体制は、総務課、企画課、管理課の3課制をとっており、令和5年度末における役員及び職員等の数は次のとおりとなっている。

(単位：人)

役員		職員	
理事長（非常勤）	1	事務局次長	1
常務理事	1	総務課	1
理事（非常勤）	7	企画課	5
監事（非常勤）	1	管理課	5
		管理課（会計年度雇用職員）	5
計	10	計	17

2. 令和5年度事業概要

(1) 文化芸術振興事業

1) つくば国際音楽祭事業

海外招へいものの動向や実施状等の把握につとめ、事業については実施しなかった。

2) つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型）

5月に新型コロナウイルス感染症の位置づけが第5類となり、概ね従来の水準に戻りつつあると感じられた。

特に下半期には、知名度の高い演奏家の公演（クラシック、ポピュラー）が続いたことで、チケットの完売などもいくつかみられ、入場者数の増加につながった。

また、秋以降、つくば市と連携した「つくばシニア割」（つくば市在住、70歳以上の方を対象としたチケット割引制度）を導入した。高齢者の堅調な利用がみられたことから、次年度も継続実施の方向ですすめることになった。

なお、ノバホール開館40年にあたることから、これを記念した事業として鑑賞型3事業、参加型2事業の5事業を実施し、いずれも好評を博した。

※別紙1「令和5年度つくば市文化芸術振興事業一覧」（p32、33）参照

【公演内容】

※入場率＝入場者数／有効座席数（有効座席数は各公演会場設営により変動）



1. ピアニカの魔術師

4月23日(日) 14:00 開演

つくば市民ホールとよさと

“ピアノカの魔術師”ことミッチュリーと、高田亮介（ギター）、SEAI（ドラム）によるトリオ・コンサート。小学校の音楽授業でお馴染みのピアノカが、こんなに豊かな音色を奏でるのか！超絶技巧の鍵盤さばきに目を奪われながら、子どもたちをはじめ観客全員が驚きをもって聴き入っていた。

共催：つくば子ども劇場

全席自由 おとな3,000円

こども1,500円

入場者(245人) 入場率(46%)

2. DUO LIVE REAL 森友嵐士×小島良喜

5月19日(金) 19:00 開演

つくばカピオホール

ロック・バンド“T-BOLAN”のヴォーカリスト、森友嵐士の単独ライブ公演を開催。『離したくはない』『Bye For Now』などのヒット曲を、小島良喜のピアノ伴奏で熱唱した。バンドとは異なるデュオによるステージは、これまでにない新鮮なパフォーマンスで、会場全員が彼の虜となった。

共催: オフィスバラッド

全席指定 一般 8,800円 メンバーズ 8,250円

入場者(271人) 入場率(76%)



3. 神津善行のSwing スイング・第2弾

戦後ジャズ リクエストコンサート

6月10日(土) 14:00 開演

ノバホール

昨年から続く、作曲家・神津善行による「スイングジャズコンサート第2弾」。今回は、戦後人気を誇ったジャズマン、鈴木章治と松本英彦にスポットを当て、鈴木直樹（クラリネット）率いるコンボにより、『鈴懸の径』『ハーレム・ノクターン』などを披露。当時を回想しながら、往年のナンバーで会場を沸かせた。

全席指定 一般 3,850円 メンバーズ 3,300円

入場者(440人) 入場率(64%)

4. 『ピアノの森』ピアノコンサート 2023

8月20日(日) 14:00 開演

ノバホール

一色まこと原作のテレビアニメ「ピアノの森」で、主人公の親友役を担当したピアニスト・高木竜馬によるピアノコンサート。同アニメの名シーンを、軽妙なトークと卓越した演奏（ショパン、リストなど）で振り返る。アニメファンは勿論、クラシックファンにも聴き応えのある内容であった。

共催: イープラス

全席指定 一般 3,800円 メンバーズ 3,600円

小学生 2,500円

入場者(694人) 入場率(74%)





5. キーウ・クラシック・バレエ

チャイコフスキー 夢の3大バレエ名場面集

9月24日(日) 昼公演 12:30 開演 夕公演 15:30 開演
ノバホール

毎年恒例となったキーウ・クラシック・バレエの来日公演。今回の演目は、チャイコフスキー3大バレエのハイライトを紹介する贅沢なプログラム。公募で地元バレエ教室の子どもたちが出演するシーンもあり、多くの家族連れで賑わい、本場の公演をより身近に親しむことができた。また、公演当日お客様からの募金239,133円を当バレエ団への支援金として寄付した。

共催：インプレサリオ東京

全席指定 一般 4,800円 メンバーズ 4,500円
入場者(昼 748人 夕 644人) 入場率(延べ 74%)

6. 古澤巖 炎のヴァイオリン

10月8日(日) 昼の部 15:00 開演 夜の部 19:00 開演
フリーコンサート 13:00 開演

ノバホール

3年目となる古澤巖のステージは、前回までの「品川カルテット」ではなく、単独でのヴァイオリン・リサイタルを行った。プログラムは新作CDから『ツィゴイネルワイゼン』や『アランフェス協奏曲よりアダージョ』のほか、スペインの作曲家の作品を演奏。ピアノとも息の合った艶やかな音色を堪能した。

共催：I F O

全席指定 一般 5,000円 メンバーズ 4,700円
U25 2,500円

入場者(昼 329人 夜 203人 フリー76人) 入場率(延べ 83%)

*つくばシニア割販売数〈延べ 96人〉





7. 原田節 オンド・マルトノの世界

11月11日(土) 14:00 開演

つくばカピオホール

20世紀前半、フランスで発明され、めったに聴く機会のない電波楽器オンド・マルトノを紹介するコンサート。演奏は世界的なオンド・マルトノ奏者、原田節。電気楽器ながら温かみのある音色は、楽器の形や特殊な演奏方法とも相まって、観客をステージにくぎ付けにした。ドビュッシーやメシアンなどを披露。(公財)三井住友海上文化財団助成公演。

共催:茨城県・三井住友海上文化財団

全席指定 1,100円

入場者(130人) 入場率(42%)

8. 神津善行のSwing スィング・第3弾

スィング・ジャズ全盛期

11月26日(日) 14:00 開演 ノバホール

6月に好評だった「スィングジャズ公演」の第3弾を共催で実施した。ジャズの誕生からスウィング・ジャズまでの変遷を、解説と共に実演でたどる。鈴木直樹(クラリネット)を中心とした白熱のライブは、『スィング・スィング』で最高潮の盛り上がりを見せた。

共催:三栄企画

全席指定 一般 3,850円 メンバーズ 3,300円

入場者(351人) 入場率(51%)

*つくばシニア割販売数(126人)



9. KEK レクチャー&コンサート 科学と音楽の饗宴 2023

12月3日(日) 14:00 開演 ノバホール

第1部は、国立研究開発法人森林研究・整備機構森林総合研究所東北支所の高梨琢磨チーム長による、虫たちが発する音や振動をテーマにした講演。第2部はギタリスト・村治奏一による「ギターで綴る愛と映画の音楽」コンサートを行った。また、合間には、生物が発する求愛の音をキーワードに、二人の対談も行う盛りだくさんの内容となった。

共催:高エネルギー加速器研究機構

全席自由 無料

入場者(659人) 入場率(67%)

10. ノバホール開館 40 周年記念

新日本フィルハーモニー交響楽団 ニューイヤーコンサート 2024

1月5日(金) 18:30 開演

ノバホール

新年のスタートを切る演奏会は、新日本フィルに、和田一樹（指揮）、今井実希（ソプラノ）、神農広樹（オーボエ）のラインナップ。J・シュトラウスⅡのワルツ、ヴェルディのオペラからアリアなどを披露。華やかな雰囲気の中、最後は『ラデツキー行進曲』で締めくくり、贅沢なステージを心行くまで楽しんだ。



共催：日本オーケストラ連盟／新日本フィルハーモニー交響楽団

全席指定 S 席 5,000 円 メンバーズ 4,800 円

A 席 4,000 円 メンバーズ 3,800 円

学生 2,000 円

入場者(734 人) 入場率(76%) *つくばシニア割販売数 <120 人>



11. 宝くじ文化公演 ノバホール開館 40 周年記念

ミュージズの囁き

1月21日(日) 15:00 開演

ノバホール

宝くじの収益による社会貢献活動の一環として行う宝くじ文化公演は、低料金での観覧が可能となり、地域の芸術文化の普及に大きく貢献している（当公演でもチケットは完売）。森麻季の透き通ったなかにも力強さを感じるソプラノと、千住真理子のしなやかでパワフルなヴァイオリンの音色に、満席の会場は酔いしれた。

共催：自治総合センター

全席指定 一般 2,000 円 高校生以下 1,000 円

入場者(923 人) 入場率(93%)

*つくばシニア割販売数 <276 人>

12. 山海塾「あわせ鏡のはざまで—交差—」

1月25日(木) 13:00~15:00 撮影立会鑑賞
" 25日(木) 19:00 開演
" 26日(金) 17:00 開演 *リアルタイム配信実施

つくばカピオホール

カピオで約20年ぶりとなる山海塾のステージは、同カンパニーとの共催で実施した。日本初演となる上記作品は、シンプルな舞台上で、7人の舞踏手が演じる。観客は、重厚な音楽(加古隆ほか)のなか、舞踏手の一挙手一投足に固唾をのんで見守った。今回はプロモーションビデオ撮影立会や、ネット利用のライブ配信も同時に実施した。



共催:山海塾

撮影立会鑑賞 指定エリア自由席 6,000円
全席指定 一般5,000円 メンバーズ4,800円
U25 2,500円
入場者(延べ203人) 入場率(32%)
*つくばシニア割販売数<延べ6人>



13. ノバホール40周年記念

ぱんだウインドオーケストラ×ノバホール with 中高生特別バンド

2月18日(日) 16:00 開演
ノバホール

前半は〈ぱんだウインドオーケストラ〉の単独演奏、後半はつくば市内外の中高生特別バンドが加わる共演コンサート。前半の力強いプロの演奏はもちろん、後半において、過去4カ月間のクリニックを受けてきた子どもたちの自信に満ちた演奏に、目を見張る進歩が感じられた。

全席指定 一般3,850円 メンバーズ3,500円
学生2,000円

入場者(364人) 入場率(41%)
*つくばシニア割販売数<26人>

14. 八神純子 Live

キミの街へ～for all living things～

2月23日(金・祝) 16:00 開演

ノバホール

ピアノとギターというシンプルな伴奏で、『みずいろの雨』『パープルタウン』など70～80年代のヒットナンバーを次々に熱唱。リアルタイムで親しんできたファンをはじめ多くの観客は、当時と変わらず健在ぶりを見せた彼女の歌声を十二分に堪能した。



共催:アオスタジオ

全席指定 一般 6,000円 メンバーズ 5,700円

入場者(928人) 入場率(97%)

*つくばシニア割販売数<69人>



15. はやしべさとし

三十歳の旅立ち～叙情歌を道づれに～

3月23日(土) 15:00 開演

ノバホール

日本の美しい調べである「叙情歌」。この叙情歌を後世に残そうと積極的に取り上げる林部智史。ノバホールでは2度目となるが、これまでにない反響でチケットは完売となった。叙情歌にうってつけな素直で透明感のある歌唱に、客席はしばし心奪われるひと時であった。

共催:桐生音協

全席指定 一般 6,600円

入場者(903人) 入場率(97%)

*つくばシニア割販売数<65人>

3) つくば市文化芸術振興事業（市民参加・体験型）

年末の恒例企画「第 16 回つくばで第九」は、新たに指揮者、合唱指揮者を迎え、“新生第九”として開催した。

また、プロで活動する「ぱんだウインドオーケストラ」のメンバーを講師に迎えて「中高生のための吹奏楽クリニック」を実施した。成果発表として、同オーケストラ公演のなかで中高生特別バンドとして出演、プロのメンバーと立派に共演を果たした。

【事業内容】

※入場率＝入場者数／有効座席数（有効座席数は各公演会場設営により変動）



1. 小倉良の All that Music!

12月22日(金)、1月19日(金)、2月2日(金)

各日 17:00 開演

つくばカピオホール

つくば市出身の作曲家・小倉良の企画・進行による音楽講座。7年目となる今年度は、第1回ジャズ、第2回フォーク、第3回演歌をテーマに、それぞれゲストを迎えて行った。トーク&ライブを通じて、普段では知り得ないゲストの人柄や、音楽の奥深さを楽しく理解することができた。

全席自由 パスポート(3回通し)8,250円

一般 3,000円

入場者(延べ386人) 入場率(41%)

*つくばシニア割販売数〈延べ77人〉

第1回	12月22日(金)	国府弘子(ジャズピアニスト)
第2回	1月19日(金)	大野真澄(フォークシンガー)
第3回	2月2日(金)	石原詢子(演歌歌手)

2. ノバホール開館40周年記念

第16回つくばで第九

12月29日(金) 15:00 開演

ノバホール

ノバホール開館40周年記念を冠した今年度の公演は、新たに四代目指揮者、三河正典氏を迎えての演奏会となった(合唱指揮に富澤裕氏)。



市民合唱団については、夏からほぼ毎週の練習を経て、総勢 113 人がステージに立った。前回とは異なり、マスクなしでの通常演奏となり、クリアーで張りのある声をホールに響かせた。

全席指定 一般 3,300 円 メンバース 3,000 円 U25 1,650 円
入場者 (912 人) 入場率 (92%)
*つくばシニア割販売数 (86 人)

《つくばで第九合唱団》

“新生第九”のローガンの下、合唱指導に富澤氏ほかを迎え 8 月に初心者向け練習を、9 月からは全体練習・パート練習をスタートさせた。全 23 回の練習を重ね、昨年より 10 人以上多い総勢 113 人で本番に臨んだ。昨年好評だった合唱体験企画「歌い場」(参加無料)も先行して 7 月に実施し、「歌い場」参加者から合唱団に加わる団員もみられた。



第 16 回つくばで第九 コン서트本番

参加費 一般 11,000 円 学生 4,400 円 歌い場は無料
合唱団参加者 (113 人) 歌い場参加者 (延べ 120 人)



練習風景



本番後の講師、合唱団の交流会

3. 原田節 オンド・マルトノの世界 関連企画

オンド・マルトノ アウトリーチ

11 月 10 日(金)

葛城小(5 年 1 組、2 組) 2 コマ

葛城小(公募で決定)の 5 年生を対象に、音楽室でオンド・マルトノ鑑賞教室を実施した。翌日カピオでの本番を控える原田節を迎え、実演だけでなく楽器の歴史や仕組みなどの解説もいただいた。子どもたちは初めて見る・聴く楽器に興味津々、身を乗り出して聴き入っていた。

参加者数(延べ 76 人)





4. ノバホール開館 40 周年記念

ぱんだウインドオーケストラ メンバーによる 中高生のための吹奏楽クリニック

11月12日(日) 13:00~17:00 吾妻中

12月14日(木) 18:00~20:00 吾妻中

1月14日(日) 13:00~17:00 吾妻中

2月10日(土) 13:00~17:00 吾妻中

2月17日(土) 11:00~13:00 ノバホール

2月18日(日) 13:00~14:00 ノバホール (リハーサル)

2月18日(日) 15:00~ ノバホール (本番)

公募で集まった中高生 50 人を対象に、11 月から全 6 回に渡り、ぱんだウインドオーケストラ・メンバーによる、演奏クリニックを行った。参加者は、演奏技術の基本から練習方法、本番に臨む姿勢など、演奏全般に渡るアドバイスを受けた。

最終日には、成果発表として同オーケストラとの共演に臨んだ (公演鑑賞型 13 参照)。また、別途小学生を対象に楽器体験 (参加費無料) も実施した。

参加料: 1,100 円 中高生参加者数 (50 人) 楽器体験参加者数 (6 人)



合奏練習の様子 (指揮は上野耕平、吾妻中にて)



プロのメンバーと中高生バンドの共演



楽器体験の様子 (吾妻中にて)

4) つくば市文化芸術事業（美術事業）

15 回目を迎える「夏休みアート・デイキャンプ」は、新たに制作ジャンルを増やし、事業名称を「夏休みアート・マルシェ」に改称し再スタートさせた。

また、つくば市が行う「つくばメディアアートフェスティバル 2023」では、共催のかたちで参加した。

【事業内容】

1. 夏休みアート・マルシェ 2023

7月29日(土)、30日(日)

各日 午前の部 9:30~12:00 午後の部 12:50~15:20

筑波大・5C棟教室 ほか

夏休みアート・マルシェ 2023 展

8月22日(火)~27日(日) 9:30~17:00

*最終日は14:00閉館

茨城県つくば美術館

子どもを対象に、筑波大学と連携して行う美術事業。好評につき、今年から「絵画」「リボンアートボール」に加えて「アートメダル（石膏オブジェ）」制作が実施された。

今回も定員を超える応募があり、仕上がった作品の中から、優秀作品に賞状等を授与するとともに、全作品をつくば美術館に展示した。また制作実施当日は、大学構内に展示する教官、学生の作品等を直接鑑賞する「アートたんけん隊」も実施した。



共催：筑波大学芸術系

アート・マルシェ参加者数(285人) 作品展来場者数(1,478人)

アートたんけん隊参加者(45人)



アートメダル制作の様子



リボンアートボール制作の様子



アートたんけん隊の様子



つくば美術館 展示風景



2. つくばメディアアートフェスティバル 2023

7月28日(金)～8月6日(日) 9:30～17:00

*最終日は13:00閉館

茨城県つくば美術館

メディアアートとは、コンピュータやビデオなどデジタル技術を活用した現代アートのひとつ。この分野で世界トップクラスにある「筑波大学 工学・芸術連携リサーチユニット」の全面協力のもと、つくば市が主体となり「つくばメディアアートフェスティバル」を開催（つくば美術館で隔年実施）。全22作品が展示される中、当財団も共催事業の位置づけで人的協力を行った。

共催：つくば市
来場者数(3,717人)

5) 文化芸術活動支援事業

文化芸術活動支援事業は、市内で活動する文化芸術団体が行うイベント等に対して、公募により財政支援を行うもので、本年度は 7 事業に支援を行った。なお、当事業は一般財団法人つくば都市交通センター様の特定寄付金を充当して実施した。

No.	事業名	分野	団体・個人	会場	実施日
1	みんなちがってみんないい 自閉症・発達障害アーティストによるコンサート	音楽	ヨーデル北川桜と エーデルワイスムジカテン	つくばスペースラボ（天久保）*同時配信	4月9日
				収録動画をzoom配信 YouTube配信	5月28日
				収録動画をYouTube配信	8月3日
				収録動画をYouTube配信 Facebook配信	12月5日
2	音の宝箱・つくば2023	音楽	音の宝箱・つくば企画運営会議	つくばセンター広場（吾妻）	春 5月27日 秋 10月8日
3	第1回世界のつくばで子守唄/海のシルクロードツアー2023	音楽	『世界のつくばで子守唄』実行委員会	ホテル日航つくば（吾妻）	7月1日
4	つくばSDGs 寄席	伝統芸能	大衆芸能保存会	つくば市ふれあいプラザ（下岩崎）	8月16日
5	ART PARK Tsukuba 2023 in 二の宮公園 春田美咲「記憶をたどる」	美術	ART PARK 2023 実行委員会	二の宮公園（二の宮）	10月27～ 11月19日
6	「節分の夜 アートで鬼退治」	音楽	筑波照天鈿女命（ツクバテラスアマノウズメ）	つくばカピオホール（竹園）	2月3日
7	“Music Playhouse” ～0歳からの音の遊び場 in つくば～	音楽	永田丈士	つくばカピオホール（竹園）	2月17日

【支援事業詳細】

1. みんなちがってみんないい

自閉症・発達障害アーティストによるコンサート

障害をもつ演奏家（ピアノ、フルート）によるクラシックコンサート。司会者（ヨーデル歌手）と出演者とのトークや、障害に係る専門家の話などを途中にはさみ、ライブ配信も実施した。

（4/9:22人 配信1人 5/28:配信46人 8/3:配信68人
12/5:配信236人）



2. 音の宝箱・つくば2023

毎年、つくばセンター広場を中心にコンサートを行っている「音の宝箱」。今回、同所で春・夏2回ジャズコンサートを行った。春はアマチュア奏者（クラリネットアンサンブル、エレクトーン連弾）、秋はプロのオルガニストやヴォーカル&ギター・デュオによるライブを開催。

（春:約360人 秋:約260人）



3. 第1回世界のつくばで子守唄／海のシルクロードツアー2023

海のシルクロード上に位置するアジア諸国。その国々（17地域）のネイティブが出演し、母国の「子守歌」を披露する異色のコンサート。会場は出演者の家族・知人なども多数集い、国際色豊かな催事となった。

（180人）



4. つくばSDGs 寄席

漫才（春風のらり・くらり）、紙切り芸（林家楽一）、落語（三遊亭歌扇）の3本。寄席の雰囲気を楽しめる、充実した内容だったが、告知が行き渡らず、お盆時期の開催もあって来場者が極端に少なかったのが残念であった。

（1人）



5. ART PARK Tsukuba 2023 in 二の宮公園

春田美咲「記憶をたどる」

身近な公園で気軽にアートに触れる美術企画。利用者の多い二の宮公園を会場に、現代アーティスト春田美咲さんの作品展示のほか、ライブペインティングやワークショップ(10/21、22、11/3)を実施した。

(約 500 人)



6. 「節分の夜 アートで鬼退治」

日本舞踊・クラシック・ジャズの3ジャンルをコラボレートさせた、他に類を見ないアグレッシブな企画。節分の日ということもあり、語り舞『ももたろう』といったパフォーマンスは、特にユニークなプログラムであった。

(81 人)



7. “Music Playhouse”

～0歳からの音の遊び場 in つくば～

申請者自身ジャズピアニストで、3人のボーカリストとともにステージに立つ。未就学児童・親子対象に、子供、大人を意識した選曲で、子育てに追われる日々の合間、ホッと一息つける憩いの時間を提供した。

(266 人)



6) 後援事業

当財団が開催の趣旨に賛同する事業について後援を行い、チラシ広報等で協力をした。

No.	後援団体	内容	日程	会場
1	熊倉千佳子ピアノリサイタル実行委員会	熊倉千佳子 ピアノリサイタル	5月7日	ノバホール

7) 広報活動

文化芸術振興事業を中心に、各種公演等の情報提供、チケット販売を主目的として、以下の「広報活動」「TCFメンバーズ」の2つの活動を行った。

〈1〉 広報活動

財団の各種事業について、広く情報を周知し、参加者やチケット販売の促進、ノバホール、つくばカピオの貸館施設の利用促進を図るため、次のとおり実施した。

種別	内 容	実施状況
チラシ・ポスター	ノバホール・つくばカピオ、市内小中学校、地域交流センターほか公共施設、県内主要ホール、つくば市近隣公民館など	約 100 ヲ所/回
ダイレクトメール等	「TCFメンバーズ」DM " 電子メール 「TCFメンバーズ」DM " 電子メール	約 550 通×10 回 (計 5,500 通) 約 240 通×21 回 (計 5,040 通)
広報紙「芸文つくば」 「tcf 通信」	区会配布、ポスティング、市内公共施設など *「tcf 通信」はTCFメンバーズDMで配布	年 2 回 約 80,000 部/回
ホームページ	公演情報、貸館情報、施設予約状況など	常時アクセス数 1.2 万回/月
広告等	市広報誌、各新聞、つくばエクスプレス駅通路 掲示(つくば駅)、つくばエクスプレス車内中 吊広告、ACCS、フリーペーパー、コープデ リサービスなど	チケット販売状況 に応じ適宜掲載等

〈2〉 TCFメンバーズ

年会費制として新たに運用を開始した「TCFメンバーズ」は2年目を迎えた。入会者は3月末時点で799人を数え、新規入会者数、継続入会者とも堅調に推移している。会員特典として、ノバホール、つくばカピオに近いカフェの割引制度などを継続実施している。更なるサービスの周知・拡充に努め、会員数の増加を図っていく。

会員登録者数

TCFメンバーズ R6年3月末 799人(昨年度542人)

(2) 指定管理事業

1) 指定管理の受託

令和5年度、ノバホールとつくばカピオの指定管理は、新たに第6期1年目を迎えた。運営に当たっては当財団の公益性という性格から、安全・安心を最優先する中で、低廉で公平な貸し出しや利用者へのサービスの徹底を図り、適切な維持管理に努めてきた。

本年度は、ノバホールの小ホールリニューアル工事や設備改修を実施し、つくばカピオはホール舞台機構改修工事、アリーナ音響改修工事、消防設備改修工事など実施した。そのため、施設貸出休止期間の対応等について、つくば市との連携を緊密にとりながら、指定管理者として責任ある運営を心掛けてきた。

【指定管理料等の推移】

		ノバホール	つくばカピオ
第1回	期間	平成18年度～平成20年度	平成18年度～平成20年度
	指定管理料	41,007,000円/年	119,607,000円/年
第2回	期間	平成21年度～平成23年度	平成21年度～平成23年度
	指定管理料	38,957,000円/年	113,627,000円/年
第3回	期間	平成24年度～平成26年度	平成24年度～平成26年度
	指定管理料	49,060,000円/年 (注1)	108,620,000円/年
第4回	期間	平成27年度～平成29年度	平成27年度～平成29年度
	指定管理料	51,218,000円/年 (注2)	107,300,000円/H27 114,425,000円/H28,29(注3)
第5回	期間	平成30年度～令和4年度	平成30年度～令和4年度
	指定管理料	50,300,000円/H30	114,500,000円/H30
		50,900,000円/R1(注4)	115,600,000円/R1(注4)
		51,400,000円/R2(注4)	116,700,000円/R2,R3(注4)
		58,869,000円/R3(注5)	129,960,293円/R4(注6)
65,774,630円/R4(注6)			
第6回	期間	令和5年度～令和9年度	令和5年度～令和9年度
	指定管理料	68,008,020円/R5(注6)	128,879,217/R5(注6)

(注1) 小ホールの管理開始

(注2) 減免制度に対する措置

(注3) 平成28年度よりつくばカピオ月曜休館日開館実施

(注4) 令和元年10月より消費税変更に伴う措置

(注5) つくばセンタービル内つくば市施設の光熱水費負担割合見直しに対する措置

(注6) エネルギー料金高騰による光熱水費増加に対する措置

2) ノバホールの指定管理

〈1〉 管理運営上の方針について

「地域の芸術文化の振興と住民福祉の増進を図り、もって文化水準の向上に寄与する」という設置目的に留意し、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本方針とする。

本年度は小ホールリニューアル工事に伴う貸出休止期間が続くなか、リニューアルオープン情報等を利用者への確に周知するため、つくば市との密接な連携のもとに対応に努めた。

また、日常及び定期的な施設点検を行い、必要に応じて迅速な修繕を実施するとともに、利用者アンケートを行なって管理運営面に反映させるなど、より一層のサービス向上に努めてきた。さらには、季節に応じた植栽を、エントランス、ホワイエを中心に配置して、施設環境の向上にも努めた。

なお、5月に新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行したことから、ガイドライン等による感染症対策を終了している。

当財団の文化芸術振興事業においては、部門間で十分に連携することで事業を円滑にすすめており、貸館業務においてもこのノウハウを活かして管理運営に役立てていきたい。

〈2〉 安全・安心面での取り組み

法定点検等の堅実な実施、緊急時に備えた訓練や職員の能力・資質の向上のための研修等を着実にを行い、事業計画に掲げた「達成指標」をすべて満たす、安全・安心な利用環境の提供に努めた。

【点検の取り組み】

＜法定・設備点検＞

- ① 設備定期点検整備・・・機械設備、受変電設備、分電盤点検を12回実施
- ② 電気工作物点検・・・法定点検を6回、巡視点検を毎日実施
- ③ 污水管清掃・・・1回実施（11月）
- ④ 舞台装置保守点検・・・4回実施（6月、9月、12月、3月）
- ⑤ 音響装置保守点検・・・2回実施（5月、2月）
- ⑥ 照明機器保守点検・・・2回実施（7月、1月）
- ⑦ 消防設備点検・・・総合点検1回（8月）、外観機能点検1回（2月）実施
- ⑧ ピアノ点検・・・スタインウェイ（3月）、ベーゼンドルファー（2月）、ベヒシュタイン（2月）、ヤマハ（2月）各1回実施

※改修工事を行っていた小ホールは、2月にリニューアルオープンし新たな機材を導入したことから、音響装置・照明機器点検については未実施

<巡視点検等>

- ① 巡視点検・・・事務職員により1日4回実施し、火気、不審者、不審物の早期発見に努めた。夜間においては、警備業務を委託し1日1回実施
- ② 設備保守運転業務・・・設備機器、電気工作物巡視点検を毎日実施
- ③ 舞台操作業務・・・毎日実施
- ④ 保安警備業務・・・毎日実施
- ⑤ 植栽管理業務・・・適宜実施
- ⑥ 建物点検・・・毎月実施

<その他>

- ① 日常清掃・・・休館日を除き毎日実施
- ② 定期清掃・・・カーペット清掃（9月）、床ワックス（3月）を実施
- ③ 空気環境測定・・・6回実施（2カ月に1回）
- ④ 害虫駆除・・・4回実施（3カ月に1回）

【緊急時の対応】

- ① 防火管理・・・自衛消防隊を組織するとともに消防計画を作成し、この計画をもとに消防訓練、防災訓練を実施（6月、12月）
- ② 緊急連絡網・・・職員連絡網を作成し、緊急時に対応
- ③ 事前打合せ・・・利用者との事前打合せを行い、非常時の避難経路の確認、役割分担や運営方法等について説明・協議し、安全確保に努めた

【人材育成や職員の研修等の取り組み】

- ① 定例会議・・・毎月実施し、催事情報や課題等の共有に努めた
- ② 公立文化施設協議会の研修・・・年2回（6月、1月）参加し、管理運営上の情報交換や知識の習得に努めた
- ③ 設備取扱研修・・・プリンクラー設備について操作確認研修を実施し、設備の理解や緊急時の対応を確認した

<3> サービス向上面での取り組み

【利用者アンケートの実施】

「達成指標」として、①「管理状況」、③「職員の対応」については前年以上、②「利用しやすさ」について95%以上の「満足（やや満足含む）」を目標に設定し、②「利用しやすさ」は「達成指標」以下の数値となった。アンケート結果、意見・要望の状況は下記の表及び別紙2のとおりとなっている。

内容	達成指標	満足	普通	不満	無回答
① 管理状況	前年度以上	94%(93)	6%(7)	0%(0)	0%(0)
② 利用しやすさ	95%以上	93%(92)	5%(6)	2%(2)	0%(0)
③ 職員の対応	前年度以上	96%(96)	4%(4)	0%(0)	0%(0)

※()は前年度実績、サンプル数：101件（172件）

※詳細は別紙2「令和5年度 ノバホール アンケート調査結果」（p34）参照

【情報発信事業】

- ① ホームページ…財団ホームページで施設概要、利用規約・料金をはじめ、館内 3D 画像紹介や図面のダウンロード、さらには催事案内、予約状況等に関する情報を常時更新して提供した。また、改修工事による施設の貸出休止や小ホールリニューアルオープンなどの情報を逐一告知した
- ② 催事案内…ノバホール、つくばカピオ、市内の各地域交流センターで配布した
- ③ ポスター・チラシ…市内、近隣市町村のイベント関連ポスター・チラシを掲示して情報発信に努めた
- ④ デジタルサイネージ…デジタルサイネージを窓口付近に設置することで、催事情報・チケット販売情報等の広報体制を強化し利便性の向上を図った

【総合的なサービスの向上】

- ① 各種サービス…チケットの受託販売やコピー・FAX サービス、電子ピアノ・スタンド等館内備品の貸出等を行い、利便性の向上に努めた。また、キャッシュレス決済（PayPay）の対応により、接触感染対策の強化や決済手段の選択肢を増やすことで利便性の向上を図った
- ② 自主事業…「小ホールリニューアル記念 ピアノおためし会」を3月13日（水）、14日（木）、20日（水）に実施した。リニューアルした小ホールにおいて、小ホール及びベヒシュタインピアノをPRすることで、使用率の向上を目指すことを目的とした
※詳細は別紙3「令和5年度 ノバホール自主事業 チラシ」（p35）参照
- ③ その他…つくばセンター地区活性化協議会と共同で、つくばセンタービル（ホール入口壁面）のイルミネーションを行った。また、「アダプト・ア・パーク」に参加し、大清水公園ほか周辺の美化に努めた

〈4〉 利用の状況について

【開館日数】

- ① 通常開館…309日
- ② 臨時開館…1日（12月29日（金）「第16回つくばで第九」公演）
- ③ 休館日…56日（月曜または月曜祝日時の翌日51日、年末年始5日）
※改修工事の影響により、下記の期間は貸出休止及び条件付貸出とした
・4月1日（月）～2月13日（火）小ホール改修工事により268日間貸出休止及び大ホール平日146日間条件付貸出

【職員の配置】

- ① 事務管理職員…午前8時30分～午後10時、2交代勤務で6名配置
- ② 舞台管理職員…午前8時30分～催事終了、2名配置
- ③ 清掃職員…午前7時30分～午後4時30分、1名配置

【予約申請の受付業務】

小ホール改修工事に伴う貸出休止及び大ホール平日条件付貸出の影響により、附属申請件数は減少したが、小ホール新規予約受付再開により新規申請は増加した。

- ① 受付時間…午前9時～午後8時で実施
- ② 受付件数…新規申請 260件(181) 変更申請 15件(15)
 附属申請 206件(289) 中止申請 11件(12)
 ※()は前年度実績

【利用状況】

施設	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
ホー ル	181日 (181)	272日 (244)	71,842人 (70,674)	67% (74)
小ホー ル	14日 (108)	36日 (158)	517人 (5,617)	39% (68)
合 計			72,359人 (76,291)	

施設	利用区分数	利用可能区分数	稼働率
ホー ル	433コマ (426)	582コマ (632)	74% (67)
小ホー ル	33コマ (191)	107コマ (470)	31% (41)

※()は前年度実績
 ※コマ…最小利用単位

【公益目的・目的外利用状況】

施設	区分	利用件数	入場者数
ホー ル	公益目的利用	119件(103)	44,791人(35,524)
	公益目的外利用	77件(81)	27,051人(35,150)
小ホー ル	公益目的利用	12件(55)	352人(2,257)
	公益目的外利用	4件(56)	165人(3,360)
合 計	公益目的利用	131件(158)	45,143人(37,781)
	公益目的外利用	81件(137)	27,216人(38,510)

※()は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	119 件(103)	44,791 人(35,524)
小ホー ル	12 件(55)	352 人(2,257)
合 計	131 件(158)	45,143 人(37,781)

※()は前年度実績

【公益目的利用のうち減免利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	16 件(11)	7,261 人(6,278)
小ホー ル	0 件(0)	0 人(0)
合 計	16 件(11)	7,261 人(6,278)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・つくば市市民文化祭ノバホール音楽会
- ・つくば市立中学校合唱祭など

【公益目的外利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	77 件(81)	27,051 人(35,150)
小ホー ル	4 件(56)	165 人(3,360)
合 計	81 件(137)	27,216 人(38,510)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・学習塾説明会
- ・民間企業「高橋優コンサート」など

3) つくばカピオの指定管理

〈1〉 管理運営上の方針について

「文化・スポーツ活動等を通して交流の場を提供し、豊かな市民生活の形成に寄与する」という設置目的を尊重し、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を提供し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本方針とする。

本年度はアリーナ、ホールの大規模修繕工事を行ったが、それ以外にも経年により修繕・交換が必要な箇所が多数存在する。そのため日常点検及び業者による定期的な点検により優先度を確認し、市と連携して迅速な対応を行った。

また、5月に新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行したことから、ガイドライン等による感染症対策を終了している。

利用者サービスについても、回収したアンケートの内容を検討し、管理運営面に反映させるなどして利用しやすい環境の整備に努めてきた。

さらに自主事業にも力を入れ、予定していた水彩画教室とバックステージツアーの開催に加え、施設の一部を市内の中高生を対象に学習スペースとして開放した。

〈2〉 安全・安心面での取り組み

法定点検等の的確な実施、緊急時に備えた訓練や職員の能力・資質の向上のための研修等を実施し、事業計画に掲げた「達成指標」をすべて満たし、安全・安心な利用環境の提供に努めた。

【点検の取組み】

＜法定・設備点検＞

- ① 弱電設備…セントラル監視システムを1回(8月)、ローカル監視システムを5回(5月、8月、10月、12月、1月)実施
- ② 消防設備…総合点検1回(8月)、外観点検1回(1月)実施
- ③ 空調機器…空調機、吸収式冷凍機、冷却塔、ポンプ類、熱源設備を実施(4月、5月、7月、8月、10月、12月、1月、3月)
- ④ 受変電設備点検…6回実施(遠隔監視により毎日実施)
- ⑤ 受変電設備清掃…1回実施(6月)
- ⑥ 給排水衛生設備…飲料水全項目水質分析、簡易水道水質検査を1回実施(8月) 残留塩素測定を週1回実施、受水槽清掃を1回(5月)、雑排水清掃を2回(9月、3月)実施
- ⑦ 自動ドア…2回実施(8月、2月)
- ⑧ エレベーター点検…毎月実施
- ⑨ 可動ステージ…1回実施(10月)
- ⑩ 音響設備点検…2回実施(9月、2月)
- ⑪ 照明設備点検…2回実施(7月、1月)
- ⑫ 舞台設備点検…2回実施(6月、2月)

- ⑬ ピアノ 2 台点検…各 1 回実施（ホール 9 月、リハーサル室 12 月）
- ⑭ バスケットゴール点検…1 回実施（8 月）
- ⑮ 監視カメラ点検…1 回実施（8 月）
- ⑯ 放送設備点検…1 回実施（8 月）
- ⑰ 自家発電機点検…1 回実施（6 月）

<巡視点検等>

- ① 巡視点検…1 日に 4 回実施し、火気、不審者、不審物の早期発見に努めた
- ② 設備保守運転業務…毎日実施
- ③ 舞台操作業務…毎日実施
- ④ 機械警備業務…毎日実施
- ⑤ 植栽管理業務…適宜実施
- ⑥ 建物点検…毎月実施

<その他>

- ① 日常清掃…毎日実施
- ② 定期清掃…カーペット（8 月）、塩ビ系フロア（1 月）、フローリング（12 月）、
（1 月）、ブラインド（12 月）を実施
- ③ 空気環境測定…6 回実施（2 カ月に 1 回）
- ④ 害虫駆除…6 回実施（2 カ月に 1 回）

【緊急時の対応】

- ① 防火管理…自衛消防隊を組織するとともに消防計画を作成し、この計画をもとに消防訓練を実施（8 月、1 月）
- ② 緊急連絡網…職員連絡網とセコム連絡網を作成し、緊急時に対応した
- ③ 事前打合せ…利用者との事前打合せを行い、非常時の避難経路の確認、役割分担や運営方法について説明・協議し、安全面の確保に努めた

【人材育成や職員の研修等の取り組み】

- ① 定例会議…毎月実施し、催事情報や課題等の共有に努めた
- ② 公立文化施設協議会の研修…年 3 回（6 月、9 月、1 月）参加し、管理運営上の情報交換や知識の習得に努めた
- ③ 設備取扱研修…設備の理解を深め、利用者サービスの向上に努めた

〈3〉 サービス向上面での取り組み

【利用者アンケートの実施】

「達成指標」として、①「管理状況」、③「職員の対応」については前年以上、②「利用しやすさ」については90%以上の「満足（やや満足含む）」を目標に設定し、2項目未達成となったが、高い水準を保っている。アンケート結果、意見・要望の状況は下記の表及び別紙4のとおりとなっている

内容	達成指標	満足	普通	不満	無回答
① 管理状況	前年度以上	94%(96)	5%(4)	0%(0)	1%(0)
② 利用しやすさ	90%以上	92%(95)	6%(3)	1%(2)	1%(0)
③ 職員の対応	前年度以上	94%(96)	5%(3)	0%(1)	1%(0)

※()は前年度実績, サンプル数: 702件 (668)

※詳細は別紙4「令和5年度 つくばカピオアンケート調査結果」(p36) 参照

【情報発信事業】

- ① ホームページ…財団ホームページで施設概要、利用規約・料金をはじめ、図面のダウンロード、さらには催事案内、予約状況等に関する情報を常時更新して提供した。また、施設のメンテナンスや改修工事による施設の貸出休止などの情報を逐一告知した
- ② 催事案内…ノバホール、つくばカピオ、市内の各地域交流センターで配布した
- ③ ポスター・チラシ…市内、近隣市町村のイベント関連ポスター・チラシを掲示して情報発信に努めた
- ④ デジタルサイネージ…エントランスロビーに設置したデジタルサイネージを利用し、催事情報・チケット販売情報等の広報体制を強化し利便性の向上を図った

【総合的なサービスの向上】

- ① 各種サービス…チケットの受託販売やコピー・FAXサービス、プロジェクター・モバイルルーター・車椅子・スタンド等の館内備品の貸出等を行い、利便性の向上に努めた。また、キャッシュレス決済(PayPay)の対応により、接触感染対策の強化や決済手段の選択肢を増やすことで利便性の向上を図った
- ② 自主事業…水彩画教室(10月~3月の全12回)、バックステージツアー(3月)学習スペース開放(3月から継続的に実施)を行った
※詳細は別紙5「令和5年度 つくばカピオ自主事業 チラシ」(p37、38) 参照
- ③ その他…「アダプト・ア・パーク」に参加し大清水公園ほか周辺の美化に努めた

〈4〉 利用の状況について

【開館日数】

- ① 通常開館…356日
- ② 休館日…10日（保守点検等による休館4日、年末年始6日）
※改修工事の影響により、下記の期間は貸出休止とした
 - ・6月1日（木）～9月15日（金）舞台機構改修2期工事（ホールを107日間）
 - ・10/2（月）～10/6（金）、10/9（月）～10/13（金）、10/16（月）～10/20（金）消防設備改修工事（アリーナ15日間、ホール14日間）
 - ・1月9日（火）～3月4日（月）音響設備改修工事（アリーナを55日間）

【職員の配置】

- ① 事務管理職員…午前8時30分～午後10時、2交代勤務で7名配置
- ② 舞台管理職員…午前8時30分～催事終了、2名配置
- ③ 設備管理職員…午前8時～午後10時、2交代勤務で4名配置
- ④ 清掃職員…午前8時～午後5時、2名配置

【予約申請の受付業務】

新型コロナウイルス感染症が落ち着いたことで、昨年までに比べてイベント等が再び開催されるようになり、同時に中止申請も減少した。これらの結果、利用実績は回復傾向となった。

- ① 受付時間…午前9時～午後8時実施
- ② 受付件数…新規申請 2,566件(2,504) 変更申請 367件(370)
附属申請 1,223件(976) 中止申請 58件(94)
※（ ）は前年度実績

【備品の維持管理】

- ① 日常確認…建物及び備品の現状確認を巡視点検の際に実施
- ② 定期確認…建物備品、貸出備品の数量確認とメンテナンスを実施
- ③ 修繕…建物、設備の修繕を実施

【利用状況】

施設	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
ア リ ー ナ	279 日 (339)	279 日 (341)	62,516 人 (70,372)	100% (99)
ホ ー ル	173 日 (142)	226 日 (209)	24,891 人 (18,079)	77% (68)
上記以外 9 施設 <日数は平均>	331 日 (319)	354 日 (351)	46,655 人 (37,867)	94% (91)
合 計			134,062 人 (126,318)	

施設	利用区分数	利用可能区分数	稼働率
ア リ ー ナ	1,489 コマ (1,772)	1,655 コマ (2,015)	90% (88)
ホ ー ル	439 コマ (352)	669 コマ (621)	66% (57)
上記以外 9 施設 <合計>	27,552 コマ (24,684)	52,820 コマ (52,745)	52% (47)

※()は前年度実績

※コマ…最小利用単位

【公益目的・目的外利用状況】

施設	区分	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	公益目的利用	384 件 (451)	38,544 人 (38,296)
	公益目的外利用	270 件 (383)	23,972 人 (32,076)
ホ ー ル	公益目的利用	111 件 (92)	12,087 人 (9,813)
	公益目的外利用	89 件 (69)	12,804 人 (8,266)
上記以外 9 施設	公益目的利用	2,321 件 (2,006)	21,465 人 (15,648)
	公益目的外利用	3,241 件 (3,115)	25,190 人 (22,219)
合 計	公益目的利用	2,816 件 (2,549)	72,096 人 (63,757)
	公益目的外利用	3,600 件 (3,567)	61,966 人 (62,561)

※()は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	384 件 (451)	38,544 人 (38,296)
ホ ー ル	111 件 (92)	12,087 人 (9,813)
上記以外 9 施設	2,321 件 (2,006)	21,465 人 (15,648)
合 計	2,816 件 (2,549)	72,096 人 (63,757)

※()は前年度実績

【公益目的利用のうち減免利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	25 件 (27)	19,499 人 (20,362)
ホ ー ル	28 件 (28)	7,308 人 (3,947)
上記以外 9 施設	222 件 (190)	4,409 人 (3,302)
合 計	275 件 (245)	31,216 人 (27,881)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・バドミントン市民大会
- ・まつりつくば
- ・つくばスポーツフェスティバル
- ・つくば市民文化祭
- ・つくば市プレゼンテーションコンテスト
- ・つくば市二十歳の集い
- ・チャレンジアートフェスティバル
- ・科学の甲子園 等

【公益目的外利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	270 件 (383)	23,972 人 (32,076)
ホ ー ル	89 件 (69)	12,804 人 (8,266)
上記以外 9 施設	3,241 件 (3,115)	25,190 人 (22,219)
合 計	3,600 件 (3,567)	61,966 人 (62,561)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・プロボクシング、プロバレーボール
- ・式典、演劇、コンサート、映画上映
- ・ダンスコンテスト 等

(3) 地域連携

【会員及び関係団体等一覧表】

No.	団体名	役職等
1	つくばセンター地区活性化協議会	会員
2	アダプト・ア・パーク（つくば市公園里親制度）	参加団体
3	筑波研究学園都市交流協議会	会員
4	（一社）つくば観光コンベンション協会	会員
5	つくばフェスティバル実行委員会	委員
6	まつりつくば大会本部	委員
7	つくば市民文化祭実行委員会	委員
8	つくば市商工会	会員
9	（公社）土浦法人会	会員

【活動内容】

〈1〉 つくばセンター地区活性化協議会が実施する奉仕活動・イベントへの参加

- ① フラワーボックスの花の植替え作業への参加（5月、11月）
- ② 「ランタンアート2023」への参加（12月）



〈2〉 アダプト・ア・パークへの参加

毎月、大清水公園の清掃及び遊具点検等（併せてペDESTリアンデッキのゴミ拾い）を実施



令和5年度 つくば市文化芸術振興事業一覧

分類	No.	対象	事業名 (*は共催事業)	日時	会場	入場者・参加者数	入場率
公演鑑賞型	1	親子 子供	ピアノカの魔術師(*)	4/23(日) 14:00	市民ホール とよさと	245人	46%
	2	一般	DUO LIVE REAL 森友嵐士×小島良喜(*)	5/19(金) 19:00	つくばカピオ ホール	271人	76%
	3	一般	神津善行のSwing スィング・第2弾 戦後ジャズ リクエストコンサート	6/10(土) 14:00	ノバホール	440人	64%
	4	親子 子供	『ピアノの森』ピアノコンサート2023(*)	8/20(日) 14:00	ノバホール	694人	74%
	5	親子	キーウ・クラシック・バレエ チャイコフスキー 夢の3大バレエ 名場面集(2回公演)(*)	9/24(日) 昼 12:30 夕 15:30	ノバホール	昼 748人 夕 644人	延べ 74%
	6	一般	古澤巖 炎のヴァイオリン (2回公演+フリーコンサート1回)(*)	10/8(日) 昼 15:00 夜 19:00 フリー13:00	ノバホール	昼 329人 夜 203人 フリー76人	延べ 83%
	7	一般	追加事業 原田節 オンド・マルトノの世界	11/11(土) 14:00	つくばカピオ ホール	130人	42%
	8	一般	ローマ・イタリア管弦楽団代替事業 神津善行のSwing スィング・第3弾 スィング・ジャズ全盛期(*)	11/26(日) 14:00	ノバホール	351人	51%
	9	一般	KEK レクチャー&コンサート 科学と音楽の饗宴2023(*)	12/3(日) 14:00	ノバホール	659人	67%
	10	一般	追加事業 ノバホール開館40周年記念 新日本フィルハーモニー交響楽団 ニューイヤーコンサート2024(*)	1/5(金) 18:30	ノバホール	734人	76%
	11	一般	追加事業 宝くじ文化公演ノバホール開館40周年記念 ミュージズの囁き	1/21(日) 15:00	ノバホール	923人	93%
	12	一般	追加事業 山海塾「あわせ鏡のはざまで-交差-」 (2回公演+撮影立会鑑賞1回)(*)	1/25(木)13:00 *撮影立会鑑賞 1/25(木)19:00 1/26(金)17:00	つくばカピオ ホール	撮影 14人 1/25 94人 1/26 95人	延べ 32%
	13	中高生 一般	ノバホール開館40周年記念 ぱんだウインドオーケストラ×ノバホール with 中高生特別バンド	2/18(日) 16:00	ノバホール	364人	41%
	14	一般	八神純子 Live キミの街へ～for all living things～(*)	2/23(金・祝) 16:00	ノバホール	928人	97%
	15	一般	木山裕策と歌声カルテット代替事業 はやしべさとし 三十歳の旅立ち～叙情歌を道づれに～(*)	3/23(土) 15:00	ノバホール	903人	97%

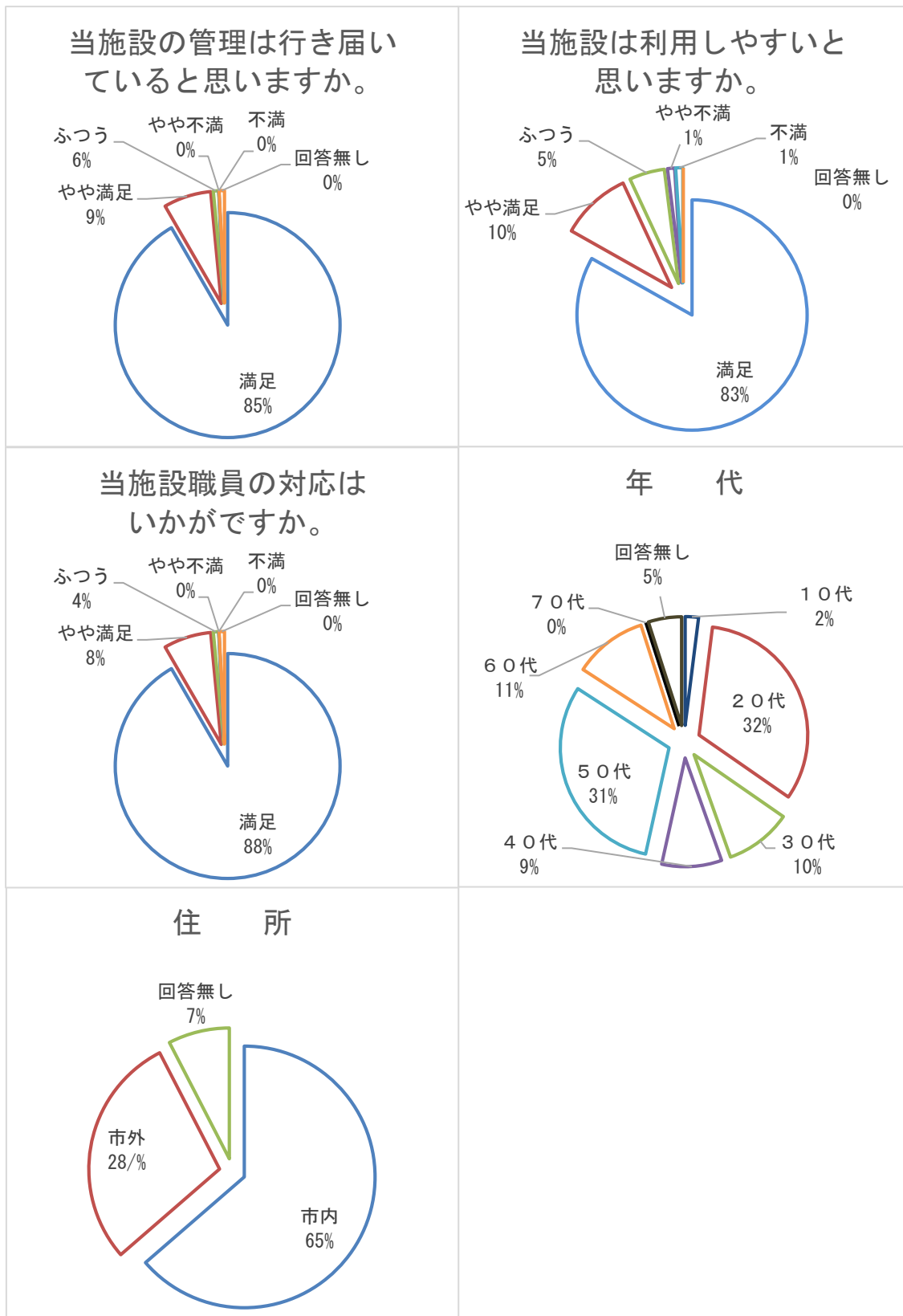
平均入場率 67% (前年度 70%)

入場率=入場者数/有効座席数 (有効座席数は各公演会場設営、コロナ対策等により変動)

別紙 1

分類	No.	対象	事業名 (*は共催事業)	日程	会場	入場者・参加者数	入場率
市民参加・体験型	1	一般	小倉良のAll that Music! (全3回)	12/22(金) 1/19(金) 2/2(金) 各日 17:00	つくばカピオ ホール	延べ 340 人	41%
	2	一般	ノバホール開館 40 周年記念 第 16 回つくばで第九	12/29(金) 15:00	ノバホール	合唱団 113 人 入場者 915 人 歌い場 120 人	92%
	3	子供 一般	追加事業 オンド・マルト アウトリーチ (2 コマ)	11/10(金)	葛城小学校	76 人	—
	4	中高生	ノバホール開館 40 周年記念 ぱんだウインドオーケストラ吹奏楽クリ ニック	11/12(日) 12/14(木) 1/14(日) 2/10(土) 2/17(土) 2/18(日)	吾妻中学校 ノバホール	クリニック参 加 50 人 楽器体験 6 人	—
美術事業	1	子供	夏休みアート・マルシェ 2023 (*)	制作 7/29(土)、 30(日) 展示 8/22(火)~ 27(日)	筑波大学 つくば美術館	参加者 330 人 来場者 1,478 人	—
	2	一般	つくばメディアアートフェスティバル 2023(*)	7/28(金)~ 8/6(日)	茨城県つくば 美術館	3,717 人	—

令和5年度 ノバホール アンケート調査結果



サンプル数 101 件

令和 5 年度 ノバホール自主事業 チラシ

ノバホール Presents 小ホールリニューアル記念

ピアノのおためし会

ノバホールのピアノを弾いてみませんか？
いつもとは違うピアノで弾いてみたい！
そんなあなたへ！

無料

ピアノのストラテイクェリウス！！

ベヒシュタイン

限りなく生ピアノにちかいタッチ！
ハイブリッド電子ピアノ！！

ヤマハNU1

会場：ノバホール別館 小ホール
開催日：2024年 3月13日(水)，14日(木)，20日(水)

♪体験時間 (1回75分)

①9:00～ ②10:30～ ③12:00～ ④13:30～ ⑤15:00～ ⑥16:30～ ⑦18:00～

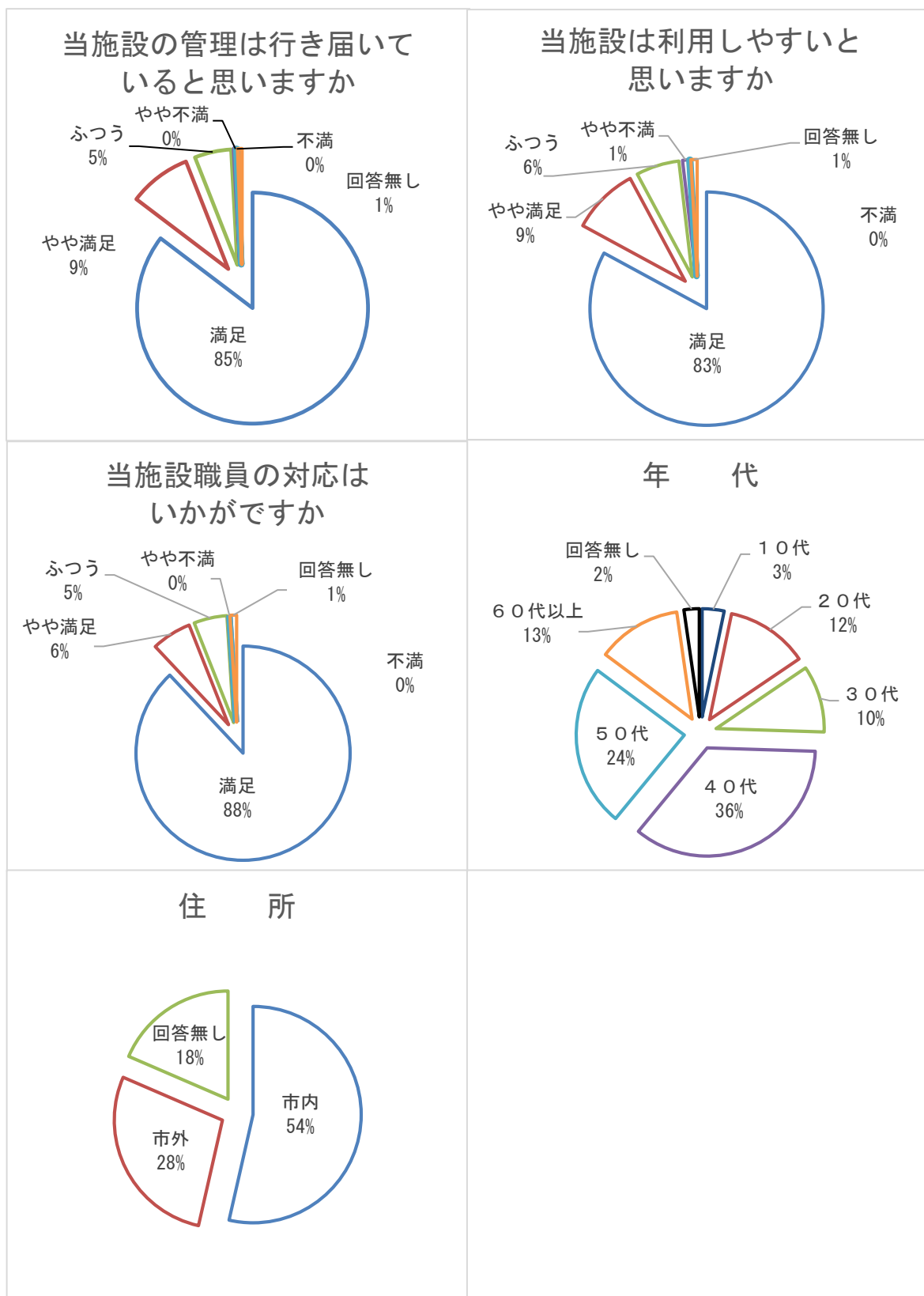
♪お申込み方法 ※先着順※

電話受付	3/1 (金) 13:30～
窓口受付	3/2 (土) 13:00～

営業 9:00～20:00
※月曜休館

主催：ノバホール指定管理者 (公財) つくば文化振興財団
問合せ先：ノバホール TEL029-852-5881

令和5年度 つくばカピオ アンケート調査結果



サンプル数 702 件

令和5年度 つくばカピオ自主事業 チラシ

「水彩画教室」

つくばカピオ指定管理者
公益財団法人つくば文化振興財団
自主事業企画

つくばカピオ 水彩画教室

絵画に初めて触れる初心者に向けた教室です

絵画に興味を持った方... 水彩画を描いてみたい方...
実際に水彩画を描きながら筆の使い方や色の表現の仕方を学びましょう

ご参加お待ちしております

期間 2023年10月～2024年3月（全12回実施）
日時 各月2回 13:00～15:00（裏面に予定あり）
場所 つくばカピオ 中会議室（3F）

参加費 **7,700円(税込)**（全12回分、画用紙代を含む）

※画板・絵具・筆など絵画用品は各自でご準備をお願いいたします
なお、絵画用品一式の購入ご希望の方は、つくばカピオまでお問合せ下さい

【申込期間】 2023年8月19日(土)～9月15日(金)
【定員】 12名（窓口先着順）
【受付場所】 つくばカピオ窓口
【受付時間】 9:00～20:00（電話申込不可）
【お問合せ】 つくばカピオ 029-851-2886

つくばカピオ指定管理者 公益財団法人つくば文化振興財団
〒305-0032 茨城県つくば市竹園1-10-1
TEL 029-851-2886



つくばカピオ

令和5年度 つくばカピオ自主事業 チラシ

「バックステージツアー」

つくばカピオ指定管理者
公益財団法人つくば文化振興財団
自主事業企画



つくばカピオホール
Backstage Tour
～バックステージツアー～

普段見ることの出来ない舞台裏を覗いてみませんか？

2024年3月29日(金) 14:00 開始 (13:50 ホールホワイエ集合)
※所要時間 60分程を予定

【参加費】 無料

【対象】 小学生以上(未就学児不可、小学生は保護者同伴)

【定員】 10名(先着順)

【場所】 つくばカピオホール(茨城県つくば市竹園 1-10-1)

◆申込方法◆
つくばカピオ窓口・電話・FAX予約
窓口・FAXの方は裏面の申込用紙にご記入の上お申し込みください。

◆申込期間◆
2024年3月2日(土)～3月28日(木)
受付時間 9:00～20:00
お問合せ先(つくばカピオ管理事務室)
☎ 029-851-2886 / FAX 029-851-2851



お車の方はカピオ無料駐車場をご利用いただけます。
但し、満車の場合は近隣の有料駐車場をご利用下さい。
(駐車料金はお客様負担となります)

令和5年度決算報告書

公益財団法人つくば文化振興財団

貸借対照表

令和6年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	68,412,733	62,509,881	5,902,852
現金	800,419	580,527	219,892
普通預金	57,366,323	60,396,495	△ 3,030,172
普通預金(歳計外)	10,245,991	1,532,859	8,713,132
未収金	13,085,556	20,594,872	△ 7,509,316
前払金	53,990	34,100	19,890
立替金	244,000	3,000	241,000
流動資産合計	81,796,279	83,141,853	△ 1,345,574
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	393,050,000	497,600,000	△ 104,550,000
投資有価証券	205,080,889	99,696,321	105,384,568
基本財産合計	598,130,889	597,296,321	834,568
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	34,276,617	27,810,056	6,466,561
特定資産合計	34,276,617	27,810,056	6,466,561
(3) その他固定資産			
什器備品	92,143	276,697	△ 184,554
電話加入権	299,936	299,936	0
その他固定資産合計	392,079	576,633	△ 184,554
固定資産合計	632,799,585	625,683,010	7,116,575
資産合計	714,595,864	708,824,863	5,771,001
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	24,284,036	21,894,140	2,389,896
預り金	16,081,762	8,408,061	7,673,701
1年内返済予定長期借入金	8,684,000	8,016,000	668,000
流動負債合計	49,049,798	38,318,201	10,731,597
2. 固定負債			
長期借入金	7,268,000	15,284,000	△ 8,016,000
退職給付引当金	77,359,573	71,314,658	6,044,915
固定負債合計	84,627,573	86,598,658	△ 1,971,085
負債合計	133,677,371	124,916,859	8,760,512
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	597,829,600	597,719,600	110,000
指定正味財産合計	597,829,600	597,719,600	110,000
(うち基本財産への充当額)	(597,600,000)	(597,600,000)	(0)
2. 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	△ 16,911,107	△ 13,811,596	△ 3,099,511
(うち基本財産への充当額)	(530,889)	(△303,679)	(834,568)
正味財産合計	580,918,493	583,908,004	△ 2,989,511
負債及び正味財産合計	714,595,864	708,824,863	5,771,001

貸借対照表内訳表

令和6年3月31日現在

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	内部取引消去	合計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	0	0	68,412,733	0	68,412,733
現金	0	0	800,419	0	800,419
普通預金	0	0	57,366,323	0	57,366,323
普通預金(歳計外)	0	0	10,245,991	0	10,245,991
未収金	6,668,870	6,416,686	0	0	13,085,556
前払金	53,990	0	0	0	53,990
立替金	240,000	4,000	0	0	244,000
他会計勘定	29,530	29,170,622	0	△ 29,200,152	0
流動資産合計	6,992,390	35,591,308	68,412,733	△ 29,200,152	81,796,279
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	235,830,000	0	157,220,000	0	393,050,000
投資有価証券	123,048,533	0	82,032,356	0	205,080,889
基本財産合計	358,878,533	0	239,252,356	0	598,130,889
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	0	0	34,276,617	0	34,276,617
特定資産合計	0	0	34,276,617	0	34,276,617
(3) その他固定資産					
什器備品	92,142	0	1	0	92,143
電話加入権	179,962	0	119,974	0	299,936
その他固定資産合計	272,104	0	119,975	0	392,079
固定資産合計	359,150,637	0	273,648,948	0	632,799,585
資産合計	366,143,027	35,591,308	342,061,681	△ 29,200,152	714,595,864
II 負債の部					
1. 流動負債					
未払金	13,078,018	10,871,858	334,160	0	24,284,036
預り金	12,213,233	1,768,038	2,100,491	0	16,081,762
1年内返済予定長期借入金	0	0	8,684,000	0	8,684,000
他会計勘定	22,183,944	0	7,016,208	△ 29,200,152	0
流動負債合計	47,475,195	12,639,896	18,134,859	△ 29,200,152	49,049,798
2. 固定負債					
長期借入金	0	0	7,268,000	0	7,268,000
退職給付引当金	0	0	77,359,573	0	77,359,573
固定負債合計	0	0	84,627,573	0	84,627,573
負債合計	47,475,195	12,639,896	102,762,432	△ 29,200,152	133,677,371
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
寄付金	358,789,600	0	239,040,000	0	597,829,600
指定正味財産合計	358,789,600	0	239,040,000	0	597,829,600
(うち基本財産への充当額)	(358,560,000)	0	(239,040,000)	(0)	(597,600,000)
2. 一般正味財産	△ 40,121,768	22,951,412	259,249	0	△ 16,911,107
(うち基本財産への充当額)	(318,533)	(0)	(212,356)	(0)	(530,889)
正味財産合計	318,667,832	22,951,412	239,299,249	0	580,918,493
負債及び正味財産合計	366,143,027	35,591,308	342,061,681	△ 29,200,152	714,595,864

令和5年度正味財産増減計算書
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	2,062,231	330,894	1,731,337
② 受取会費			
受取TCFメンバーズ会費	398,000	271,000	127,000
③ 事業収益			
文化芸術振興事業収益	10,816,905	12,890,990	△ 2,074,085
ノバホール管理運営事業収益	30,328,029	32,088,103	△ 1,760,074
つくばカピオ管理運営事業収益	32,921,881	27,797,845	5,124,036
市民講座事業収益	92,400	0	92,400
④ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	10,000,000	10,000,000	0
受取感染症対策補助金	0	5,406,000	△ 5,406,000
⑤ 受取負担金			
文化芸術振興事業受取負担金	40,934,667	39,980,266	954,401
⑥ 受託収益			
ノバホール管理運営事業受託収益	68,008,020	65,774,530	2,233,490
つくばカピオ管理運営事業受託収益	128,879,217	129,960,293	△ 1,081,076
⑦ 受取寄附金			
受取一般寄附金	450,000	490,320	△ 40,320
受取寄附金振替額	890,000	1,345,000	△ 455,000
⑧ 雑収益			
雑収益	1,784,107	636,453	1,147,654
管理運営事業雑収益	2,295,879	2,010,145	285,734
経常収益計	329,861,336	328,981,839	879,497
(2) 経常費用			
① 事業費			
役員報酬	562,770	562,770	0
給料手当	61,781,442	60,527,035	1,254,407
法定福利費	9,746,497	9,685,943	60,554
退職給付費用	6,029,071	5,089,302	939,769
福利厚生費	175,780	186,049	△ 10,269
派遣職員人件費	1,543,764	0	1,543,764
臨時雇賃金	12,015,897	12,553,610	△ 537,713
アルバイト賃金	520,029	271,475	248,554
支払報酬	544,500	544,500	0
旅費交通費	207,190	215,768	△ 8,578
消耗品費	6,877,907	5,256,892	1,621,015
DM発送費	516,170	591,272	△ 75,102
通信運搬費	501,604	524,001	△ 22,397
印刷製本費	1,917,287	1,831,951	85,336
使用料	5,120,861	5,416,058	△ 295,197
食糧費	129,021	67,663	61,358
手数料	199,002	187,365	11,637
振込手数料	201,014	196,702	4,312
広告宣伝費	792,000	819,500	△ 27,500
委託費	110,324,719	106,698,625	3,626,094
燃料費	34,879	45,141	△ 10,262
光熱水料費	83,467,429	88,172,779	△ 4,705,350
保険料	1,231,904	1,088,462	143,442
修繕料	2,506,048	1,209,488	1,296,560
租税公課	11,284,541	8,924,947	2,359,594
市民参加型事業費	890,000	1,345,000	△ 455,000
支払利息	210,702	296,090	△ 85,388
減価償却費	184,554	34,606	149,948

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	13,444,265	13,056,510	387,755
役員報酬	5,064,930	5,064,930	0
給料手当	4,297,581	4,234,982	62,599
法定福利費	1,450,778	1,419,097	31,681
退職給付費用	439,700	312,835	126,865
福利厚生費	60,403	29,660	30,743
支払報酬	222,220	217,200	5,020
交際費	69,160	22,440	46,720
旅費交通費	40,000	28,000	12,000
会議費	24,768	21,714	3,054
消耗品費	100,876	45,404	55,472
通信運搬費	105,381	120,652	△ 15,271
印刷製本費	8,910	5,940	2,970
使用料	1,133,269	1,137,355	△ 4,086
手数料	6,170	7,270	△ 1,100
振込手数料	88,000	67,771	20,229
委託費	50,875	50,875	0
燃料費	29,985	29,586	399
保険料	34,254	33,500	754
負担金	139,300	99,300	40,000
租税公課	8,559	7,353	1,206
支払利息	69,146	100,646	△ 31,500
経常費用計	332,960,847	325,399,504	7,561,343
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 3,099,511	3,582,335	△ 6,681,846
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 3,099,511	3,582,335	△ 6,681,846
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 3,099,511	3,582,335	△ 6,681,846
一般正味財産期首残高	△ 13,811,596	△ 17,393,931	3,582,335
一般正味財産期末残高	△ 16,911,107	△ 13,811,596	△ 3,099,511
II 指定正味財産増減の部			
受取寄附金	1,000,000	1,000,000	0
一般正味財産への振替額	△ 890,000	△ 1,345,000	455,000
当期指定正味財産増減額	110,000	△ 345,000	455,000
指定正味財産期首残高	597,719,600	598,064,600	△ 345,000
指定正味財産期末残高	597,829,600	597,719,600	110,000
III 正味財産期末残高	580,918,493	583,908,004	△ 2,989,511

令和5年度正味財産増減計算書
事業別内訳表
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	1,237,340	0	0	1,237,340	0	824,891	0	2,062,231
② 受取会費								
受取TCFメンバーズ会費	398,000	0	0	398,000	0	0	0	398,000
③ 事業収益								
文化芸術振興事業収益	10,816,905	0	0	10,816,905	0	0	0	10,816,905
ノバホール管理運営事業収益	0	17,242,281	0	17,242,281	16,051,168	0	△ 2,965,420	30,328,029
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	14,121,358	14,121,358	19,495,132	0	△ 694,609	32,921,881
市民講座事業収益	0	0	0	0	92,400	0	0	92,400
④ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
⑤ 受取負担金								
文化芸術振興事業受取負担金	40,934,667	0	0	40,934,667	0	0	0	40,934,667
⑥ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	38,023,284	0	38,023,284	29,984,736	0	0	68,008,020
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	63,473,014	63,473,014	65,406,203	0	0	128,879,217
⑦ 受取寄附金								
受取一般寄附金	270,000	0	0	270,000	0	180,000	0	450,000
受取寄附金振替額	890,000	0	0	890,000	0	0	0	890,000
⑧ 雑収益								
雑収益	225,073	32,675	730,427	988,175	556,779	271,757	△ 32,604	1,784,107
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	2,295,879	0	0	2,295,879
経常収益計	54,771,985	55,298,240	78,324,799	188,395,024	133,882,297	11,276,648	△ 3,692,633	329,861,336
(2) 経常費用								
① 事業費								
役員報酬	56,294,815	57,796,286	79,556,565	193,647,666	129,557,809		△ 3,688,893	319,516,582
給料手当	562,770	0	0	562,770	0		0	562,770
法定福利費	20,353,166	9,884,775	11,675,737	41,913,678	19,867,764		0	61,781,442
退職給付費用	3,007,479	1,639,699	1,872,140	6,519,318	3,227,179		0	9,746,497
福利厚生費	1,479,373	1,494,226	924,492	3,898,091	2,130,980		0	6,029,071
福利厚生費	41,818	28,931	40,491	111,240	64,540		0	175,780
派遣職員人件費	1,543,764	0	0	1,543,764	0		0	1,543,764
臨時雇賃金	328,759	3,244,430	2,897,955	6,471,144	5,544,753		0	12,015,897
アルバイト賃金	520,029	0	0	520,029	0		0	520,029
支払報酬	181,500	101,477	89,389	372,366	172,134		0	544,500
旅費交通費	207,190	0	0	207,190	0		0	207,190
消耗品費	608,313	1,022,067	2,179,841	3,810,221	3,067,686		0	6,877,907
DM発送費	516,170	0	0	516,170	0		0	516,170
通信運搬費	210,858	84,785	68,508	364,151	137,453		0	501,604
印刷製本費	1,860,067	1,661	24,346	1,886,074	31,213		0	1,917,287
使用料	1,794,813	1,131,017	590,242	3,516,072	1,604,789		0	5,120,861
公演会場使用料	3,656,289	0	0	3,656,289	0		△ 3,656,289	0
食糧費	129,021	0	0	129,021	0		0	129,021
手数料	78,945	5,968	29,949	114,862	84,140		0	199,002
振込手数料	73,469	35,978	31,124	140,571	60,443		0	201,014
広告宣伝費	792,000	0	0	792,000	0		0	792,000
委託費	15,243,711	17,081,039	31,750,353	64,075,103	46,282,220		△ 32,604	110,324,719
燃料費	24,435	0	5,143	29,578	5,301		0	34,879
光熱水料費	0	19,474,924	23,952,639	43,427,563	40,039,866		0	83,467,429
保険料	97,678	467,275	146,993	711,946	519,958		0	1,231,904
修繕料	53,026	515,420	754,090	1,322,536	1,183,512		0	2,506,048
租税公課	1,785,734	1,542,298	2,489,293	5,817,325	5,467,216		0	11,284,541
市民参加型事業費	890,000	0	0	890,000	0		0	890,000
支払利息	69,884	40,316	33,840	144,040	66,662		0	210,702
減価償却費	184,554	0	0	184,554	0		0	184,554

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会 計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノボホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
② 管理費						13,448,005	△ 3,740	13,444,265
役員報酬						5,064,930	0	5,064,930
給料手当						4,297,581	0	4,297,581
法定福利費						1,450,778	0	1,450,778
退職給付費用						439,700	0	439,700
福利厚生費						60,403	0	60,403
支払報酬						222,220	0	222,220
交際費						69,160	0	69,160
旅費交通費						40,000	0	40,000
会議費						28,508	△ 3,740	24,768
消耗品費						100,876	0	100,876
通信運搬費						105,381	0	105,381
印刷製本費						8,910	0	8,910
使用料						1,133,269	0	1,133,269
手数料						6,170	0	6,170
振込手数料						88,000	0	88,000
委託費						50,875	0	50,875
燃料費						29,985	0	29,985
保険料						34,254	0	34,254
負担金						139,300	0	139,300
租税公課						8,559	0	8,559
支払利息						69,146	0	69,146
経常費用計	56,294,815	57,796,286	79,556,565	193,647,666	129,557,809	13,448,005	△ 3,692,633	332,960,847
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 1,522,830	△ 2,498,046	△ 1,231,766	△ 5,252,642	4,324,488	△ 2,171,357	0	△ 3,099,511
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 1,522,830	△ 2,498,046	△ 1,231,766	△ 5,252,642	4,324,488	△ 2,171,357	0	△ 3,099,511
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	1,471,173	0	0	1,471,173	△ 1,471,173	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 51,657	△ 2,498,046	△ 1,231,766	△ 3,781,469	2,853,315	△ 2,171,357	0	△ 3,099,511
一般正味財産期首残高	△ 27,109,405	△ 3,234,222	△ 5,996,672	△ 36,340,299	20,098,097	2,430,606	0	△ 13,811,596
一般正味財産期末残高	△ 27,161,062	△ 5,732,268	△ 7,228,438	△ 40,121,768	22,951,412	259,249	0	△ 16,911,107
II 指定正味財産増減の部								
受取寄附金	1,000,000	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
一般正味財産への振替額	△ 890,000	0	0	△ 890,000	0	0	0	△ 890,000
当期指定正味財産増減額	110,000	0	0	110,000	0	0	0	110,000
指定正味財産期首残高	358,679,600	0	0	358,679,600	0	239,040,000	0	597,719,600
指定正味財産期末残高	358,789,600	0	0	358,789,600	0	239,040,000	0	597,829,600
III 正味財産期末残高	331,628,538	△ 5,732,268	△ 7,228,438	318,667,832	22,951,412	239,299,249	0	580,918,493

財産目録

令6年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額	
(流動資産)				
現金 預金	手元保管	運転資金として	800,419	
	普通預金		57,366,323	
	9081105	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	9,303,020	
	1335696	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	342,955	
	3339505	運転資金として(公2事業・収益事業)	10,673,613	
	3401880	収益事業のノバホール委託チケット代金管理として	541,900	
	3339487	運転資金として(公3事業・収益事業)	36,504,835	
	普通預金(歳計外)		10,245,991	
	7126490	職員の給与等に係る源泉税・社会保険等の管理として	2,100,491	
	1351954	講師謝礼等に係る源泉税の管理として	0	
	2682969	公1事業のチケット代金管理として	8,145,500	
	郵貯		0	
	00170-6-463276	公1事業のチケット代金管理として	0	
	立替金	PayPay		244,000
			公1事業のチケット代金	240,000
	未収金		収益事業のチケット代金	4,000
		ゲッティ	公1事業のチケット代金	182,900
		PayPay	公1事業の会員会費	500
		共催事業者	公1事業のチケット販売手数料	632,790
		PayPay	公2事業の施設利用料	34,350
		つくば市	公2事業の休館補償	1,566,229
		つくば市	公2事業の光熱水費補填金	1,301,782
		施設利用者	公3事業の施設利用料	153,260
		つくば市	公3事業の休館補償	680,044
		つくば市	公3事業の光熱費補填金	1,953,862
		PayPay	公3事業の施設利用料	156,400
		別棟入居者	公3事業の光熱水費負担金	6,753
施設利用者		収益事業のノバホール施設利用料	1	
つくば市		収益事業の休館補償	1,521,156	
つくば市		収益事業のノバホール光熱水費補填金	1,026,570	
施設利用者		収益事業のノバホール施設利用料	292,580	
PayPay		収益事業のノバホール施設利用料	93,040	
		収益事業のノバホール時間外人件費	10,018	
自動販売機設置者		収益事業のノバホール自動販売機販売手数料	42,154	
施設利用者		収益事業のつくばカピオ施設利用料	41,660	
つくば市		収益事業のつくばカピオ休館補償	1,000,321	
つくば市		収益事業のつくばカピオ光熱費補填金	2,013,371	
PayPay		収益事業のつくばカピオ施設利用料	240,490	
施設利用者		収益事業のつくばカピオ利用料	10,050	
自動販売機設置者		収益事業のつくばカピオ自動販売機販売手数料	118,316	
別棟入居者		収益事業の光熱水費負担金	6,959	
前払金		公1事業に係る前払金	令和6年度事業のDM発送費・食糧費	53,990
流動資産合計			81,796,279	
(固定資産)				
基本財産	定期預金	定期預金	598,130,889	
	投資有価証券	国債	393,050,000	
特定資産			205,080,889	
	退職給付引当資産	普通預金	34,276,617	
その他固定資産		職員退職給付用財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	34,276,617	
			392,079	
	什器備品	パソコン、プロジェクター等 電子ピアノ	92,142	
	電話加入権	029-856-7007他	1	
固定資産合計			632,799,585	
資産合計			714,595,864	

(流動負債)				
1. 流動負債				
	未払金			24,284,036
		公1事業に係る未払金	職員への給与・社会保険 3月の使用料・委託料等 市民団体助成金	384,641 983,233 156,000
		公2事業に係る未払金	職員への給与・社会保険 3月の光熱水費・使用料・委託料等	260,946 3,718,809
		公3事業に係る未払金	職員への給与・社会保険 3月の光熱水費・使用料・委託料等	355,410 7,218,979
		収益事業に係る未払金	職員への給与・社会保険 3月の光熱水費・使用料・委託料等	572,373 10,299,485
		法人会計に係る未払金	職員への給与・社会保険 3月の通信運搬費・使用料等	182,075 152,085
	預り金			16,081,762
		公1事業に係る預り金	つくば市文化芸術事業負担金返還額 共催チケットの売上金	4,065,333 8,147,900
		収益事業に係る預り金	受託販売チケット, 受託販売駐車券等の売上金	1,768,038
		職員に係る預り金	源泉税・社会保険等	2,100,491
	1年内返済予定長期借入金			8,684,000
		常陽銀行研究学園都市支店	運転資金のために借入れ	4,342,000
		筑波銀行つくば営業部	運転資金のために借入れ	4,342,000
流動負債合計				49,049,798
(固定負債)				
	長期借入金			7,268,000
		常陽銀行研究学園都市支店	運転資金のために借入れ	3,634,000
		筑波銀行つくば営業部	運転資金のために借入れ	3,634,000
	退職給付引当金	職員に対するもの	職員の退職給付引当金	77,359,573
固定負債合計				84,627,573
負債合計				133,677,371
正味財産				580,918,493

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
満期保有目的の債権……償却原価法(定額法)によっている。
- (2) 固定資産の減価償却の方法
定率法によっている。
- (3) 引当金の計上基準
退職給付引当金……期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。
- (4) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。 (単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	497,600,000	0	104,550,000	393,050,000
投資有価証券	99,696,321	105,384,568	0	205,080,889
小 計	597,296,321	105,384,568	104,550,000	598,130,889
特定資産				
退職給付引当資産	27,810,056	6,466,561	0	34,276,617
小 計	27,810,056	6,466,561	0	34,276,617
合 計	625,106,377	111,851,129	104,550,000	632,407,506

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。 (単位:円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財 産からの充当額)	(うち一般正味財 産からの充当額)	(うち負債に対応 する額)
基本財産				
定期預金	393,050,000	(393,050,000)	(0)	—
投資有価証券	205,080,889	(204,550,000)	(530,889)	—
小 計	598,130,889	(597,600,000)	(530,889)	0
特定資産				
退職給付引当資産	34,276,617	—	—	(34,276,617)
小 計	34,276,617	(0)	(0)	(34,276,617)
合 計	632,407,506	(597,600,000)	(530,889)	(34,276,617)

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
什器備品	1,188,186	1,096,043	92,143
合 計	1,188,186	1,096,043	92,143

5. 満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	帳簿価格	時 価	評価損益
国 債			
第365回利付国庫債券(10年)	99,731,205	96,800,000	△ 2,931,205
第372回利付国庫債券(10年)	105,349,684	105,614,410	264,726
合 計	205,080,889	202,414,410	△ 2,666,479

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上
						の記載区分
補助金						
本部運営補助金	つくば市	—	10,000,000	10,000,000	—	—
合 計		—	10,000,000	10,000,000	—	—

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
目的達成による指定解除額	890,000
合 計	890,000

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	定期預金	497,600,000	0	104,550,000	393,050,000
	投資有価証券	99,696,321	105,384,568	0	205,080,889
	基本財産計	597,296,321	105,384,568	104,550,000	598,130,889
特定資産	退職給付引当資産	27,810,056	6,466,561	0	34,276,617
	特定資産計	27,810,056	6,466,561	0	34,276,617

2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
退職給付引当金	71,314,658	6,466,561	421,646	0	77,359,573

令和5年度収支計算書

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産利息収入	1,200,000	2,063,633	△ 863,633
② 受取会費収入			
受取TCFメンバーズ会費収入	100,000	398,000	△ 298,000
③ 事業収入			
公演事業収入	11,214,000	10,816,905	397,095
ノバホール利用料収入	30,701,000	30,328,029	372,971
つくばカピオ利用料収入	32,017,000	32,921,881	△ 904,881
市民講座事業収入	240,000	92,400	147,600
④ 補助金等収入			
地方公共団体補助金収入	10,000,000	10,000,000	0
協賛金収入	300,000	0	300,000
⑤ 負担金収入			
文化芸術事業負担金収入	45,000,000	40,934,667	4,065,333
⑥ 受託収入			
ノバホール指定管理料収入	68,256,000	68,008,020	247,980
つくばカピオ指定管理料収入	131,488,000	128,879,217	2,608,783
⑦ 寄附金収入			
一般寄附金収入	600,000	450,000	150,000
特定寄附金収入	1,000,000	1,000,000	0
⑧ 雑収入			
雑収入	1,201,000	1,784,107	△ 583,107
指定管理事業付随業務手数料収入	4,241,000	2,295,879	1,945,121
事業活動収入計	337,558,000	329,972,738	7,585,262
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
文化芸術事業費支出	54,255,000	50,941,995	3,313,005
ノバホール管理運営事業費支出	104,328,000	101,859,946	2,468,054
つくばカピオ管理運営事業費支出	162,022,000	160,503,226	1,518,774
② 管理費支出			
人件費支出	11,020,000	10,873,692	146,308
退職給付支出	0	421,646	△ 421,646
本部運営費支出	2,780,000	2,130,873	649,127
事業活動支出計	334,405,000	326,731,378	7,673,622
事業活動収支差額	3,153,000	3,241,360	△ 88,360

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入			
① 基本財産取崩収入			
定期預金収入	467,600,000	115,141,000	352,459,000
投資活動収入計	467,600,000	115,141,000	352,459,000
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出			
定期預金支出	467,600,000	10,591,000	457,009,000
投資有価証券取得支出	0	105,385,970	△ 105,385,970
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	6,965,000	6,466,561	498,439
投資活動支出計	474,565,000	122,443,531	352,121,469
投資活動収支差額	△ 6,965,000	△ 7,302,531	337,531
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入			
① 借入金収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	8,016,000	7,348,000	668,000
財務活動支出計	8,016,000	7,348,000	668,000
財務活動収支差額	△ 8,016,000	△ 7,348,000	△ 668,000
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 11,828,000	△ 11,409,171	△ 418,829
前期繰越収支差額	52,839,000	52,839,652	△ 652
次期繰越収支差額	41,011,000	41,430,481	△ 419,481

収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、立替金、未払金、預り金を含めている。

なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期末残高
現 金 預 金	62,509,881	68,412,733
未 収 金	20,594,872	13,085,556
前 払 金	34,100	53,990
立 替 金	3,000	244,000
合 計	83,141,853	81,796,279
未 払 金	21,894,140	24,284,036
預 り 金	8,408,061	16,081,762
合 計	30,302,201	40,365,798
次期繰越収支差額	52,839,652	41,430,481

令和5年度収支計算書
事業別内訳表
令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等 会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産利息収入	1,238,181	0	0	1,238,181	0	825,452	0	2,063,633
② 受取会費								
受取TCFメンバーズ会費	398,000	0	0	398,000	0	0	0	398,000
③ 事業収入								
公演事業収入	10,816,905	0	0	10,816,905	0	0	0	10,816,905
ノバホール利用料収入	0	17,242,281	0	17,242,281	16,051,168	0	△ 2,965,420	30,328,029
つくばカピオ利用料収入	0	0	14,121,358	14,121,358	19,495,132	0	△ 694,609	32,921,881
市民講座事業収益	0	0	0	0	92,400	0	0	92,400
④ 補助金等収入								
地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
⑤ 負担金収入								
文化芸術事業負担金収入	40,934,667	0	0	40,934,667	0	0	0	40,934,667
⑥ 受託収入								
ノバホール指定管理料収入	0	38,023,284	0	38,023,284	29,984,736	0	0	68,008,020
つくばカピオ指定管理料収入	0	0	63,473,014	63,473,014	65,406,203	0	0	128,879,217
⑦ 寄附金収入								
受取一般寄附金	270,000	0	0	270,000	0	180,000	0	450,000
受取特定寄附金	1,000,000	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
⑧ 雑収入								
雑収入	225,073	32,675	730,427	988,175	556,779	271,757	△ 32,604	1,784,107
指定管理事業付随業務手数料収入	0	0	0	0	2,295,879	0	0	2,295,879
⑨ 繰入金収入								
他会計からの繰入金収入	1,471,173	0	0	1,471,173	0	0	△ 1,471,173	0
事業活動収入計	56,353,999	55,298,240	78,324,799	189,977,038	133,882,297	11,277,209	△ 5,163,806	329,972,738
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
文化芸術事業費支出	54,630,888	0	0	54,630,888	0	0	△ 3,688,893	50,941,995
ノバホール管理運営事業費支出	0	56,302,060	0	56,302,060	45,557,886	0	0	101,859,946
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	78,633,161	78,633,161	81,870,065	0	0	160,503,226
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	10,873,692	0	10,873,692
退職給付支出	0	0	0	0	0	421,646	0	421,646
本部運営費支出	0	0	0	0	0	2,134,613	△ 3,740	2,130,873
③ 繰入金支出								
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	1,471,173	0	△ 1,471,173	0
事業活動支出計	54,630,888	56,302,060	78,633,161	189,566,109	128,899,124	13,429,951	△ 5,163,806	326,731,378
事業活動収支差額	1,723,111	△ 1,003,820	△ 308,362	410,929	4,983,173	△ 2,152,742	0	3,241,360
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入								
① 基本財産取崩収入								
定期預金収入	0	0	0	0	0	115,141,000	0	115,141,000
投資活動収入計	0	0	0	0	0	115,141,000	0	115,141,000
2 投資活動支出の部								
① 基本財産取得支出								
定期預金支出	0	0	0	0	0	10,591,000	0	10,591,000
投資有価証券習得支出	0	0	0	0	0	105,385,970	0	105,385,970
② 特定資産習得支出								
退職給付引当資産取得支出	0	0	0	0	0	6,466,561	0	6,466,561
投資活動支出計	0	0	0	0	0	122,443,531	0	122,443,531
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	△ 7,302,531	0	△ 7,302,531
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入								
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出								
① 借入金返済支出								
長期借入金返済支出	0	0	0	0	0	7,348,000	0	7,348,000
財務活動支出計	0	0	0	0	0	7,348,000	0	7,348,000
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	△ 7,348,000	0	△ 7,348,000
IV 予備費支出								
当期収支差額	1,723,111	△ 1,003,820	△ 308,362	410,929	4,983,173	△ 16,803,273	0	△ 11,409,171
前期繰越収支差額	△ 15,207,561	3,331,846	1,427,129	△ 10,448,586	33,132,175	30,156,063	0	52,839,652
次期繰越収支差額	△ 13,484,450	2,328,026	1,118,767	△ 10,037,657	38,115,348	13,352,790	0	41,430,481

令和6年度 事業計画書

基本方針	当財団は、公益法人としてつくば市の文化向上及び福祉の発展を目指して、地域の文化・芸術の振興に資する諸事業をハード、ソフト両面から行い、地域社会の発展及び健康で豊かな市民生活の形成に寄与することを目的とする。
-------------	---

【公益目的事業】

1. 文化芸術振興事業	<p>指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオを主会場に、音楽・演劇等の文化芸術公演や美術展等をつくば市との共同主催により実施する。令和6年度の事業計画では、コロナからの脱却が進行し、お客様がホールに戻っている現況のなか、事業数の増加、安定した集客を見据えた事業内容とする。また近年、ノバホール開館40周年記念事業等をつくばカピオホールでの事業が過少だったことから、つくばカピオホールでの事業を意識したラインナップとする。演劇事業や落語事業など、つくばカピオホールならではの事業を数年ぶりに実施する。他方、ノバホールでの事業として、10数年ぶりに「南こうせつコンサート」、「高嶋ちさ子ヴァイオリンコンサート」などポピュラー音楽事業にも積極的に取り組む。</p> <p>つくば市と協業した市内在住の70歳以上の市民へ割引販売制度「つくばシニア割」（令和5年7月よりスタート）の活用などコロナ過で外出を控えた世代に積極的にアプローチする。</p> <p>なお、アマチュア団体等への文化芸術活動支援については、引き続き特定寄付金等をいかし、積極的に支援事業をすすめていく。</p> <p>※詳細は別表「令和6年度つくば市文化芸術振興事業計画一覧」参照</p> <p>(1) つくば国際音楽祭事業</p> <p>海外アーティストの招へいについては、付随する渡航費、滞在費の高騰などから来日の可否など不確定要素が多く、昨年度に引き続き、令和6年度も実施しない。</p> <p>(2) つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型）</p> <p>ノバホール、つくばカピオの特性を活かした音楽・芸能等の公演を行う。幅広いジャンル、客層に対応するため、他団体との共催(9事業)を積極的に取り入れ、計17事業を実施する。</p> <p>《計画する事業》</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 25%;">クラシック</td> <td style="width: 25%;">6事業</td> <td style="width: 25%;">ポピュラー</td> <td style="width: 25%;">6事業</td> </tr> <tr> <td>演劇</td> <td>3事業</td> <td>舞踊</td> <td>1事業</td> </tr> <tr> <td>伝統芸能</td> <td>1事業</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>17事業</td> <td colspan="2">(令和5年度 15事業)</td> </tr> </table>	クラシック	6事業	ポピュラー	6事業	演劇	3事業	舞踊	1事業	伝統芸能	1事業			合計	17事業	(令和5年度 15事業)	
クラシック	6事業	ポピュラー	6事業														
演劇	3事業	舞踊	1事業														
伝統芸能	1事業																
合計	17事業	(令和5年度 15事業)															

(3) つくば市文化芸術振興事業（市民参加・体験型）

広く市民を対象に、文化芸術へのより一層の理解や、積極的に実践していくきっかけづくりを目的として、市民参加・体験型事業を実施する。

多くの市民が合唱団に参加する「つくばで第九」をはじめ、ポピュラー音楽を様々な視点で紹介する連続音楽講座、さらに市内の小学校にアーティストを派遣する「手影絵ワークショップ」などを予定する。

《計画する事業》

市民参加・体験型 3事業（令和5年度 4事業）

(4) つくば市文化芸術振興事業（美術）

子どもを対象に、写生や彫像などの制作をとおして、美術全般への親しみ、理解、技術の向上を目的に事業を行う。

《計画する事業》

美術 1事業（令和5年度 1事業）

夏休みアート・マルシェ

筑波大学との連携のもと、小中高生を対象に絵画、廃ボール利用したボール・デザイン、石膏オブジェ製作を開催する。作品の表彰、展示を行う。絵画指導や専門教官による審査等、大学の全面協力を得る中、本年16回目の開催となる。

(5) 文化芸術活動支援事業

当財団への寄付金を財源として、市内で積極的に活動する文化芸術団体やサークル等に対し、財政的支援、助言等を行う。

2. ノバホール
管理運営
事業

(1) 施設の概要

施設名	ノバホール
所在地	つくば市吾妻1丁目-10-1
構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上3階地下1階
敷地・延べ床面積	5,138 m ²
開館日	1983年6月

(2) 管理運営上の方針について

ノバホールの管理運営については、「地域の芸術文化の振興と住民福祉の増進を図り、もって文化水準の向上に寄与する」という設置目的に基づき遂行するもので、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本とする。

施設の管理にあたっては、各種法令、条例等に基づくコンプライアンスの徹底はもとより、市民の安全・安心な利用を図るため、日常的、定期的な施設点検等を厳正に実施する。あわせて、施設や設備の老朽化、自然災害等による破損、不具合等の未然防止につとめるとともに、これらの修繕や改修工事等については、つくば市との緊密な連携のもと進めていく。

また、質の高いサービスを提供していくため、“お客様の声”に十分耳を傾けながら、利便性の向上につながるサービスを、職員一人ひとりが積極的に取り組むことで、さらなる満足度、利用率の向上につなげていく。

令和6年度は、リニューアルオープンした小ホールの的確な管理運営と市民への周知を積極的に行い、新たなノバホールの魅力を発信していく。

(3) 安全・安心面での取り組み

取り組み方針	達成指標
<p>①点検の取組み</p> <p>未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。</p>	<p>○法定点検及び検査、報告等を実施する。</p> <p>○巡視点検(1日4回)</p> <p>施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。</p> <p>○設備点検(毎日)</p> <p>機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。</p> <p>○建物点検(毎月1回)</p> <p>施設の巡回を行い、ドアや階段手すり</p>

<p>②緊急時の対応 火災や自然災害、事故等に備えた運営体制の強化を図る。</p> <p>③人材育成や職員の研修等の取組み 施設の管理運営を適正に行うため、職員のさらなる能力・資質の向上に努める。</p>	<p>等の現状確認をする。</p> <p>○事前打合せ（随時） 必要事項の確認、指導を行い、利用者と協力して安全管理を実施する。</p> <p>○消防計画に基づき自衛消防隊を組織し、防火防災訓練を年2回実施する。</p> <p>○設備取扱研修を1回実施する。</p> <p>○公立文化施設協議会の研修を年2から3回参加する。</p> <p>○定期研修として応急救命法や接遇、防犯等の研修を年1回実施する。</p> <p>○定例会議として毎月1回実施し職員の対応を統一させ、催事情報を共有し円滑な運営を図る。</p>
--	---

(4) サービス向上面での取り組み

取り組み方針	達成指標
<p>①利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・施設の管理は行き届いているか。 ・施設は利用しやすいか。 ・職員の対応はどうか。 <p>「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」</p> <ul style="list-style-type: none"> ・その他のご意見や要望など 	<p>○施設管理について満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</p> <p>○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を合わせて)95%以上を目標とする。</p> <p>○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</p> <p>○意見・要望の把握し、出来るものから速やかに対応をする。</p>
<p>②情報発信事業 施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。</p>	<p>○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。</p> <p>○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予</p>

	<p>③総合的にサービス向上を図り、利用者及び利用率の拡大に努める。</p>	<p>約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。</p> <p>○つくばセンター地区活性化協議会及び筑波研究学園都市交流協議会の会員として、イベント等に参加し、地域活性化とともに館のPRを行う。</p> <p>○利便性向上のための各種サービスを実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各種チケットの受託販売 ・施設利用者向けコピー・FAXサービス ・附属設備以外の備品の貸出。(電子ピアノ・案内用スタンド) <p>○施設理解、親近感醸成のため、小ホールリニューアルコンサート等の自主事業を実施する。</p>
--	--	--

3. つくばカピオ管理運営事業

(1) 施設の概要

施設名	つくばカピオ
所在地	つくば市竹園1丁目10-1
構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上4階地下1階
敷地・延べ床面積	9090㎡・9130㎡
開館日	1996年8月

(2) 管理運営上の方針について

つくばカピオの管理運営については、「市民に文化活動、スポーツ活動等による交流の場を提供し、豊かな市民生活の形成に寄与する」という、館の設置目的に基づき遂行するもので、公の施設として市民に対して公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本とする。

施設の管理にあたっては、各種法令、条例等に基づくコンプライアンスの徹底はもとより、市民の安全・安心な利用を図るため、日常的、定期的な施設点検等を厳正に実施する。あわせて、施設や設備の老朽化、自然災害等による破損、不具合等の未然防止につとめるとともに、これらの修繕や改修工事等については、つくば市との緊密な連携のもと進めていく。

また、質の高いサービスを提供していくため、“お客様の声”に十分耳を傾けながら、利便性の向上につながるサービスを、職員一人ひとりが積極的に取り組むことで、さらなる満足度、利用率の向上につなげていく。

つくばカピオが竣工して28年が経過するところで、現在、つくば市では公共施設長寿命化計画を進めており、建物の耐久性及び、施設の機能、性能を上げるために設計を進めている。利用者への安全性、利便性を考慮しながら、つくば市と連携を図り対応していく。

(3) 安全・安心面での取り組み

取り組み方針	達成指標
①点検の取組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検(1日4回) 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検(毎日) 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。

	<p>②緊急時の対応 火災や自然災害、事故等に備えた運営体制の強化を図る。</p> <p>③人材育成や職員の研修等の取組み 施設の管理運営を適正に行うため、職員のさらなる能力・資質の向上に努める。</p>	<p>○建物点検(毎月1回) 施設の巡回を行い、ドアや階段手すり等の現状確認をする。</p> <p>○事前打合せ(随時) 利用者に対し緊急時の順守事項等の確認、指導を行い、安全な施設運営を図る。</p> <p>○消防計画に基づき自衛消防隊を組織し、防火防災訓練を年2回実施する。</p> <p>○設備取扱研修1回実施する。</p> <p>○公立文化施設協議会の研修を年2から3回実施する。</p> <p>○定期研修として応急救命法や接遇、防犯等の研修を年1回実施する。</p> <p>○定例会議として毎月1回実施し職員の対応を統一させ、催事情報を共有し円滑な運営を図る。</p>
--	--	---

(4) サービス向上面での取組み

取組み方針	達成指標
<p>① 利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・施設の管理は行き届いているか。 ・施設は利用しやすいか。 ・職員の対応はどうか。 <p>「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」</p> <ul style="list-style-type: none"> ・その他のご意見や要望など <p>② 情報発信事業</p>	<p>○施設管理について満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</p> <p>○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を合わせて)90%以上を目標とする。</p> <p>○職員の対応:満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。</p> <p>○意見・要望の掌握し、出来るものから速やかに対応をする。</p> <p>○財団広報誌に施設案内やイベント情報</p>

	<p>施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。</p> <p>③ 総合的にサービス向上を図り、利用者及び利用率の拡大に努める。</p>	<p>を掲載。</p> <p>○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。</p> <p>○つくばセンター地区活性化協議会及び筑波研究学園都市交流協議会の会員として、イベント等に参加し、地域活性化とともに館のPRを行う。</p> <p>○利便性向上のための各種サービスを実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各種チケットの受託販売 ・施設利用者向けコピー・FAXサービス ・附属設備以外の備品の貸出。(プロジェクター・案内用スタンド) <p>○施設理解、親近感醸成のため、バックステージツアー等の自主事業を実施する。</p>
--	--	--

【収益事業】

<p>1. 公益目的外施設管理運営事業</p>	<p>(1) 公益目的外施設貸与 指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオの有効利用を図るため、民間団体・法人などが公益目的以外に利用する公演や展示会に施設を貸与する。</p> <p>(2) 市民講座事業 ノバホール及びつくばカピオを会場とした、文化芸術の振興に関連した講座、教室等を有料で実施する。</p>
-------------------------	---

令和6年度 つくば市文化芸術振興事業一覧

分類	No.	対象	事業名	日程	会場	内容	備考	
主 催	音楽	1	一般	神津善行プロデュース ポピュラーコンサート	5月	ノバホール	スイング・ジャズを中心に様々なポピュラー音楽等を紹介してきたシリーズ公演。今回は歌謡曲をテーマに、神津氏の作品を交え、往年の歌謡ポップスにスポットを当てる	
	演劇	2	一般	演劇 戦後80周年記念作品 「サンマ裁判」(仮)	2/14	つくばカピオ ホール	60年代初頭の米国統治下の沖縄を舞台に、沖縄返還に道筋をつけた、庶民の面白くも可笑しい戦いの顛末…。柴田理恵、大和田猿、太川陽介出演(作/古川健・演出/日澤雄介)	
	音楽	3	一般	LEO 箏×ピアノ デュオ・コンサート	3月	ノバホール	箏プレイヤーのLEOは、16歳で全国邦楽コンクール最優秀賞・文科大臣賞を受賞。国内オケや演奏家との共演を通じて、箏の新たな魅力を究める若手演奏家として注目される。	
	古典芸能	4	一般	つくば落語 出演者未定	未定	つくばカピオ ホール	客席数が300席余りという、寄席に近い絶好の環境の中、じっくりと若手&実力派の話芸を堪能する落語会。出演者については現在交渉中。	
公 演 鑑 賞 型	音楽	5	一般	高島ちさ子 12人のヴァイオリン・ コンサート	4/17	ノバホール	各種メディアへの出演や執筆など、活動範囲が広がる高島ちさ子。高島と12人の女性ヴァイオリニストが出演し、クラシックから映画音楽まで幅広い曲目を演奏予定。	
	演劇	6	親子・ 子ども	かかし座 影絵公演 「長靴をはいたねこ」	5/11	つくばカピオ ホール	光と影の色彩豊かな影絵により、ねこが知恵と勇気で若者を王子様にする物語。一昨年度の「不思議の国のアリス」に続くかかし座公演は、親子等での鑑賞に最適。	
	音楽	7	親子・ 子ども	こんにゃく座 オペラ「ルドルフとイ ッパイアッテナ」	6/23	つくばカピオ ホール	大人気の児童文学「ルドルフとイッパイアッテナ」を原作とした、こんにゃく座版オペラ作品。出演者は4人の歌役者とピアニストで、各地で上演し好評を得ている。	
	音楽	8	一般	古澤巖 品川カルテット コンサ ート	6/27	ノバホール	古澤巖は日本を代表するヴァイオリニスト。若手弦楽演奏家とともに結成した「品川カルテット」により、古典及び現代曲によるプログラムを予定する。	
	音楽	9	一般	歌声カルテット 昭和歌謡コンサート	7/6	つくばカピオ ホール	人気急上昇の実力派カルテットグループ〈歌声カルテット〉。声楽家(テノールとバリトン)・ヴァイオリン・ピアノの4人組が、誰もが口ずさむ懐かしの昭和の名曲を届ける。	
	音楽	10	一般	岸谷香 live コンサート	10/19	ノバホール	女性ロックバンド、「プリンセスプリンセス」の元ヴォーカル、岸谷香のライブ・コンサート。プリプリ時代のヒット曲からオリジナル曲まで、アコースティック ver.で披露する。	
	演劇	11	親子・ 子ども	劇団ラ・バラッカ 「ファミリー家族 一」	10/20	つくばカピオ ホール	伊・ポローニャを拠点に活動する児童劇団〈ラ・バラッカ〉による演劇公演。言葉をまだ理解できない乳幼児も楽しめる、身体表現によるセリフのない作品を上演	

分類	No.	対象	事業名	日程	会場	内容	備考	
公演鑑賞型	共催	講演・音楽	12 一般	南こうせつ 55周年記念コンサート 「神田川」	11/23	ノバホール	フォークシンガー・南こうせつが10数年振りにノバに戻って来る！デビュー55周年を迎え、「かぐや姫」時代からの数々のヒット曲で振り返る。	
		講演・音楽	13 一般	KEK レクチャー＆コンサート 科学と音楽の饗宴 2024	12/1	ノバホール	科学と芸術(音楽)に共通する創造性をキーワードに、KEK との連携事業として行う。つくばならではのオリジナル企画として20年以上続き、毎回市民に好評(入場無料)	
		舞踊	14 親子・子ども	キーウ・クラシック・バレエ 「くるみ割り人形」	12/17	ノバホール	チャイコフスキーの3大バレエで毎年好評のキエフ・クラシックバレエ。今回はクリスマス・シーズンにあわせて「くるみ割り人形」を上演予定。	
		音楽	15 一般	石井琢磨 ピアノ・リサイタル	1/26	ノバホール	「ピアノ系ユーチューバー」の石井琢磨がノバに初登場。日本とウィーンの2拠点生活を送りながら、コンサート、ユーチューブ、ラジオと幅広く活躍している。	
		音楽	16 一般	上妻宏光・宮田大 デュオ・コンサート	12/22	ノバホール	日立市出身の三味線奏者・上妻宏光と、若手チェロ奏者・宮田大のデュオ・コンサート。異色の組み合わせによる、斬新なパフォーマンスに期待が高まる。	
		音楽	17 一般	世良公則 アコースティック・ライブ	3/8	ノバホール	「ツイスト」解散後、ソロ&役者として活躍する世良公則。令和4年度のノバ公演同様、アコースティック・ライブでハスキー&ワイルドな歌声を聞かせる。	
市民参加・体験型	主催	音楽	1 一般	小倉良の All that Music!	未定	つくばカピオホール	毎回、多彩なゲストを招いて実施する All that Music! 作曲家・小倉良がプロデュース&ナビゲートする音楽講座を、3回にわたり開催する。	
		音楽	2 一般	第17回つくばで第九	12/29	ノバホール	年末恒例のベートーヴェン第九公演。公募による市民合唱団を編成し、半年の練習を経て、プロのソリスト、オーケストラとともに、年末公演に臨む。	
		音楽	3 小学生	かかし座 影絵・アウトリーチ	未定	市内小学校	かかし座「長靴をはいたねこ」公演(5/11)の関連企画として、市内の小学校に出向き、手影絵遊びのワークショップを実施する。体験学習や集客の促進につなげる	
美術事業	共催	美術	1 子ども	夏休みアート・マルシェ&アートたんけん隊	7月	筑波大学ほか	筑波大学との連携共催事業として、夏休み期間に実施(2日間)。小中高生を対象に(公募)大学構内において写生会を開く。後日、優秀作品の表彰、全作品の展示を行う。	

令和6年度収支予算書(正味財産増減計算ベース)
令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

(単位:千円)

項目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	2,300	1,200	1,100
② 受取会費			
受取TCFメンバーズ会費	100	100	0
③ 事業収益			
文化芸術振興事業収益	11,340	11,214	126
ノバホール管理運営事業収益	29,900	30,701	△ 801
つくばカピオ管理運営事業収益	29,960	32,017	△ 2,057
市民講座事業収益	185	240	△ 55
④ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	10,000	10,000	0
受取民間協賛金	100	300	△ 200
⑤ 受取負担金			
文化芸術振興事業受取負担金	45,000	45,000	0
⑥ 受託収益			
ノバホール管理運営事業受託収益	68,127	68,256	△ 129
つくばカピオ管理運営事業受託収益	133,049	131,488	1,561
⑦ 受取寄附金			
受取一般寄附金	600	600	0
受取特定寄附金	1,000	1,119	△ 119
⑧ 雑収益			
雑収益	1,157	1,201	△ 44
管理運営事業雑収益	4,340	4,241	99
経常収益計	337,158	337,677	△ 519
(2) 経常費用			
① 事業費	323,908	327,110	△ 3,202
役員報酬	565	565	0
給料手当	59,020	61,668	△ 2,648
法定福利費	9,800	10,264	△ 464
退職給付費用	5,410	6,505	△ 1,095
福利厚生費	550	263	287
派遣職員賃金	1,700	2,000	△ 300
臨時雇賃金	15,700	11,715	3,985
アルバイト賃金	370	530	△ 160
支払報酬	546	547	△ 1
旅費交通費	482	457	25
消耗品費	4,680	5,199	△ 519
DM発送費	600	570	30
通信運搬費	691	761	△ 70
印刷製本費	1,990	1,890	100
使用料	6,478	5,693	785
公演会場使用料	0	600	△ 600
食糧費	280	360	△ 80
手数料	269	249	20
振込手数料	305	300	5
広告宣伝費	1,190	885	305
委託費	107,021	109,936	△ 2,915
燃料費	121	85	36
光熱水料費	89,122	89,371	△ 249
保険料	1,300	1,273	27
修繕料	2,300	2,300	0
租税公課	11,418	11,375	43
市民参加型事業費	1,000	1,119	△ 119
減価償却費	700	200	500
支払利息	300	430	△ 130

(単位:千円)

項 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	13,250	14,260	△ 1,010
役員報酬	5,090	5,090	0
給料手当	4,500	4,350	150
法定福利費	1,530	1,480	50
退職給付費用	400	460	△ 60
福利厚生費	100	100	0
支払報酬	300	300	0
交際費	110	110	0
旅費交通費	60	60	0
会議費	40	40	0
消耗品費	100	140	△ 40
通信運搬費	150	150	0
印刷製本費	10	10	0
使用料	400	1,380	△ 980
手数料	50	50	0
振込手数料	0	100	△ 100
委託費	80	60	20
燃料費	0	30	△ 30
保険料	40	50	△ 10
負担金	170	140	30
租税公課	20	10	10
支払利息	100	150	△ 50
経常費用計	337,158	341,370	△ 4,212
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 3,693	3,693
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 3,693	3,693
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	△ 3,693	3,693
一般正味財産期首残高	△ 17,504	△ 13,811	△ 3,693
一般正味財産期末残高	△ 17,504	△ 17,504	0
II 指定正味財産増減の部			
一般正味財産への振替額	0	△ 119	119
当期指定正味財産増減額	0	△ 119	119
指定正味財産期首残高	597,600	597,719	△ 119
指定正味財産期末残高	597,600	597,600	0
III 正味財産期末残高	580,096	580,096	0

令和6年度収支予算書(正味財産増減計算ベース)

事業別内訳表

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

(単位:千円)

項 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	1,380	0	0	1,380	0	920	0	2,300
② 受取会費								
受取TCFメンバーズ会費	100	0	0	100	0	0	0	100
③ 事業収益								
文化芸術振興事業収益	11,340	0	0	11,340	0	0	0	11,340
ノバホール管理運営事業収益	0	15,504	0	15,504	17,896	0	△ 3,500	29,900
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	11,447	11,447	20,053	0	△ 1,540	29,960
市民講座事業収益	0	0	0	0	185	0	0	185
④ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
受取民間協賛金	100	0	0	100	0	0	0	100
⑤ 受取負担金								
文化芸術振興事業受取負担金	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
⑥ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	33,696	0	33,696	34,431	0	0	68,127
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	64,382	64,382	68,667	0	0	133,049
⑦ 受取寄附金								
受取一般寄附金	360	0	0	360	0	240	0	600
受取特定寄附金	1,000	0	0	1,000	0	0	0	1,000
⑧ 雑収益								
雑収益	30	15	289	334	323	500	0	1,157
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	4,340	0	0	4,340
経常収益計	59,310	49,215	76,118	184,643	145,895	11,660	△ 5,040	337,158
(2) 経常費用								
① 事業費	59,610	50,684	80,615	190,909	138,029		△ 5,030	323,908
役員報酬	565	0	0	565	0		0	565
給料手当	17,850	8,987	11,073	37,910	21,110		0	59,020
法定福利費	3,000	1,484	1,830	6,314	3,486		0	9,800
退職給付費用	1,510	915	992	3,417	1,993		0	5,410
福利厚生費	150	94	102	346	204		0	550
派遣職員賃金	1,700	0	0	1,700	0		0	1,700
臨時雇賃金	400	3,413	4,065	7,878	7,822		0	15,700
アルバイト賃金	370	0	0	370	0		0	370
支払報酬	182	90	88	360	186		0	546
旅費交通費	440	6	15	461	21		0	482
消耗品費	470	623	1,390	2,483	2,197		0	4,680
DM発送費	600	0	0	600	0		0	600
通信運搬費	300	89	102	491	200		0	691
印刷製本費	1,590	124	63	1,777	213		0	1,990
使用料	2,260	1,159	907	4,326	2,152		0	6,478
公演会場使用料	5,030	0	0	5,030	0		△ 5,030	0
食糧費	280	0	0	280	0		0	280
手数料	120	20	52	192	77		0	269
振込手数料	100	49	51	200	105		0	305
広告宣伝費	1,090	0	36	1,126	64		0	1,190
委託費	18,312	13,210	30,002	61,524	45,497		0	107,021
燃料費	30	14	30	74	47		0	121
光熱水料費	0	17,653	25,855	43,508	45,614		0	89,122
保険料	130	420	155	705	595		0	1,300
修繕料	0	396	726	1,122	1,178		0	2,300
租税公課	1,831	1,889	2,791	6,511	4,907		0	11,418
市民参加型事業費	1,000	0	0	1,000	0		0	1,000
減価償却費	200	0	242	442	258		0	700
支払利息	100	49	48	197	103		0	300

(単位:千円)

項 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
② 管理費						13,260	△ 10	13,250
役員報酬						5,090	0	5,090
給料手当						4,500	0	4,500
法定福利費						1,530	0	1,530
退職給付費用						400	0	400
福利厚生費						100	0	100
支払報酬						300	0	300
交際費						110	0	110
旅費交通費						60	0	60
会議費						50	△ 10	40
消耗品費						100	0	100
通信運搬費						150	0	150
印刷製本費						10	0	10
使用料						400	0	400
手数料						50	0	50
振込手数料						0	0	0
委託費						80	0	80
燃料費						0	0	0
保険料						40	0	40
負担金						170	0	170
租税公課						20	0	20
支払利息						100	0	100
経常費用計	59,610	50,684	80,615	190,909	138,029	13,260	△ 5,040	337,158
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 300	△ 1,469	△ 4,497	△ 6,266	7,866	△ 1,600	0	0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 300	△ 1,469	△ 4,497	△ 6,266	7,866	△ 1,600	0	0
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	300	1,469	4,497	6,266	△ 6,266	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	0	0	0	1,600	△ 1,600	0	0
一般正味財産期首残高	△ 27,709	△ 4,770	△ 5,997	△ 38,476	21,591	△ 619	0	△ 17,504
一般正味財産期末残高	△ 27,709	△ 4,770	△ 5,997	△ 38,476	23,191	△ 2,219	0	△ 17,504
II 指定正味財産増減の部								
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0		0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0		0
指定正味財産期首残高	358,560	0	0	358,560	0	239,040		597,600
指定正味財産期末残高	358,560	0	0	358,560	0	239,040		597,600
III 正味財産期末残高	330,851	△ 4,770	△ 5,997	320,084	23,191	236,821	0	580,096

令和6年度収支予算書(資金収支ベース)

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産受取利息収入	2,300	1,200	1,100
② 受取会費収入			
受取TCFメンバーズ会費収入	100	100	0
③ 事業収入			
文化芸術振興事業収入	11,340	11,214	126
ノバホール管理運営事業収入	29,900	30,701	△ 801
つくばカピオ管理運営事業収入	29,960	32,017	△ 2,057
市民講座事業収入	185	240	△ 55
④ 受取補助金等収入			
受取地方公共団体補助金収入	10,000	10,000	0
受取民間協賛金収入	100	300	△ 200
⑤ 受取負担金収入			
文化芸術振興事業受取負担金収入	45,000	45,000	0
⑥ 受託収入			
ノバホール管理運営事業受託収入	68,127	68,256	△ 129
つくばカピオ管理運営事業受託収入	133,049	131,488	1,561
⑦ 受取寄附金収入			
受取一般寄附金収入	600	600	0
受取特定寄附金収入	1,000	1,000	0
⑧ 雑収入			
雑収入	1,157	1,201	△ 44
管理運営事業雑収入	4,340	4,241	99
事業活動収入計	337,158	337,558	△ 400
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
文化芸術振興事業費支出	53,070	54,255	△ 1,185
ノバホール管理運営事業費支出	100,627	104,328	△ 3,701
つくばカピオ管理運営事業費支出	164,042	161,667	2,375
市民講座事業費支出	259	355	△ 96
② 管理費支出			
人件費支出	11,220	11,020	200
本部運営費支出	1,630	2,780	△ 1,150
事業活動支出計	330,848	334,405	△ 3,557
事業活動収支差額	6,310	3,153	3,157

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入			
① 基本財産取崩収入			
定期預金取崩収入	23,050	467,600	△ 444,550
投資活動収入計	23,050	467,600	△ 444,550
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出			
定期預金取得支出	23,050	467,600	△ 444,550
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	5,810	6,965	△ 1,155
③ 固定資産取得支出			
什器備品購入支出	500	0	500
投資活動支出計	29,360	474,565	△ 445,205
投資活動収支差額	△ 6,310	△ 6,965	655
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	8,016	8,016	0
財務活動支出計	8,016	8,016	0
財務活動収支差額	△ 8,016	△ 8,016	0
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 8,016	△ 11,828	3,812
前期繰越収支差額	41,011	52,839	△ 11,828
次期繰越収支差額	32,995	41,011	△ 8,016

令和6年度収支予算書(資金収支ベース)

事業別内訳表

令和6年4月1日から令和7年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産受取利息収入	1,380	0	0	1,380	0	920	0	2,300
② 受取会費収入								
受取TCFメンバーズ会費収入	100	0	0	100	0	0	0	100
③ 事業収入								
文化芸術振興事業収入	11,340	0	0	11,340	0	0	0	11,340
ノバホール管理運営事業収入	0	15,504	0	15,504	17,896	0	△ 3,500	29,900
つくばカピオ管理運営事業収入	0	0	11,447	11,447	20,053	0	△ 1,540	29,960
市民講座事業収入	0	0	0	0	185	0	0	185
④ 受取補助金等収入								
受取地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
受取民間協賛金収入	100	0	0	100	0	0	0	100
受取感染症対策補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0
⑤ 受取負担金収入								
文化芸術振興事業受取負担金収入	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
⑥ 受託収入								
ノバホール管理運営事業受託収入	0	33,696	0	33,696	34,431	0	0	68,127
つくばカピオ管理運営事業受託収入	0	0	64,382	64,382	68,667	0	0	133,049
⑦ 受取寄附金収入								
受取一般寄附金収入	360	0	0	360	0	240	0	600
受取特定寄附金収入	1,000	0	0	1,000	0	0	0	1,000
⑧ 雑収入								
雑収入	30	15	289	334	323	500	0	1,157
管理運営事業雑収入	0	0	0	0	4,340	0	0	4,340
⑨ 繰入金収入								
他会計からの繰入金収入	300	1,469	4,497	6,266	0	0	△ 6,266	0
事業活動収入計	59,610	50,684	80,615	190,909	145,895	11,660	△ 11,306	337,158
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
文化芸術振興事業費支出	58,100	0	0	58,100	0	0	△ 5,030	53,070
ノバホール管理運営事業費支出	0	49,769	0	49,769	50,858	0	0	100,627
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	79,381	79,381	84,661	0	0	164,042
市民講座事業費支出	0	0	0	0	259	0	0	259
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	11,220	0	11,220
本部運営費支出	0	0	0	0	0	1,640	△ 10	1,630
③ 繰入金支出								
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	6,266	0	△ 6,266	0
事業活動支出計	58,100	49,769	79,381	187,250	142,044	12,860	△ 11,306	330,848
事業活動収支差額	1,510	915	1,234	3,659	3,851	△ 1,200	0	6,310

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入								
① 基本財産取崩収入								
定期預金取崩収入	13,830	0	0	13,830	0	9,220	0	23,050
投資活動収入計	13,830	0	0	13,830	0	9,220	0	23,050
2 投資活動支出								
① 基本財産取得支出								
定期預金取得支出	13,830	0	0	13,830	0	9,220	0	23,050
② 特定資産取得支出								
退職給付引当資産取得支出	1,510	915	992	3,417	1,993	400	0	5,810
③ 固定資産取得支出								
什器備品購入支出	0	0	242	242	258	0	0	500
投資活動支出計	15,340	915	1,234	17,489	2,251	9,620	0	29,360
投資活動収支差額	△ 1,510	△ 915	△ 1,234	△ 3,659	△ 2,251	△ 400	0	△ 6,310
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出								
① 借入金返済支出								
長期借入金返済支出	0	0	0	0	0	8,016	0	8,016
財務活動支出計	0	0	0	0	0	8,016	0	8,016
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	△ 8,016	0	△ 8,016
IV 予備費支出	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	0	0	0	0	1,600	△ 9,616	0	△ 8,016
前期繰越収支差額	△ 15,927	1,796	1,427	△ 12,704	34,625	19,090	0	41,011
次期繰越収支差額	△ 15,927	1,796	1,427	△ 12,704	36,225	9,474	0	32,995

