

報告第24号

公益財団法人つくば文化振興財団の経営状況を説明する書類について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定に基づき、次のとおり提出する。

令和8年9月2日

つくば市長 五十嵐立青

令和 7 年 度

事 業 報 告

（ 自 : 令 和 7 年 4 月 1 日
至 : 令 和 8 年 3 月 3 1 日 ）

公益財団法人つくば文化振興財団

目 次

令和7年度事業状況報告書

1. 会務

(1) 評議員会	1
(2) 理事会	1
(3) 組織及び人員	2

2. 令和7年度事業概要

(1) 文化芸術振興事業	3
1) つくば国際音楽祭事業	3
2) つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型）	3
3) つくば市文化芸術振興事業（市民参加・体験型）	10
4) つくば市文化芸術振興事業（美術事業）	13
5) つくば市文化芸術振興事業（絵画の制作表彰事業）	14
6) 文化芸術活動支援事業	16
7) 後援事業	18
8) 広報活動	18
(2) 指定管理事業	19
1) 指定管理の受託	19
2) ノバホールの指定管理	20
3) つくばカピオの指定管理	25
(3) 地域連携	31

令和7年度決算報告書	41
------------	----

令和8年度事業計画書	56
------------	----

令和8年度収支予算書	66
------------	----

1. 会務

(1) 評議員会

〈1〉 第11回評議員会 (R7.6.24)

- ① 令和6年度事業報告について承認
- ② 令和6年度収支決算報告について承認
- ③ 任期満了に伴う評議員の選任について承認
- ④ 任期満了に伴う理事の選任について承認
- ⑤ 任期満了に伴う監事の選任について承認

〈2〉 文書による決議 (R8.1.21)

- ① 太田秀也氏の評議員選任について承認

(2) 理事会

〈1〉 第37回理事会 (R7.5.29)

- ① 令和6年度事業報告について承認
- ② 令和6年度収支決算報告について承認
- ③ 定時評議員会の招集について承認
- ④ 代表理事の職務の執行状況の報告

〈2〉 文書による決議 (R7.6.17)

- ① 令和7年度補正予算について承認

〈3〉 第38回理事会 (R7.6.24)

- ① 理事長の選定について承認

〈4〉 文書による決議 (R7.10.22)

- ① 令和7年度補正予算【第2号】について承認

〈5〉 第39回理事会 (R8.3.6)

- ① 令和8年度事業計画について承認
- ② 令和8年度収支予算について承認
- ③ 令和8年度資産運用計画について承認
- ④ 代表理事の職務の執行状況の報告

(3) 組織及び人員

公益財団法人つくば文化振興財団の組織体制は、総務課、企画課、管理課の3課制をとっており、令和7年度末における役員及び職員等の数は次のとおりとなっている。

(単位：人)

役 員		職 員	
理事長	1	事務局長	1
理事（非常勤）	7	総務課	1
監事（非常勤）	1	企画課	4
		管理課	5
		管理課（会計年度雇用職員）	5
計	9	計	16

2. 令和7年度事業概要

(1) 文化芸術振興事業

1) つくば国際音楽祭事業

海外招へいものの動向や実施状況等の把握につとめ、事業については実施しなかった。

2) 公演鑑賞型事業

新型コロナウイルスが、「5類感染症」になってから、1年目の昨年度は国民的に“外出ムード”となったが、令和7年度は大分落ち着いてきた感がある。もはやインフラとなったインターネットを介した動画・ゲームなど、人びとの生活・趣味・趣向の多様化が当たり前になった今日、劇場に足を運ぶお客様は、自分の趣向に合致したものを選ぶ傾向が強くなった。結果的にチケットが完売になった公演もあるが、そうでない公演も見られた。

中高生を含む子供たちが芸術に直接触れる機会をつくることを目的とした、〈吹奏楽クリニックと発表会〉や、〈夏休みアート・マルシェ〉といった教育的な側面を持つ事業では、定員を上回る応募があり、子ども対象事業のニーズの高さが伺えた。

また、つくばシニア割(つくば市在住、70歳以上の方を対象としたチケット1,000円割引制度)は、延べ1,090件の利用があった。

※別紙1、2「つくば市文化芸術振興事業」参照

【公演内容】

※入場率＝入場者数／有効座席数(有効座席数は各公演会場設営により変動)



1. 劇団かかし座「ジャックと豆の木」

5月24日(土) 午前の部 10:30 開演

午後の部 14:00 開演 (2回公演)

つくばカピオホール

国内随一の手影絵劇団が、馴染みある昔話に手影絵・影絵人形を用いたミュージカル作品を上演。ジャックと巨人の遭遇では、影絵ならではの演出で巨人の大きさが際立っていた。上演途中の影絵体験コーナーでは、観客の子どもが実際に舞台上がって、スクリーンに手影絵を投影し、大きな拍手を浴びていた。

共催：(一社)日本影絵協会

全席指定 大人 3,000 円 メンバーズ 2,700 円
 小学生以下 2,000 円 メンバーズ 1,800 円
 *つくばシニア割対象
 入場者(延べ 243 人) 入場率(延べ 45.3%)

2. TAIRIK プロデュース 古澤巖の品川カルテット

6 月 12 日(木) 昼の部 15:00 開演

夜の部 19:00 開演

フリーコンサート 13:00 開演

ノバホール

国際的ヴァイオリニスト・古澤巖が率いる弦楽四重奏によるコンサート。古澤氏はノバホールの音響を絶賛しており、4 度目の開催となる。平日にも関わらず、昼公演はほぼ満席。クラシックだけでなく、古澤氏の盟友であるイタリア人作曲家マリノーが書き下ろしたロックテイストな現代作品も取り上げるなど、意欲的なプログラムで観客を魅了した。

共催: I F O

全席指定 一般 5,500 円 メンバーズ 5,300 円

*つくばシニア割対象

入場者(延べ 478 人) 入場率(延べ 80.7%)

3. 神津善行プロデュース

これからの音楽はどこへ行く？

～神津理論の演奏と実験～

6 月 26 日(木) 14:00 開演

ノバホール

前半は神津善行によるトルコ音楽の解説と紹介。トルコ音楽特有の音階等を解説しながら、ジャズの名曲をトルコ楽器で演奏した。後半は神津カンナ・はづきがトークショーを展開し、2024 年に逝去した母・中村メイコのエピソードを披露した。神津氏は 90 歳超となるが、来場者からは「またノバホールに来てほしい」と声があがった。



全席指定 一般 3,850 円 メンバーズ 3,300 円

*つくばシニア割対象

入場者(200 人) 入場率(29.0%)



4. 戦後 80 年企画・TX 開業 20 周年記念

こまつ座「父と暮らせば」

7 月 25 日(金) 15:00 開演

つくばカピオホール

35 年にわたり全国で再演を重ねてきた劇作家・井上ひさしの代表作のひとつ。原爆投下後の広島を舞台にした父と娘の二人芝居の本作は、ユーモア溢れる会話劇の中に、戦争の悲惨さや生き残った者の苦しさ、それでも前を向くことの尊さを訴えかける内容で、場内ではすすり泣く声も聞かれた。親子連れや高校生の団体での来場も見受けられた。

協賛：首都圏新都市鉄道

ホテル日航つくば

全席指定 一般 6,000 円 メンバーズ 5,800 円

18 歳以下 3,000 円

*つくばシニア割対象

入場者(197 人) 入場率(71.4%)

5. THE カルテットの昭和歌謡コンサート

7 月 27 日(土) 14:00 開演

ノバホール

令和 7 年度はつくばカピオからノバホールに規模を拡大して開催。スクリーンに映像と歌詞を投影し、昭和の名曲を聞きながら口ずさめるコンサートは、年配のお客様に好評を博し、今回もほぼ満席となった。一方、バリアフリーの観点から会場の階段の多さや、つくばシニア割制度の複雑さについて、来場者からご意見をいただいた。



共催：マイソングエンタテイメント

全席指定 一般 2,500 円 メンバーズ 2,300 円

*つくばシニア割対象

入場者(852 人) 入場率(90.3%)



6. 渡辺貞夫グループ 2025 ～ランデブー～

9月23日(火・祝) 16:00 開演

ノバホール

92歳の現役サクソフオンプレイヤーの渡辺貞夫が率いるスペシャルジャズバンドコンサート。前半は大人しい感じのスタンダード、後半はオリジナル曲中心の構成。ナベサダさんの人生を反映しているような味わい深い、ほぼMCなしの密度の濃い演奏に、観客は酔いしれた。

共催：桐生音協

全席指定 一般 9,500円 U25 4,000円

入場者(916人) 入場率(96.3%)

7. イープラス presents

「ピアノの森」ピアノコンサート 2025Autumn

10月18日(土) 14:00 開演

ノバホール

ショパンコンクールを題材として人気を博したテレビアニメ「ピアノの森」で、実際にキャラクターのピアノ演奏を担当した国際的ピアニスト・ニューニューのピアノコンサート。「英雄ポロネーズ」や「幻想即興曲」など、アニメで登場するショパンの作品群を披露し、原作ファン・ピアノファンどちらも魅了した。



共催：イープラス

全席指定 一般 4,500円 メンバーズ 4,300円

小学生 2,500円

*つくばシニア割対象

入場者(517人) 入場率(75.7%)



8. キーウ・クラシック・バレエ

「白鳥の湖」—全2幕—

10月19日(日) 昼公演 13:00 開演

夕公演 16:30 開演 (2回公演)

ノバホール

ウクライナに拠点を置くキーウ・クラシック・バレエ団による「白鳥の湖」(特別編成版)を上演。オデットとオディールに代表される白と黒、善と悪を見事に表現された舞台は、ダンサーたちの美しさも相まって、多くの観客が見入っていた。主役(プリンシパル)の日本人・長澤美絵さんの演技は本当の白鳥に見えるほど素晴らしく、観客から

大きな拍手が贈られた。

共催：インプレサリオ東京

全席指定 一般 4,800 円 メンバーズ 4,500 円

*つくばシニア割対象

入場者(延べ 1,260 人) 入場率(延べ 66.7%)

9. 劇団ラ・バラッカ「ファミリエ」

10月19日(日) 10:30 開演 *0~2才対象

14:30 開演 *3歳以上対象(2回公演)

つくばカピオホール

イタリアの児童演劇劇団ラ・バラッカの、“家族の多様性”をテーマにしたセリフなしの演劇公演。ラ・バラッカとしては昨年に引き続き2回目の上演となる。0~2歳児対象と3歳以上対象の2回公演のほか、関連企画として親子向けワークショップも行った。公演後のティーチンでは、子どもたちから「なぜ顔のないマネキンを人に見立てたのか?」「なぜ男の人2人と子どもで家族になるのか?」と、質問が飛んでいた。



共催：(一社)日伊櫻の会

(0~2才)全席自由 大人 3,000 円 こども 1,500 円

(3歳以上)全席指定 大人 3,000 円 こども 1,500 円

入場者(延べ 249 人) 入場率(延べ 75.0%)



10. 名曲の祭典 ダニエル・ハリトーノフ ピアノリサイタル

11月22日(土) 14:00 開演

ノバホール

2015年、弱冠16歳でチャイコフスキー国際コンクール第3位に輝いたピアニストのリサイタル。ハリトーノフらしい繊細でかつ力強い演奏と、ドビュッシー「月の光」やチャイコフスキー「眠れる森の美女」等の名曲から、ボロディン「ダッタン人の踊り」などピアノ愛好家も満足できる曲目で、充実のリサイタルとなった。ピアノ・リサイタルとしては非常に多くのお客様にご来場いただいた。

共催：インプレサリオ東京

全席指定 一般 4,500 円 メンバーズ 4,300 円

*つくばシニア割対象

入場者(715 人) 入場率(71.9%)

11. 稲垣潤一コンサート 2025

12月6日(土) 16:30 開演

ノバホール

「クリスマスキャロルの頃には」「ドラマティックレイン」などのヒット曲で知られるボーカリスト・稲垣潤一のライブ。ドラムを叩きながらの歌唱はいまだに健在で、往年のヒット曲ナンバーに、ファンたちは1曲目から総立ちで楽しんでた。デビュー43周年を迎え、当時と変わらぬ声と声量に観客は圧倒された。



共催：桐生音協

全席指定 一般 7,500 円

入場者(882人) 入場率(92.7%)



12. KEK レクチャー&コンサート 科学と音楽の饗宴 2025

12月7日(日) 14:00 開演

ノバホール

研究所(高エネルギー加速器研究機構)と劇場の協働という、つくばならではの事業。前半は東京大名誉教授・兵頭俊夫氏の「陽電子」をテーマにした講演、後半はフラウト・トラヴェルソ(フルートの前身)とチェンバロによるバロック音楽コンサートを披露した。今年度より有料化した。来場者から批判的な声はなかった。

共催：高エネルギー加速器研究機構(KEK)

全席自由 500 円

入場者(295人) 入場率(37.9%)

13. ウィンナー・ワルツ・オーケストラ

—宮殿祝賀コンサート—

1月6日(火) 14:00 開演

ノバホール

2026年のニューイヤーコンサートとして開催。年明けにふさわしい軽快なワルツやマーチを中心に披露した。室内楽オーケストラだけでなく、ダンスやソプラノ歌手の出演もあり、華やかで彩り豊かなプログラムとなった。コンサートマスターも道化的な役割を演じ、拍手と笑い声に溢れた。アンコールの定番「ラデツキー行進曲」では、観客は手拍子で盛り上がっていた。



共催：光藍社

全席指定 一般 6,800 円 メンバーズ 6,300 円

小学生対象お年玉シート 無料 *枚数限定

入場者(541 人) 入場率(54.3%)

14. 杉山清貴 acoustic solo tour 2026

1 月 24 日(土) 15:00 開演

ノバホール

シティポップの象徴・杉山清貴による、アコースティックソロライブ。80 年代のヒット曲、「さよならのオーシャン」「風の LONELY WAY」や、杉山が若手アーティストに委嘱した意欲作などを披露した。ギターとピアノというシンプルな構成が、杉山の清涼感のある歌声を際立たせ、観客は 2 時間たっぷりと酔いしれた。



共催：桐生音協

全席指定 一般 8,800 円 メンバーズ 8,600 円

入場者(737 人) 入場率(73.7%)

15. 福間洸太郎 ピアノコンサート

～バレンタイン・ショパンとショコラ～

2 月 14 日(土) 14:00 開演

ノバホール

ピアニスト界の貴公子・福間洸太郎が、ナビゲーターの浦久俊彦と共に、音楽と食の意外なつながりを探求しながらクラシック音楽を披露するバレンタイン・コンサート。ショパンやビゼーなどの本格ピアノ曲を演奏しながら、コンサート途中には、音楽とチョコレート进行を題材にした来場者参加型クイズ大会もあり、全問正解者にはチョコレート(「Chocosil」協賛)をプレゼントするなど盛り上がった。



協賛：Chocosil

全席指定 一般 3,300 円 メンバーズ 3,000 円

*つくばシニア割対象

入場者(506 人) 入場率(50.9%)

3) 市民参加・体験型事業

中高生を対象にした吹奏楽クリニック&発表会を開催した。3回目となる今回も、参加者がまじめに取り組み、発表会では堂々の演奏を披露した。また、初開催から20年目(コロナ渦で2回休止)を迎え、つくばの年末の風物詩となった「第18回つくばで第九」は、指揮・三河正典氏、合唱指揮・富澤裕氏の指導が3年目となり、オーケストラ、ソリスト、そしてスキルアップした合唱団のハーモニーが観客の心を掴んだ演奏となった。

【事業内容】

※入場率=入場者数/有効座席数(有効座席数は各公演会場設営により変動)



1. 小倉良の All that Music !

12月18日(木)、1月15日(木)、2月26日(木)

各日 18:30 開演

つくばカピオホール

つくば市出身の作曲家・小倉良の企画・進行による音楽講座。今回は①ポップス・ヴォーカル②クラシック③ウクレレのテーマに、トーク&ライブを開催。麻倉未稀の力強いヴォーカル、初めてクラシックとして取り上げた青木調率いる弦楽四重奏、超絶技巧のウクレレ奏者・名渡山遼。それぞれのゲストの素晴らしい演奏と深掘するトークに観客は感心しながら楽しんでいった。

全席自由 パスポート(3回通し)8,250円

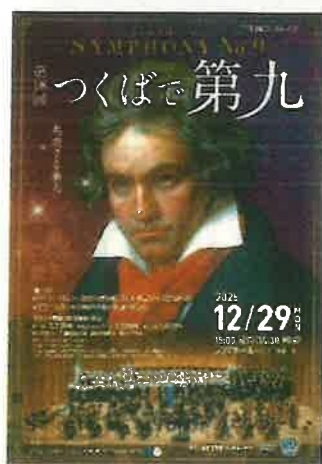
ワンライブ 3,300円

*つくばシニア割対象

入場者(延べ445人) 入場率(39.2%)

第1回	12月18日(木)	麻倉未稀(ヴォーカル)
第2回	1月15日(木)	青木調・鶴ケアルテット(クラシック・弦楽四重奏)
第3回	2月26日(木)	名渡山遼(ウクレレ)

2. TX開業 20 周年記念 第 18 回つくばで第九



12 月 29 日(月) 15:00 開演

ノバホール

市民合唱団 120 名超が、約 5 カ月の練習を経て、プロの指揮者・オーケストラ・ソリストと共演し、ベートーヴェン交響曲第 9 番を演奏する。第 18 回目を迎える今回はつくばエクスプレス開業 20 周年記念事業として開催した。スローガンは『共奏する第九』とし、合唱団のハーモニーの強化に務め、本番公演では、オケ、ソリストと共に例年にない美しい演奏となった。

協賛：首都圏新都市鉄道

全席指定 一般 3,300 円 メンバーズ 3,000 円 U25 1,650 円

*つくばシニア割対象入場者 入者(949 人) 入場率(95.5%)



《参加費 一般 11,000 円
学生 4,400 円 歌い場は無料》
合唱団参加者(119 人)
歌い場参加者(延べ 87 人)



第 18 回つくばで第九 コンサート本番



練習風景

3. PANDA Wind Orchestra

メンバーによる中高生のための吹奏楽クリニック・

成果発表会

12月14日(日) 13:00~17:00(クリニック)

1月25日(日) 13:00~17:00(")

2月18日(水) 18:00~20:00(")

みどりの学園義務教育学校

3月7日(土) 10:30~15:00(リハーサル)

3月8日(日) 13:00~17:00(リハ&発表会)

ノバホール

プロの吹奏楽団「PANDA Wind Orchestra」メンバーを講師に迎え、公募の中高生を対象に吹奏楽の楽器・合奏指導(クリニック)を、みどりの学園義務教育学校を会場に行った。今回で3回目の事業となる。51名の参加者の中には、プロの指導を受けるのが初めての子、大人数での演奏が初めての子も多く、演奏の奥深さ・楽しさを味わっている様子だった。3月の最終回にはノバホールで、リハーサル・成果発表会を行った。発表会では、講師によるミニコンサートも行われた。



練習風景



参加者募集チラシ



発表会終演後、喝采を受ける
参加者と指導者

参加費 1,100円

参加者数 (51人)

成果発表会入場者数 (356人) 入場率 (60.9%)

4. かかし座「ジャックと豆の木」 関連企画

手影絵ワークショップ

5月14日(水)

沼崎小(5年生) 2コマ

公募により選定した沼崎小学校 5 年生を対象に手影絵ワークショップを実施。手影絵パフォーマンスを鑑賞後、スクリーンや壁をつかい、児童が手影絵体験を行った。手影絵で遊びながら、影の仕組みや身体をつかった表現の豊かさなどを学ぶ機会となった。



参加者数(延べ 67 人)

5. 公共ホール邦楽活性化事業 令和8・9年度登録演奏家実地研修

邦楽アウトリーチ

2月4日(水) 並木小(5・6年生) 4コマ(箏2コマ、笙1コマ、箏1コマ)

2月5日(木) 荃崎第二小(4~6年生) 2コマ(箏1コマ、笙1コマ)



(一財)地域創造が行う「公共ホール邦楽活性化事業」の新人アーティストの実地研修を受け入れた。財団仲介のもと市内小学校にアーティストを派遣し、参加型コンサート・ワークショップ等を実施。箏や笙など、3組の新進気鋭の演奏家の演奏に、子どもたちは、驚き、楽しみながら刺激を受けていた。

共催：(一財)地域創造

参加者数(延べ 196 人)

4) 美術事業

1. 豊里ゆかりの森美術展示会

Vol.1 「親と子が楽しむ美術展」

5月10日(土) ~6月22日(日) 9:00~16:00

Vol.2 「心の故郷 郷愁の美術館」

8月15日(金)~9月28日(日) 9:00~16:00

Vol.3 「癒しの風景 出会いの美術館」

10月31日(金)~12月14日(火) 9:00~16:00

Vol.4 「静寂から春光 集いの美術館」

1月29日(木)~3月12日(木) 9:00~16:00

豊里ゆかりの森美術館



〈関連企画〉

「自分だけのアートボールをつくってみよう！2025」 ワークショップ

9月20日(土) 午前の部 9:30~11:30
午後の部 13:30~15:30

豊里ゆかりの森工芸館



令和6年7月に開館した豊里ゆかりの森美術館を会場に、絵画展を4回にわたり、つくば市豊里ゆかりの森と共同開催した。共催者でもある「ゆかりの森地権者有志の会」の代表者の日本画を中心とするコレクション作品から無償提供を受け、季節ごとにテーマを設定し、4回で延べ120点の展示を行った。関連企画として、小学生を対象とした、リボン・アートボールワークショップも実施し、その作品を豊里ゆかりの森美術館に展示した。



共催：つくば市豊里ゆかりの森
来場者数(延べ1,758人)
ワークショップ参加者(22人)

5) 絵画の制作表彰事業

【事業内容】

1. 夏休みアート・マルシェ 2025

7月19日(土)、20日(日)

各日 午前の部 9:30~12:00 午後の部 12:50~15:30

30

筑波大学・5C棟教室 ほか

夏休みアート・マルシェ 2025 作品展

8月19日(火)~8月31日(日) 9:30~17:00

*最終日は14:00閉館

茨城県つくば美術館



17回目を迎える、小中高生を対象に、筑波大学を会場として、絵画・彫刻・工芸・写真・対話型美術鑑賞などの美術ワークショップ・展示事業。『表現つくる』7部門(新設「アナログ写真を撮ろう!」含む)、『鑑賞みる』1部門、『おうちで』を含む合計9部門で実施した。作品はつくば美術館に展示し、講師による審査で、優秀作品22点が表彰された。



共催：筑波大学芸術系
アート・マルシェ参加者数(227人)
おうちでアート・デイキャンプ参加者数(36人)
アートたんけん隊参加者(45人)
作品展来場者数(2,622人)



人物画制作の様子



「コッパ彫刻」制作の様子



「アナログ写真をとろう!」制作の様子



入賞者と審査員集合写真

6) 文化芸術活動支援事業

文化芸術活動支援事業は、市内で活動する文化芸術団体が行うイベント等に対して、公募により財政支援を行うもので、本年度は 5 事業に支援を行った。なお、当事業は一般財団法人つくば都市交通センター様の特定寄付金を充当し事業費の一部補助を実施した。

No.	事業名	分野	団体・個人	会場	実施日
1	Architectural Pilgrimage / 建築の巡礼	美術	松崎章馬	つくば美術館 ／つくば市民 ギャラリー (吾妻)	4月28日 ～5月6日
2	レクチャーコンサート シリーズ XVI : 近代フ ランス音楽の風景 17 回 ミシア 垣根を越え て	音楽	フランス音楽研究 会	ノバホール別 館 小ホール (吾妻)	5月11日
3	Sound Gazette ビッグ バンドジャズコンサ ート	音楽	Sound Gazette	つくばカピオ ホール (竹 園)	9月6日
4	ART PARK in Tsukuba 2025 -河童解放区	美術	ART PARK 2025 実行 委員会	二の宮公園野 外プール (二 の宮)	11月7日 ～30日
5	Dance Nebula	舞踊	G-ray	BARK スタジオ (天久保)	2月14日 ～15日

【支援事業詳細】

1. Architectural Pilgrimage／建築の巡礼

つくば美術館、つくば市民ギャラリーの二つ会場による写真展。つくば美術館では吾妻地区の公務員宿舍取り壊し以前の様子を展示し、市民ギャラリーでは取り壊し中の様子の写真を展示した。異なる会場で趣の異なる同一モチーフの作品の違いを鑑賞でき、懐かしさと町の変遷を感じさせ、来場者は感慨深げに見入っていた。

(延べ計 2,000 人)

Architectural Pilgrimage



2. レクチャーコンサートシリーズ XVI：近代フランス音楽の風景 17回ミシア 垣根を越えて

19世紀末～20世紀初頭、パリの芸術界で前衛芸術の支援者として活躍した女性：ミシア・セールに焦点を当てたコンサート。当時の音楽・絵画などの作品を語りと演奏を通して、新たな芸術に向かう様子を辿る、異分野を融合したレクチャーコンサートとなった。

(65 人)



3. Sound Gazette ビッグバンドジャズコンサート

ジャズの豆知識やビッグバンドの楽しみ方などを解説しながら、スウィングジャズ、モダンジャズ、ディズニーなど多様なプログラムにより、ファミリーで楽しめるコンサート。子どもたちを対象にステージ上でパーカッションの体験とセッションのコーナーを設けるなど、満席の観客は大変盛り上がっていた。

(325 人)



4. ART PARK in Tsukuba 2025 -河童解放区

現代美術家で彫刻家の石塚隆則氏が制作した河童作品を二の宮公園の野外プールに展示。公園という様々な人々が利用する日常空間に突如「河童」が現れる意表さから、普段アートに触れていない方も、興味深そうにアートを楽しんでいた。また、会期中には河童墨絵ワークショップや五浦美術館とのトークイベントも開催した。

(約 1,000 人)



5. Dance Nebula

オムニバスダンス公演「Dance Nebula」は「光」をテーマとして、多様なモチーフやアプローチを持つ全 5 作品を上演。プログラムは、男性デュオによる迫力ある表現や、映像投影による残像を駆使した表現、高校生による瑞々しさなど、スタジオの小さな空間で感じる生身のエネルギーに会場は熱気に包まれた。

(2/14：5 名、2/15：28 人)



7) 後援事業

財団が開催の趣旨に賛同する事業について後援を行い、チラシ広報等で協力をした。

後援名義使用事業

No.	後援団体	内 容	日 程	会 場
1	つくば市	つくばメディアアートフェスティバル 2025	8月1日 ～11日	つくば美術館

8) 広報活動

文化芸術振興事業を中心に、各種公演等の情報提供、チケット販売を主目的として、以下の「広報活動」「TCF メンバーズ」の2つの活動を行った。

〈1〉 広報活動

財団の各種事業について、広く情報を周知し、参加者やチケット販売の促進、ノバホール、つくばカピオの貸館施設の利用促進を図るため、次のとおり実施した。

種別	内 容	実施状況
チラシ・ポスター	ノバホール・つくばカピオ、市内小中学校、地域交流センターほか公共施設、県内主要ホール、つくば市近隣公民館など	約 100 カ所/回
ダイレクトメール等	「TCF メンバーズ」DM " 電子メール	約 620 通×8 回 (計 4,960 通) 約 220 通×21 回 (計 4,620 通)
広報紙「アートタイムス」	区会配布、ポスティング、市内公共施設など	年 3 回 約 80,000 部/回
ホームページ	公演情報、貸館情報、施設予約状況など	常時アクセス数 6.3 万回/月
広告等	市広報誌、各新聞、つくばエクスプレス駅貼ポスター・チラシ掲示（つくば駅ほか）、ACCS、フリーペーパー、コープデリサービスなど	チケット販売状況 に応じ適宜掲載等

〈2〉 TCFメンバーズ

4 年目を迎えた年会費制友の会「TCF メンバーズ」は、新規入会者数、継続入会者とも堅調に推移している。会員特典として、チケット料金の割引、ノバホール、つくばカピオ近隣のカフェの割引制度などを継続実施している。更なるサービスの周知・拡充に努め、会員数の増加を図っていく。

会員登録者数

TCF メンバーズ R8 年 3 月末 742 人（昨年度 807 人）

(2) 指定管理事業

1) 指定管理の受託

令和7年度、ノバホールとつくばカピオの指定管理は、第6期3年目を迎えた。運営に当たっては当財団の公益性という性格から、安全・安心を最優先する中で、安価で公平な貸し出しや利用者へのサービスの徹底を図り、適切な維持管理に努めてきた。

また、両施設とも経年による設備更新時期を迎えており、今後の更新計画等についてつくば市との連携を緊密にとりながら、指定管理者として責任ある運営を心掛けてきた。

【指定管理料等の推移】

		ノバホール	つくばカピオ
第1回	期間	平成18年度～平成20年度	平成18年度～平成20年度
	指定管理料	41,007,000円／年	119,607,000円／年
第2回	期間	平成21年度～平成23年度	平成21年度～平成23年度
	指定管理料	38,957,000円／年	113,627,000円／年
第3回	期間	平成24年度～平成26年度	平成24年度～平成26年度
	指定管理料	49,060,000円／年（注1）	108,620,000円／年
第4回	期間	平成27年度～平成29年度	平成27年度～平成29年度
	指定管理料	51,218,000円／年（注2）	107,300,000円／H27 114,425,000円／H28,29（注3）
第5回	期間	平成30年度～令和4年度	平成30年度～令和4年度
	指定管理料	50,300,000円／H30 50,900,000円／R1（注4） 51,400,000円／R2（注4） 58,869,000円／R3（注5） 65,774,630円／R4（注6）	114,500,000円／H30 115,600,000円／R1（注4） 116,700,000円／R2,R3（注4） 129,960,293円／R4（注6）
第6回	期間	令和5年度～令和9年度	令和5年度～令和9年度
	指定管理料	68,008,020円／R5（注6） 69,184,051円／R6（注6） 68,345,858円／R7（注6）	128,879,217円／R5（注6） 131,629,691円／R6（注6） 127,493,593円／R7（注6）

（注1）小ホールの管理開始

（注2）減免制度に対する措置

（注3）平成28年度よりつくばカピオ月曜休館日廃止

（注4）令和元年10月より消費税変更に伴う措置

（注5）つくばセンタービル内つくば市施設の光熱水費負担割合見直しに対する措置

（注6）エネルギー料金高騰による光熱水費増加に対する措置

2) ノバホールの指定管理

〈1〉 管理運営上の方針について

「地域の芸術文化の振興と住民福祉の増進を図り、もって文化水準の向上に寄与する」という設置目的に留意し、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本方針とする。

本年度は、自主事業「ノバホールたんけん隊」や「ピアノおためし会」等の実施やHPなどを活用し市民への周知を引き続き行い、認知度及び利用率の向上に努めた。

また、日常及び定期的な施設点検を行い、必要に応じて迅速な修繕を実施するとともに、利用者アンケートを行なって管理運営面に反映させるなど、より一層のサービス向上に努めてきた。さらには、季節に応じた植栽を、エントランス、ホワイエを中心に配置して、施設環境の向上にも努めた。

当財団の文化芸術振興事業においては、部門間で十分に連携することで事業を円滑にすすめており、貸館業務においてもこのノウハウを活かして管理運営に役立てていきたい。

〈2〉 安全・安心面での取り組み

法定点検等の堅実な実施、緊急時に備えた訓練や職員の能力・資質の向上のための研修等を着実にを行い、事業計画に掲げた「達成指標」をすべて満たす、安全・安心な利用環境の提供に努めた。

【点検の取り組み】

＜法定・設備点検＞

- ① 設備定期点検整備…機械設備、受変電設備、分電盤点検を12回実施
- ② 電気工作物点検…法定点検を6回、巡視点検を毎日実施
- ③ 污水管清掃…1回実施（2月）
- ④ 舞台装置保守点検…4回実施（6月、9月、12月、3月）
- ⑤ 音響装置保守点検…2回実施（9月、2月）
- ⑥ 照明機器保守点検…2回実施（7月、1月）
- ⑦ 消防設備点検…総合点検1回（8月）、外観機能点検1回（2月）実施
- ⑧ ピアノ点検…スタインウェイ（2月）、ベーゼンドルファー（2月）、ベヒシュタイン（1月）、カワイ（1月）各1回実施

<巡視点検等>

- ① 巡視点検 …事務職員により1日4回実施し、火気、不審者、不審物の早期発見に努めた。夜間においては、警備業務を委託し1日1回実施
- ② 設備保守運転業務…設備機器、電気工作物巡視点検を毎日実施
- ③ 舞台操作業務…毎日実施
- ④ 保安警備業務…毎日実施
- ⑤ 植栽管理業務…適宜実施
- ⑥ 建物点検…毎月実施

<その他>

- ① 日常清掃…休館日を除き毎日実施
- ② 定期清掃…2回実施（9月、2月）
- ③ 空気環境測定…6回実施（2カ月に1回）
- ④ 害虫駆除…4回実施（3カ月に1回）

【緊急時の対応】

- ① 防火管理…自衛消防隊を組織するとともに消防計画を作成し、この計画をもとに消防訓練、防災訓練を実施（12月）
- ② 緊急連絡網…職員連絡網を作成し、緊急時に対応
- ③ 事前打合せ…利用者との事前打合せを行い、非常時の避難経路の確認、役割分担や運営方法等について説明・協議し、安全確保に努めた

【人材育成や職員の研修等の取り組み】

- ① 定例会議…毎月実施し、催事情報や課題等の共有に努めた
- ② 公立文化施設協議会の研修…年4回（6月、9月、1月2回）参加し、管理運営上の情報交換や知識の習得に努めた
- ③ 設備取扱研修…スプリンクラー設備・小ホール音響設備について操作確認研修を実施し、設備の理解や緊急時の対応を確認した

<3> サービス向上面での取り組み

【利用者アンケートの実施】

「達成指標」として、①「管理状況」、③「職員の対応」については前年以上、②「利用しやすさ」について95%以上の「満足（やや満足含む）」を目標に設定し、②「利用しやすさ」は「達成指標」以下の数値となった。アンケート結果、意見・要望の状況は下記の表及び別紙3のとおりとなっている。

内容	達成指標	満足	普通	不満	無回答
① 管理状況	前年度以上	95%(97)	3%(3)	0%(0)	2%(0)
② 利用しやすさ	95%以上	93%(92)	4%(4)	2%(4)	1%(0)
③ 職員の対応	前年度以上	97%(99)	2%(1)	0%(0)	1%(0)

※（ ）は前年度実績、サンプル数：178件（170件）

※詳細は別紙3「令和7年度 ノバホール アンケート調査結果」（p34）参照

【情報発信事業】

- ① ホームページ…財団ホームページで施設概要、利用規約・料金をはじめ、館内 3D 画像紹介や図面のダウンロード、さらには催事案内、予約状況等に関する情報を常時更新して提供した。また、キャンセル等による土・日空き状況、自主事業の開催情報等について逐一告知した
- ② 催事案内…ノバホール、つくばカピオ、市内の各地域交流センターで配布した
- ③ ポスター・チラシ…市内、近隣市町村のイベント関連ポスター・チラシを掲示して情報発信に努めた
- ④ デジタルサイネージ…デジタルサイネージを窓口付近に設置することで、催事情報・チケット販売情報等の広報体制を強化し利便性の向上を図った

【総合的なサービスの向上】

- ① 各種サービス…チケットの受託販売やコピー・FAX サービス、電子ピアノ・スタンド等館内備品の貸出等を行い、利便性の向上に努めた。また、キャッシュレス決済（PayPay）の対応により、接触感染対策の強化や決済手段の選択肢を増やすことで利便性の向上を図った
- ② 自主事業…「ノバホールたんけん隊」を8月20日（水）、小ホール「ピアノおためし会」を3月10日（火）11日（水）、12日（木）、大ホール「舞台&ベーゼンドルファー体験会」を3月25日（水）に実施した。これらの事業の実施により、ノバホールの認知度、利用率向上に努めた
※詳細は別紙 4、5、6「令和7年度 ノバホール自主事業チラシ」（p35～37）参照
- ③ その他…つくばセンター地区活性化協議会と共同で、つくばセンター広場のフラワーボックスの管理を行った。また、「アダプト・ア・パーク」「アダプト・ア・ロード」に参加し、大清水公園ほか周辺の美化に努めた

〈4〉 利用の状況について

【開館日数】

- ① 通常開館…308日
- ② 臨時開館…1日（12月29日（月）「第18回つくばで第九」公演）

【職員の配置】

- ① 事務管理職員…午前 8 時 30 分～午後 10 時、2 交代勤務で 6 名配置
- ② 舞台管理職員…午前 8 時 30 分～催事終了、2 名配置
- ③ 清掃職員…午前 7 時 30 分～午後 4 時 30 分、1 名配置

【予約申請の受付業務】

改修工事等による貸出休止期間が無かったことから、附属申請が増加した。

- ① 受付時間…午前 9 時～午後 8 時で実施
- ② 受付件数…新規申請 385 件(413) 変更申請 24 件(22)
附属申請 445 件(403) 中止申請 19 件(13)

※()は前年度実績

※令和 6 年度は約 3 か月間大ホール貸出休止

【利用状況】

施設	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
ホー ル	212 日 (156)	279 日 (203)	72,135 人 (56,302)	76% (77)
小ホー ル	180 日 (189)	294 日 (301)	11,736 人 (11,174)	61% (63)
合 計			83,871 人 (67,476)	

施設	利用区分数	利用可能区分数	稼働率
ホー ル	516 コマ (388)	827 コマ (599)	62% (65)
小ホー ル	401 コマ (398)	888 コマ (898)	45% (44)

※()は前年度実績

※コマ…最小利用単位

【公益目的・目的外利用状況】

施設	区分	利用件数	入場者数
ホー ル	公益目的利用	141 件(111)	41,377 人(35,172)
	公益目的外利用	100 件(69)	30,758 人(21,130)
小ホー ル	公益目的利用	108 件(126)	4,470 人(4,705)
	公益目的外利用	106 件(106)	7,266 人(6,469)
合 計	公益目的利用	241 件(237)	45,847 人(39,877)
	公益目的外利用	214 件(175)	38,024 人(27,599)

※()は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホー ル	111 件(119)	35,172 人(44,791)
小ホー ル	126 件(12)	4,705 人(352)
合 計	237 件(131)	39,877 人(45,143)

※()は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホーサル	141 件 (111)	41,377 人 (35,172)
小ホーサル	108 件 (126)	4,470 人 (4,705)
合 計	249 件 (237)	45,847 人 (39,877)

※()は前年度実績

【公益目的利用のうち減免利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホーサル	25 件 (19)	11,029 人 (11,612)
小ホーサル	10 件 (12)	939 人 (1,199)
合 計	35 件 (31)	11,968 人 (12,811)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・つくば市市民文化祭ノバホール音楽会
- ・つくば市立中学校合唱祭 等

【公益目的外利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ホーサル	100 件 (69)	30,758 人 (21,130)
小ホーサル	106 件 (106)	7,266 人 (6,469)
合 計	206 件 (175)	38,024 人 (27,599)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・民間企業研修会
- ・有料コンサート
- ・有料ダンスコンテスト 等

3) つくばカピオの指定管理

〈1〉 管理運営上の方針について

「市民に文化活動、スポーツ活動等による交流の場を提供し、豊かな市民生活の形成に寄与する」というつくばカピオの設置目的を尊重し、同時に公共施設として市民に公平・公正な利用機会を提供することを指定管理業務の基本方針とする。

本年度は設置目的の実現に向けて自主事業に重点的に取り組んだ。戦後 80 年の節目にあたり映画「太陽の子」の上映を行ったほか、市民の学習機会の確保を目的とした学習スペースの開放や、水彩画教室の開催など、市民に多様な文化活動の場を提供した。また、地域との連携として近隣の公園および道路の環境美化ボランティアを実施した。

一方で、不審者の出没、設備の経年劣化に伴う雨漏り、空調能力の低下、アリーナの照明の故障等、さまざまなトラブルが発生したが、適切な対応と改善に努めた。

〈2〉 安全・安心面での取り組み

法定点検等の的確な実施、緊急時に備えた訓練や職員の能力・資質の向上のための研修等を実施し、事業計画に掲げた「達成指標」をすべて満たし、安全・安心な利用環境の提供に努めた。

【点検の取組み】

＜法定・設備点検＞

- ① 弱電設備…セントラル監視システムを 1 回（8 月）、ローカル監視システムを 5 回（5 月、8 月、10 月、12 月、1 月）実施
- ② 消防設備…総合点検 1 回（8 月）、外観点検 1 回（1 月）実施
- ③ 空調機器…空調機、吸収式冷凍機、冷却塔、ポンプ類、熱源設備を実施（4 月、8 月、10 月、11 月、12 月、1 月、3 月）
- ④ 受変電設備点検…6 回実施（遠隔監視により毎日実施）
- ⑤ 受変電設備清掃…1 回実施（6 月）
- ⑥ 給排水衛生設備…飲料水全項目水質分析、簡易水道水質検査を 1 回実施（8 月）
残留塩素測定を週 1 回実施、受水槽清掃を 1 回（5 月）、雑排水清掃を 2 回（9 月、3 月）実施
- ⑦ 自動ドア…2 回実施（8 月、1 月）
- ⑧ エレベーター点検…毎月実施
- ⑨ 可動ステージ…1 回実施（10 月）
- ⑩ 音響設備点検…2 回実施（7 月、2 月）
- ⑪ 照明設備点検…2 回実施 ホール（7 月、1 月）、アリーナ（7 月、3 月）
- ⑫ 舞台設備点検…4 回実施（5 月、8 月、11 月、2 月）
- ⑬ ピアノ 2 台点検…各 1 回実施（ホール、リハーサル室 12 月）
- ⑭ バスケットゴール点検…1 回実施（9 月）
- ⑮ 監視カメラ点検…1 回実施（8 月）

- ⑯ 放送設備点検…1回実施（8月）
- ⑰ 自家発電機点検…1回実施（6月）

＜巡視点検等＞

- ① 巡視点検…1日に4回実施し、火気、不審者、不審物の早期発見に努めた
- ② 設備保守運転業務…毎日実施
- ③ 舞台操作業務…毎日実施
- ④ 機械警備業務…毎日実施
- ⑤ 植栽管理業務…適宜実施
- ⑥ 建物点検…毎月実施

＜その他＞

- ① 日常清掃…毎日実施
- ② 定期清掃…カーペット（8月）、塩ビ系フロア（1月）、フローリング（1月）、ブラインド（12月）を実施
- ③ 空気環境測定…6回実施（2カ月に1回）
- ④ 害虫駆除…6回実施（2カ月に1回）

【緊急時の対応】

- ① 防火管理…自衛消防隊を組織するとともに消防計画を作成し、この計画をもとに消防訓練を実施（8月、1月）
- ② 緊急連絡網…職員連絡網とセコム連絡網を作成し、緊急時に対応した
- ③ 事前打合せ…利用者との事前打合せを行い、非常時の避難経路の確認、役割分担や運営方法について説明・協議し、安全面の確保に努めた

【人材育成や職員の研修等の取り組み】

- ① 定例会議…毎月実施し、催事情報や課題等の共有に努めた
- ② 公立文化施設協議会の研修…年3回（6月、9月、1月）参加し、管理運営上の情報交換や知識の習得に努めた
- ③ 設備取扱研修…設備の理解を深め、利用者サービスの向上に努めた

〈3〉 サービス向上面での取り組み

【利用者アンケートの実施】

「達成指標」として、①「管理状況」、③「職員の対応」については前年以上、②「利用しやすさ」については90%以上の「満足（やや満足含む）」を目標に設定した。その結果、③のみ未達成となったが、全体として高い水準を保っていると言える。

アンケート結果、意見・要望の状況は下記の表及び別紙7のとおりとなっている

内容	達成指標	満足	普通	不満	無回答
① 管 理 状 況	前年度以上	95.5% (93.2)	3.4% (5.0)	0.1% (0.5)	1.0% (1.3)
② 利用しやすさ	90%以上	94.4% (93.9)	4.4% (4.8)	0.3% (0.5)	0.9% (0.8)
③ 職 員 の 対 応	前年度以上	94.8% (95.5)	3.8% (3.2)	0.1% (0.3)	1.3% (1.0)

※（ ）は前年度実績、サンプル数：728件（702）

※詳細は別紙7「令和7年度 つくばカピオアンケート調査結果」（p38）参照

【情報発信事業】

- ① ホームページ…財団ホームページで施設概要、利用規約・料金をはじめ、図面のダウンロード、さらには催事案内、予約状況等に関する情報を常時更新して提供した。また、施設のメンテナンスや改修工事による施設の貸出休止などの情報を逐一告知した
- ② 催事案内…ノバホール、つくばカピオ、市内の各地域交流センターで配布した
- ③ ポスター・チラシ…市内、近隣市町村のイベント関連ポスター・チラシを掲示して情報発信に努めた
- ④ デジタルサイネージ…エントランスロビーに設置したデジタルサイネージを利用し、催事情報・チケット販売情報等の広報体制を強化し利便性の向上を図った

【総合的なサービスの向上】

- ① 各種サービス…チケット受託販売やコピー・FAX サービス、プロジェクター・モバイルルーター・車椅子・スタンド等の館内備品の貸出等を行い、利便性の向上に努めた。また、キャッシュレス決済（PayPay）の対応により、接触感染対策の強化や決済手段の選択肢を増やすことで利便性の向上を図った
- ② 自主事業…映画上映（8月）、水彩画教室（10月～3月の全12回）、学習スペース開放（継続的に実施）を行った
※詳細は別紙8、9「令和7年度 つくばカピオ自主事業 チラシ」（p39、40）参照
- ③ その他…「アダプト・ア・パーク」および「アダプト・ア・ロード」に参加し、周辺地域の環境美化に努めた

〈4〉 利用の状況について

【開館日数】

- ① 通常開館…356 日
- ② 休館日…9 日（保守点検等による休館 3 日、年末年始 6 日）

【職員の配置】

- ① 事務管理職員…午前 8 時 30 分～午後 10 時、2 交代勤務で 7 名配置
- ② 舞台管理職員…午前 8 時 30 分～催事終了、2 名配置
- ③ 設備管理職員…午前 8 時～午後 10 時、2 交代勤務で 4 名配置
- ④ 清掃職員…午前 8 時～午後 5 時、2 名配置

【予約申請の受付業務】

今年度に引き続き、来年度も施設更新工事等による利用停止期間がないため、1 年先の利用に向けた新規予約申請は順調であった。

- ① 受付時間…午前 9 時～午後 8 時実施
- ② 受付件数…新規申請 2,576 件(2,455) 変更申請 323 件 (347)
 附属申請 1,336 件(1,350) 中止申請 37 件 (50)

※（ ）は前年度実績

【備品の維持管理】

- ① 日常確認…建物及び備品の現状確認を巡視点検の際に実施
- ② 定期確認…建物備品、貸出備品の数量確認とメンテナンスを実施
- ③ 修繕…建物、設備の修繕を実施

【利用状況】

施設	利用日数	利用可能日数	入場者数	稼働率
ア リ ー ナ	344 日 (292)	344 日 (292)	78,067 人 (68,612)	100% (100)
ホ ー ル	247 日 (235)	337 日 (339)	40,987 人 (34,646)	73% (69)
上記以外 9 施設 ＜日数は平均＞	333 日 (331)	354 日 (353)	45,218 人 (47,318)	94% (94)
合 計			164,272 人 (150,576)	

施設	利用区分数	利用可能区分数	稼働率
ア リ ー ナ	1,814 コマ (1,486)	2,020 コマ (1,725)	90% (86)
ホ ー ル	607 コマ (570)	1,002 コマ (1,007)	61% (57)
上記以外 9 施設 ＜合 計＞	27,811 コマ (28,432)	53,325 コマ (52,423)	52% (54)

※()は前年度実績

※コマ…最小利用単位

【公益目的・目的外利用状況】

施設	区分	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	公益目的利用	529 件 (459)	39,774 人 (41,155)
	公益目的外利用	296 件 (244)	38,293 人 (27,457)
ホ ー ル	公益目的利用	142 件 (144)	17,881 人 (18,661)
	公益目的外利用	142 件 (116)	23,106 人 (15,985)
上記以外 9 施設	公益目的利用	2,041 件 (2,203)	16,346 人 (19,779)
	公益目的外利用	3,411 件 (3,266)	28,872 人 (27,539)
合 計	公益目的利用	2,712 件 (2,806)	74,001 人 (79,595)
	公益目的外利用	3,849 件 (3,626)	90,271 人 (70,981)

※()は前年度実績

【公益目的利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	529 件 (459)	39,774 人 (41,155)
ホ ー ル	142 件 (144)	17,881 人 (18,661)
上記以外 9 施設	2,041 件 (2,203)	16,346 人 (19,779)
合 計	2,712 件 (2,806)	74,001 人 (79,595)

※()は前年度実績

【公益目的利用のうち減免利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	32 件 (26)	13,820 人 (22,046)
ホ ー ル	43 件 (45)	6,795 人 (5,891)
上 記 以 外 9 施 設	229 件 (257)	2,699 人 (3,848)
合 計	304 件 (328)	23,314 人 (31,785)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・ バドミントン市民大会
- ・ まつりつくば
- ・ つくばスポーツフェスティバル
- ・ つくばパラスポーツフェスティバル
- ・ つくば市民文化祭
- ・ つくば市プレゼンテーションコンテスト
- ・ つくば市ショートムービーコンペティション
- ・ おひさまサンサン生き生きまつり
- ・ つくば市二十歳の集い
- ・ チャレンジアートフェスティバル
- ・ 教育研究発表会
- ・ 科学の甲子園 等

【公益目的外利用の状況】

施設	利用件数	入場者数
ア リ ー ナ	296 件 (244)	38,293 人 (27,457)
ホ ー ル	142 件 (116)	23,106 人 (15,985)
上 記 以 外 9 施 設	3,411 件 (3,266)	28,872 人 (27,539)
合 計	3,849 件 (3,626)	90,271 人 (70,981)

※()は前年度実績

主な利用内容

- ・ プロボクシング試合、プロバレーボール試合
- ・ 式典、演劇、コンサート、映画上映
- ・ 進路フェスタ
- ・ ビジネス交流商談会
- ・ リフォーム博覧会
- ・ 福祉機器展
- ・ ダンスコンテスト 等

(3) 地域連携

【会員及び関係団体等一覧表】

No.	団体名	役職等
1	つくばセンター地区活性化協議会	会員
2	アダプト・ア・パーク（つくば市公園里親制度）	参加団体
4	アダプト・ア・ロード（つくば市道路里親制度）	参加団体
3	筑波研究学園都市交流協議会	会員
4	（一社）つくば観光コンベンション協会	会員
5	つくばフェスティバル実行委員会	委員
6	まつりつくば大会本部	委員
7	つくば市民文化祭実行委員会	委員
8	つくば市商工会	会員
9	（公社）土浦法人会	会員

【活動内容】

〈1〉 つくばセンター地区活性化協議会が実施する奉仕活動・イベントへの参加

① フラワーボックスの花の植替え作業への参加（5月、10月）



〈2〉 アダプト・ア・パーク、アダプト・ア・ロードへの参加



毎月、大清水公園の清掃及び遊具点検等を実施

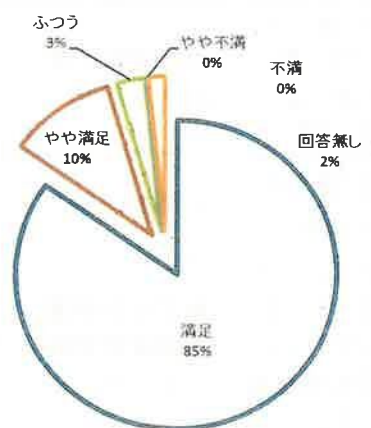
令和 7 年度つくば市文化芸術振興事業一覧

分類	No.	事業名 (*は共催事業)	日 時	会 場	入場者・ 参加者数	入場率
公演鑑賞型	1	劇団かかし座「ジャックと豆の木」 (*) 2 回公演	5/24 (日) 午前 10 : 30 午後 14 : 00	つくばカピオ ホール	延べ 243 人	45.3%
	2	TAIRIK プロデュース 古澤巖の品川カルテット (*) 2 回公演	6/12 (木) 昼 15 : 00 夜 19 : 00	ノバホール	延べ 478 人	80.7%
	3	神津善行プロデュース これからの音楽はどこへ行く？ ～神津理論の演奏と実験～	6/26 (木) 14 : 00	ノバホール	200 人	29.0%
	4	戦後 80 年企画・T X 開業 20 周年記念 こまつ座「父と暮らせば」	7/25 (金) 15 : 00	つくばカピオ ホール	197 人	71.4%
	5	THE カルテットの昭和歌謡コンサート (*)	7/27 (土) 14 : 00	ノバホール	852 人	90.3%
	6	渡辺貞夫グループ 2025 ～ランデブー～ (*)	9/23 (火・ 祝) 16 : 00	ノバホール	916 人	96.3%
	7	イープラス presents「ピアノの森」 ピアノコンサート 2025Autumn (*)	10/18 (土) 14 : 00	ノバホール	517 人	75.7%
	8	キーウ・クラシック・バレエ 「白鳥の湖」—全 2 幕— (*) 2 回公演	10/19 (日) 昼 13 : 00 タ 16 : 30	ノバホール	延べ 1,260 人	66.7%
	9	劇団ラ・バラッカ「ファミリエ」 (*) 2 回公演	10/19 (日) 10 : 30 14 : 30	つくばカピオ ホール	延べ 249 人	75.0%
	10	名曲の祭典 ダニエル・ハリトーノフ ピアノリサイタル (*)	11/22 (土) 14 : 00	ノバホール	715 人	71.9%
	11	稲垣潤一コンサート 2025 (*)	12/6 (土) 16 : 30	ノバホール	882 人	92.7%
	12	KEK レクチャー&コンサート 科学と音楽の饗宴 2025 (*)	12/7 (日) 14 : 00	ノバホール	295 人	37.9%
	13	ウィンナー・ワルツ・オーケストラ —宮殿祝賀コンサート— (*)	1/6 (火) 14 : 00	ノバホール	541 人	54.3%
	14	杉山清貴 acoustic solo tour 2026 (*)	1/24 (土) 15 : 00	ノバホール	737 人	73.7%
	15	福間洸太郎 ピアノコンサート ～バレンタイン・ショパンとショコラ～	2/14 (土) 14 : 00	ノバホール	506 人	50.9%

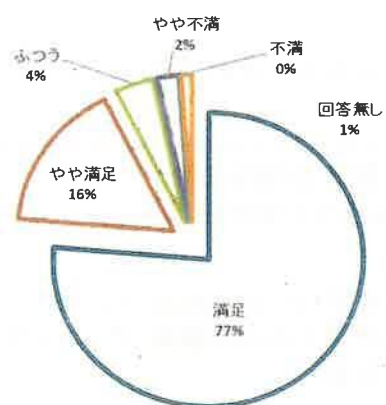
分類	No.	事業名（*は共催事業）	日 程	会 場	入場者・参加者数	入場率
市民参加・体験型	1	小倉良の All that Music!	12/18（木） 1/15（木） 2/26（木） 18：30	つくばカピオ ホール	延べ 445 人	39.2 %
	2	T X 開業 20 周年記念 第 18 回つくばで第九	12/29（月） 15：00	ノバホール	949 人	95.9 %
	3	PANDA Wind Orchestra メンバーによる 中高生のための吹奏楽クリニック・成 果発表会	クリニック 12/14（日） ～3/7（土） 成果発表会 3/8（日）	みどりの学園 義務教育学校 、ノバホール	参加 51 人 発表会 入場者 356 人	60.9 %
	4	かかし座「ジャックと豆の木」 関連企画 手影絵ワークショップ（*）	5/14（水）	沼崎小学校	延べ 67 人	—
	5	公共ホール邦楽活性化事業令和 8・9 年 度登録演奏家実地研修（*）	2/4（水） 2/5（木）	並木小学校 荃崎第二小学校	延べ 196 人	—
美術事業	1	豊里ゆかりの森美術館展示会 Vol. 1 「親と子が楽しむ美術展」	5/10（土）～ 6/22（日）	豊里ゆかりの森 美術館	延べ 308 人	—
	2	豊里ゆかりの森美術館展示会 Vol. 2 「心の故郷 郷愁の美術館」	8/15（金）～ 9/28（日）	豊里ゆかりの森 美術館	延べ 458 人	—
	3	豊里ゆかりの森美術館展示会 Vol. 3 「癒しの風景 出会いの美術館」	10/31（金） ～ 12/14（火）	豊里ゆかりの森 美術館	延べ 591 人	—
	4	豊里ゆかりの森美術館展示会 Vol. 4 「静寂から春光 集いの美術館」	1/29（木）～ 3/12（木）	豊里ゆかりの森 美術館	延べ 401 人	—
	5	自分だけのアートボールをつくってみよ う！～リボン・アートボール ワーク ショップ 2025～	9/20（土） 午前 9：30 午後 13：30	豊里ゆかりの森 工芸館	22 人	—
絵画制作表彰事業	1	夏休みアート・マルシェ 2025（*）	制作 7/19（土）、 7/20（日） 作品展 8/19（火）～ 8/31（日）	筑波大学、 茨城県つくば美 術館	延べ 3,133 人	—

令和7年度 ノバホール アンケート調査結果

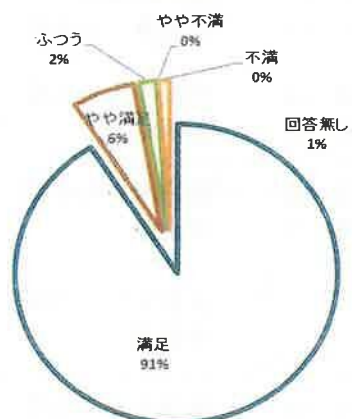
当施設の管理は行き届いていると
思いますか。



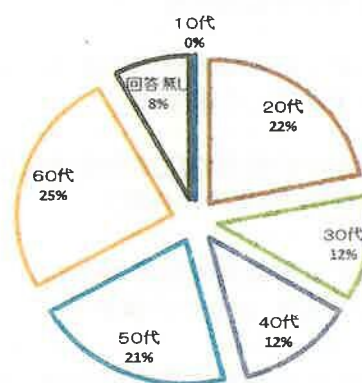
当施設は利用しやすいと
思いますか。



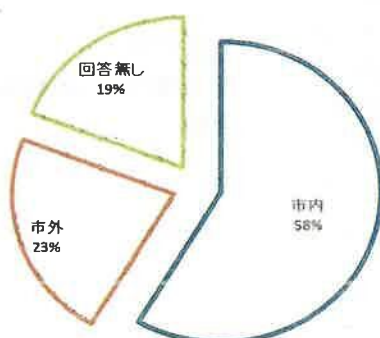
当施設職員の対応は
いかがですか。



年 代



住 所



サンプル数 178 件

のぼーる
ちれせんつ

ノバホール たんけん隊

ノバホールバックステージツアー

ノバホールには
皆さんが行ったことのない **ぱしょ** があります

ノバホールには
皆さんが聴いたことのない **おと** があります

ノバホールには
ちょっとだけ **ひみつ** があります



2025年
8月20日(水) 11:00~

参加費: 無料(事前申込み制)
定員: 20名(60分程度)

- ※6歳未満のお子様は入場できません
- ※小学生のお子様は保護者の方とご参加ください
- ※動きやすい服装・靴でご参加ください

お申込み開始: 7月27日(日)13:30~
お申込み方法: ノバホールで電話受付
☎029-852-5881(窓口9:00~20:00)



←HPIはこちら



/バホール Presents 小ホールの雰囲気を楽しむ

ピアノ／おためし会

ノバホールのピアノを弾いてみませんか？
いつもとは違うピアノで弾いてみたい！
そんなあなたへ！

無料



ピアノのストラティヴァリウス！！

ベビシュタイン

限りなく生ピアノにちかいタッチ！
ハイブリッド電子ピアノ！！

ヤマハNU1



会 場：ノバホール 小ホール

開催日：2026年 3月 10日（火）、11日（水）、12日（木）

♪体験時間（1回75分）

①9:00～ ②10:30～ ③12:00～ ④13:30～ ⑤15:00～ ⑥16:30～ ⑦18:00～

♪お申込み方法 ※先着順※

電話受付 2/14（土）13：30～

窓口受付 2/15（日）13：00～

営業 9：00～20：00

※月曜休館

※お子様の付き添い目的以外のご来場者の募集や、営利目的のご利用はご遠慮ください

主 催：ノバホール指定管理者（公財）つくば文化振興財団

問合せ先：ノバホール TEL029-852-5881



ベーゼンドルファーを舞台で弾いてみませんか?
ノバホール
舞台&ベーゼンドルファー体験会

会 場: ノバホール 大ホール 舞台上
開催日: 2026年3月25日(水)

無料

♪ 体験時間 (1 回 60分)

①9:00~ ②10:15~ ③11:30~ ④13:30~ ⑤14:45~ ⑥16:00~ ⑦17:15~

※営利、演奏会等での申し込みはご遠慮ください

※中学生以下の方は保護者の同伴をお願いします

♪ お申込み方法 ※先着順※

電話受付 3/7 (土) 13:30~

窓口受付 3/8 (日) 13:00~

窓口 9:00~20:00

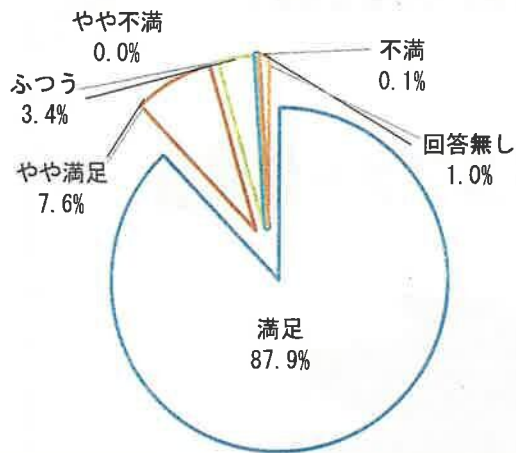
月曜休館 (祝日の場合は翌日)

主 催: ノバホール指定管理者 (公財) つくば文化振興財団

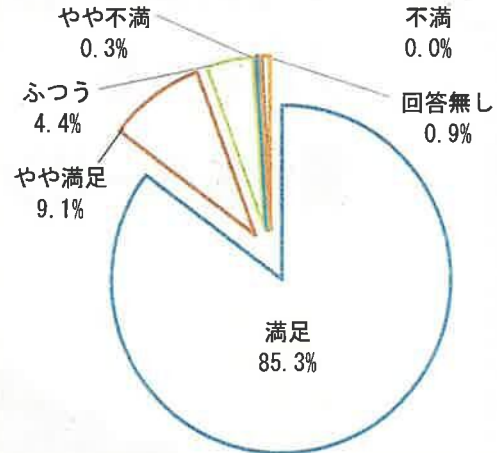
問合せ先: ノバホール TEL029-852-5881

令和7年度 つくばカピオ アンケート調査結果 別紙7

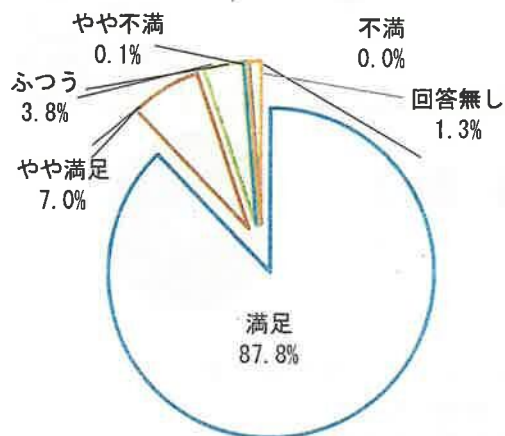
当施設の管理は行き届いていると思いますか



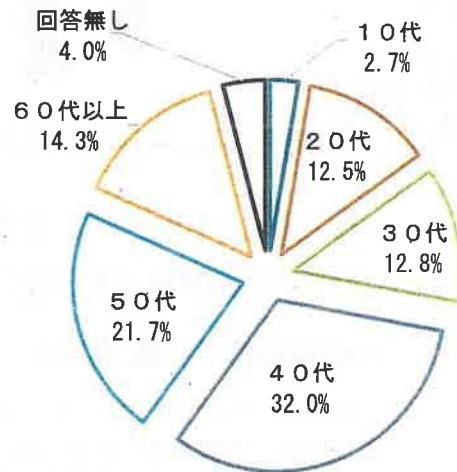
当施設は利用しやすいと思いますか



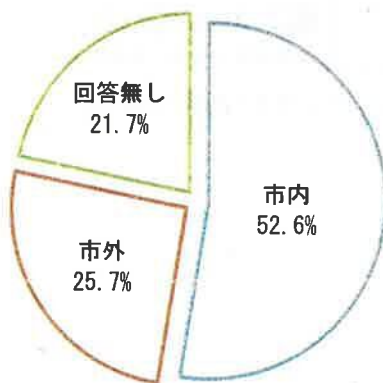
当施設職員の対応はいかがですか



年 代



住 所



サンプル数 728 件

「水彩画教室」

つくばカピオ 令和7年度 水彩画教室

今年も水彩画の初心者を対象とした教室を開催します

絵画に興味を持った方…
水彩画を描いてみたい方…
楽しみながら筆の使い方や
色の表現の仕方を学びましょう！
経験者の方もご参加いただけます

皆様のご参加お待ちしております



期 間 2025年10月～2026年3月（全12回実施）
日 時 各月2回 15:00～17:00（裏面に予定あり）
場 所 つくばカピオ 3F 中会議室
参加費 9,900円（税込）（全12回分 画用紙代を含む）

※画板・絵具・筆などの絵画用品は各自でご準備をお願いします
つくばカピオにて絵画用品一式を販売いたしますのでご希望の方はお問合せ下さい

【申込期間】 2025年9月6日（土）～10月3日（金）
【定 員】 12名（窓口先着順）※定員になり次第〆切
【受付場所】 つくばカピオ窓口（茨城県つくば市竹園1-10-1）
【受付時間】 9:00～20:00（電話予約不可）
【お問合せ】 つくばカピオ 029-851-2886



主催 つくばカピオ指定管理者 公益財団法人つくば文化振興財団

「映画 太陽の子 上映会」

戦後80周年企画 つくばカピオ指定管理者自主事業

映画
太陽の子

“日本の原爆開発”を背景に、
3人の若者の決意と
揺れる想いを描いた
300日の青春グラフィティ

柳楽優弥
有村架純
三浦春馬
伊藤・尾形
山本晋也
ビーター・ストーメア
三浦健己
中野裕平
尾上寛之
渡辺大知
栗山英之
奥野瑛太
土師志央
田中裕子

僕らは、未来を作っていると思ってた

70ふろこ「未来を創る」
監督・脚本・監修 黒崎 博 音楽：ニコ・ミューリー 主題歌：「彼方で」福山雅治 (アミューズ/ユニバーサルJ)

2025年8月11日(月・祝)

午前の部 10:30 開演 (10:00 開場)

午後の部 14:00 開演 (13:30 開場)

つくばカピオホール

茨城県つくば市竹園 1-10-1

TEL : 029-851-2886

HP : tcf.or.jp

■チケット料金 (全席自由・税込)

一般 1,200 円

TCF メンバーズ 1,000 円

※TCF メンバーズ割引は1人4枚まで (当日券適用不可)

■チケット発売日

ネット・電話予約 6月28日(土) 13:00 ~

窓口販売 6月29日(日) 9:00 ~

※つくばシニア劇の対象公演ではありません

※黒椅子での観覧をご希望の方、介助が必要の方は事前に
つくばカピオ (029-851-2886) までお問い合わせください

■チケット取扱い

つくばカピオ 029-851-2886

ノバホール 029-852-5881

つくば文化振興財団 029-856-7007

インターネット予約



主催：つくばカピオ指定管理者
公益財団法人つくば文化振興財団

令和7年度決算報告書

公益財団法人つくば文化振興財団

貸借対照表

令和8年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	54,947,784	51,707,405	3,240,379
現金	1,931,023	1,425,567	505,456
普通預金	48,452,051	47,796,168	655,883
普通預金(歳計外)	4,564,710	2,485,670	2,079,040
未収金	6,561,272	11,568,072	△ 5,006,800
前払金	133,852	0	133,852
仮払金	0	670,560	△ 670,560
立替金	0	240,700	△ 240,700
流動資産合計	61,642,908	64,186,737	△ 2,543,829
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	393,050,000	393,050,000	0
投資有価証券	204,981,749	205,031,319	△ 49,570
基本財産合計	598,031,749	598,081,319	△ 49,570
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	29,012,972	39,831,679	△ 10,818,707
特定資産合計	29,012,972	39,831,679	△ 10,818,707
(3) その他固定資産			
什器備品	4	30,686	△ 30,682
電話加入権	299,936	299,936	0
その他固定資産合計	299,940	330,622	△ 30,682
固定資産合計	627,344,661	638,243,620	△ 10,898,959
資産合計	688,987,569	702,430,357	△ 13,442,788
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	13,657,702	17,458,465	△ 3,800,763
預り金	11,430,602	14,890,189	△ 3,459,587
1年内返済予定長期借入金	0	7,268,000	△ 7,268,000
流動負債合計	25,088,304	39,616,654	△ 14,528,350
2. 固定負債			
退職給付引当金	90,080,392	82,290,150	7,790,242
固定負債合計	90,080,392	82,290,150	7,790,242
負債合計	115,168,696	121,906,804	△ 6,738,108
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
寄付金	597,850,600	597,669,600	181,000
指定正味財産合計	597,850,600	597,669,600	181,000
(うち基本財産への充当額)	(597,600,000)	(597,600,000)	0
2. 一般正味財産	△ 24,031,727	△ 17,146,047	△ 6,885,680
(うち基本財産への充当額)	(431,749)	(481,319)	(△ 49,570)
正味財産合計	573,818,873	580,523,553	△ 6,704,680
負債及び正味財産合計	688,987,569	702,430,357	△ 13,442,788

貸借対照表内訳表

令和8年3月31日現在

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計	収益事業会計	法人会計	内部取引消去	合計
I 資産の部					
1. 流動資産					
現金預金	0	0	54,947,784	0	54,947,784
現金	0	0	1,931,023	0	1,931,023
普通預金	0	0	48,452,051	0	48,452,051
普通預金(歳計外)	0	0	4,564,710	0	4,564,710
未収金	3,385,967	3,175,305	0	0	6,561,272
前払金	133,852	0	0	0	133,852
仮払金	0	0	0	0	0
立替金	0	0	0	0	0
他会計勘定	0	31,203,156	4,914,177	△ 36,117,333	0
流動資産合計	3,519,819	34,378,461	59,861,961	△ 36,117,333	61,642,908
2. 固定資産					
(1) 基本財産					
定期預金	235,830,000	0	157,220,000	0	393,050,000
投資有価証券	122,989,049	0	81,992,700	0	204,981,749
基本財産合計	358,819,049	0	239,212,700	0	598,031,749
(2) 特定資産					
退職給付引当資産	0	0	29,012,972	0	29,012,972
特定資産合計	0	0	29,012,972	0	29,012,972
(3) その他固定資産					
什器備品	3	0	1	0	4
電話加入権	179,962	0	119,974	0	299,936
その他固定資産合計	179,965	0	119,975	0	299,940
固定資産合計	358,999,014	0	268,345,647	0	627,344,661
資産合計	362,518,833	34,378,461	328,207,608	△ 36,117,333	688,987,569
II 負債の部					
1. 流動負債					
未払金	7,867,555	5,611,617	178,530	0	13,657,702
預り金	6,365,106	3,445,686	1,619,810	0	11,430,602
他会計勘定	36,117,333	0	0	△ 36,117,333	0
流動負債合計	50,349,994	9,057,303	1,798,340	△ 36,117,333	25,088,304
2. 固定負債					
退職給付引当金	0	0	90,080,392	0	90,080,392
固定負債合計	0	0	90,080,392	0	90,080,392
負債合計	50,349,994	9,057,303	91,878,732	△ 36,117,333	115,168,696
III 正味財産の部					
1. 指定正味財産					
寄付金	358,810,600	0	239,040,000	0	597,850,600
指定正味財産合計	358,810,600	0	239,040,000	0	597,850,600
(うち基本財産への充当額)	(358,560,000)	0	(239,040,000)	(0)	(597,600,000)
2. 一般正味財産	△ 46,641,761	25,321,158	△ 2,711,124	0	△ 24,031,727
(うち基本財産への充当額)	(259,049)	(0)	(172,700)	(0)	(431,749)
正味財産合計	312,168,839	25,321,158	236,328,876	0	573,818,873
負債及び正味財産合計	362,518,833	34,378,461	328,207,608	△ 36,117,333	688,987,569

令和7年度正味財産増減計算書
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
基本財産受取利息	2,475,525	2,428,191	47,334
② 受取会費			
受取TCFメンバーズ会費	371,500	403,000	△ 31,500
③ 事業収益			
文化芸術振興事業収益	11,366,290	13,757,860	△ 2,391,570
ノボホール管理運営事業収益	28,071,771	30,253,107	△ 2,181,336
つくばカピオ管理運営事業収益	35,206,148	33,135,889	2,070,259
市民講座事業収益	118,800	96,000	22,800
④ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	10,000,000	10,000,000	0
⑤ 受取負担金			
文化芸術振興事業受取負担金	48,077,921	40,018,419	8,059,502
⑥ 受託収益			
ノボホール管理運営事業受託収益	68,345,858	69,184,051	△ 838,193
つくばカピオ管理運営事業受託収益	127,493,593	131,629,691	△ 4,136,098
⑦ 受取寄附金			
受取一般寄附金	450,000	450,000	0
受取寄附金振替額	819,000	1,160,000	△ 341,000
⑧ 雑収益			
雑収益	2,034,287	927,580	1,106,707
管理運営事業雑収益	2,663,364	2,257,086	406,278
経常収益計	337,494,057	335,700,874	1,793,183
(2) 経常費用			
① 事業費	331,126,735	323,378,166	7,748,569
役員報酬	634,552	577,661	56,891
給料手当	61,379,202	55,639,124	5,740,078
法定福利費	10,039,333	9,110,274	929,059
退職給付費用	7,519,788	5,480,956	2,038,832
福利厚生費	264,598	270,718	△ 6,120
派遣職員人件費	2,043,252	2,399,326	△ 356,074
臨時雇賃金	22,235,578	25,261,441	△ 3,025,863
アルバイト賃金	1,230,690	853,588	377,102
支払報酬	556,875	544,500	12,375
旅費交通費	168,240	163,420	4,820
消耗品費	5,734,384	4,905,345	829,039
DM発送費	479,772	468,306	11,466
通信運搬費	748,657	661,389	87,268
印刷製本費	2,323,520	2,306,753	16,767
使用料	6,087,787	5,729,554	358,233
食糧費	96,314	99,136	△ 2,822
手数料	332,611	289,247	43,364
振込手数料	315,975	282,161	33,814
広告宣伝費	235,400	1,065,233	△ 829,833
委託費	107,675,772	105,294,346	2,381,426
燃料費	56,525	71,376	△ 14,851
光熱水料費	87,496,561	87,908,245	△ 411,684
保険料	1,218,560	1,227,335	△ 8,775
修繕料	1,569,650	1,404,761	164,889
租税公課	9,787,425	10,013,078	△ 225,653
市民参加型事業費	819,000	1,160,000	△ 341,000
支払利息	46,032	129,436	△ 83,404
減価償却費	30,682	61,457	△ 30,775

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
② 管理費	13,253,002	12,557,648	695,354
役員報酬	5,710,968	5,198,949	512,019
給料手当	4,953,915	4,461,257	492,658
法定福利費	981,856	1,343,728	△ 361,872
退職給付費用	694,310	424,306	270,004
福利厚生費	15,037	15,097	△ 60
支払報酬	219,725	231,000	△ 11,275
交際費	102,856	97,000	5,856
旅費交通費	26,370	30,000	△ 3,630
会議費	27,786	13,162	14,624
消耗品費	27,968	4,845	23,123
通信運搬費	112,717	113,069	△ 352
印刷製本費	5,940	2,970	2,970
使用料	154,222	340,402	△ 186,180
手数料	4,890	6,720	△ 1,830
振込手数料	0	0	0
委託費	50,875	50,875	0
燃料費	0	0	0
保険料	13,880	11,440	2,440
負担金	129,700	159,300	△ 29,600
租税公課	8,975	10,022	△ 1,047
支払利息	11,012	43,506	△ 32,494
経常費用計	344,379,737	335,935,814	8,443,923
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 6,885,680	△ 234,940	△ 6,650,740
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	△ 6,885,680	△ 234,940	△ 6,650,740
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 6,885,680	△ 234,940	△ 6,650,740
一般正味財産期首残高	△ 17,146,047	△ 16,911,107	△ 234,940
一般正味財産期末残高	△ 24,031,727	△ 17,146,047	△ 6,885,680
II 指定正味財産増減の部			
受取寄附金	1,000,000	1,000,000	0
一般正味財産への振替額	△ 819,000	△ 1,160,000	341,000
当期指定正味財産増減額	181,000	△ 160,000	341,000
指定正味財産期首残高	597,669,600	597,829,600	△ 160,000
指定正味財産期末残高	597,850,600	597,669,600	181,000
III 正味財産期末残高	573,818,873	580,523,553	△ 6,704,680

令和7年度正味財産増減計算書
事業別内訳表
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノバホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
I 一般正味財産増減の部								
1 経常増減の部								
(1) 経常収益								
① 基本財産運用益								
基本財産受取利息	1,485,316	0	0	1,485,316	0	990,209	0	2,475,525
② 受取会費								
受取TCFメンバーズ会費	371,500	0	0	371,500	0	0	0	371,500
③ 事業収益								
文化芸術振興事業収益	11,110,290	0	256,000	11,366,290	0	0	0	11,366,290
ノバホール管理運営事業収益	0	16,125,757	0	16,125,757	15,598,144	0	△ 3,652,130	28,071,771
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	12,359,682	12,359,682	23,745,816	0	△ 899,350	35,206,148
市民講座事業収益	0	0	0	0	118,800	0	0	118,800
④ 受取補助金等								
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
⑤ 受取負担金								
文化芸術振興事業受取負担金	48,077,921	0	0	48,077,921	0	0	0	48,077,921
⑥ 受託収益								
ノバホール管理運営事業受託収益	0	38,458,214	0	38,458,214	29,887,644	0	0	68,345,858
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	57,474,113	57,474,113	70,019,480	0	0	127,493,593
⑦ 受取寄附金								
受取一般寄附金	270,000	0	0	270,000	0	180,000	0	450,000
受取寄附金振替額	819,000	0	0	819,000	0	0	0	819,000
⑧ 雑収益								
雑収益	501,614	82,878	587,983	1,172,475	628,925	275,185	△ 42,298	2,034,287
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	2,663,364	0	0	2,663,364
経常収益計	62,635,641	54,666,849	70,677,778	187,980,268	142,662,173	11,445,394	△ 4,593,778	337,494,057
(2) 経常費用								
① 事業費	62,635,641	58,929,615	75,859,299	197,424,555	138,290,868		△ 4,588,688	331,126,735
役員報酬	634,552	0	0	634,552	0		0	634,552
給料手当	18,620,537	10,530,813	10,838,979	39,990,329	21,388,873		0	61,379,202
法定福利費	3,024,688	1,729,753	1,776,429	6,530,870	3,508,463		0	10,039,333
退職給付費用	2,193,373	1,250,898	1,399,007	4,843,278	2,676,510		0	7,519,788
福利厚生費	84,142	41,019	48,488	173,649	90,949		0	264,598
派遣職員人件費	2,043,252	0	0	2,043,252	0		0	2,043,252
臨時雇賃金	3,654,926	4,149,172	5,052,104	12,856,202	9,379,376		0	22,235,578
アルバイト賃金	1,230,690	0	0	1,230,690	0		0	1,230,690
支払報酬	185,625	104,452	83,680	373,757	183,118		0	556,875
旅費交通費	162,320	619	2,173	165,112	3,128		0	168,240
消耗品費	1,263,363	664,281	1,453,427	3,381,071	2,353,313		0	5,734,384
DM発送費	479,772	0	0	479,772	0		0	479,772
通信運搬費	269,936	127,298	113,826	511,060	237,597		0	748,657
印刷製本費	2,289,321	1,671	23,309	2,314,301	9,219		0	2,323,520
使用料	1,961,435	1,356,028	721,878	4,039,341	2,048,446		0	6,087,787
公演会場使用料	4,546,390	0	0	4,546,390	0		△ 4,546,390	0
食糧費	96,314	0	0	96,314	0		0	96,314
手数料	110,250	17,800	78,110	206,160	152,051		△ 25,600	332,611
振込手数料	113,795	65,518	38,654	217,967	98,008		0	315,975
広告宣伝費	235,400	0	0	235,400	0		0	235,400
委託費	16,905,571	15,566,712	28,750,676	61,222,959	46,469,511		△ 16,698	107,675,772
燃料費	26,378	5,195	9,429	41,002	15,523		0	56,525
光熱水料費	0	21,161,788	22,489,953	43,651,741	43,844,820		0	87,496,561
保険料	33,060	484,617	146,179	663,856	554,704		0	1,218,560
修繕料	0	212,925	510,985	723,910	845,740		0	1,569,650
租税公課	1,608,361	1,448,452	2,315,395	5,372,208	4,415,217		0	9,787,425
市民参加型事業費	819,000	0	0	819,000	0		0	819,000
支払利息	12,508	10,604	6,618	29,730	16,302		0	46,032
減価償却費	30,682	0	0	30,682	0		0	30,682

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1 (芸術文化)	公2 (ノボホール)	公3 (つくばカピオ)	小計				
② 管理費						13,258,092	△ 5,090	13,253,002
役員報酬						5,710,968	0	5,710,968
給料手当						4,953,915	0	4,953,915
法定福利費						981,856	0	981,856
退職給付費用						694,310	0	694,310
福利厚生費						15,037	0	15,037
支払報酬						219,725	0	219,725
交際費						102,856	0	102,856
旅費交通費						26,370	0	26,370
会議費						32,876	△ 5,090	27,786
消耗品費						27,968	0	27,968
通信運搬費						112,717	0	112,717
印刷製本費						5,940	0	5,940
使用料						154,222	0	154,222
手数料						4,890	0	4,890
振込手数料						0	0	0
委託費						50,875	0	50,875
燃料費						0	0	0
保険料						13,880	0	13,880
負担金						129,700	0	129,700
租税公課						8,975	0	8,975
支払利息						11,012	0	11,012
経常費用計	62,635,641	58,929,615	75,859,299	197,424,555	138,290,868	13,258,092	△ 4,593,778	344,379,737
評価損益等調整前当期経常増減額	0	△ 4,262,766	△ 5,181,521	△ 9,444,287	4,371,305	△ 1,812,698	0	△ 6,885,680
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	△ 4,262,766	△ 5,181,521	△ 9,444,287	4,371,305	△ 1,812,698	0	△ 6,885,680
2 経常外増減の部								
(1) 経常外収益								
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	2,029,203	1,000,000	0	3,029,203	△ 3,029,203	0	0	0
当期一般正味財産増減額	2,029,203	△ 3,262,766	△ 5,181,521	△ 6,415,084	1,342,102	△ 1,812,698	0	△ 6,885,680
一般正味財産期首残高	△ 25,259,379	△ 6,533,631	△ 8,433,667	△ 40,226,677	23,979,056	△ 898,426	0	△ 17,146,047
一般正味財産期末残高	△ 23,230,176	△ 9,796,397	△ 13,615,188	△ 46,641,761	25,321,158	△ 2,711,124	0	△ 24,031,727
II 指定正味財産増減の部								
受取寄附金	1,000,000	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
一般正味財産への振替額	△ 819,000	0	0	△ 819,000	0	0	0	△ 819,000
当期指定正味財産増減額	181,000	0	0	181,000	0	0	0	181,000
指定正味財産期首残高	358,629,600	0	0	358,629,600	0	239,040,000	0	597,669,600
指定正味財産期末残高	358,810,600	0	0	358,810,600	0	239,040,000	0	597,850,600
III 正味財産期末残高	335,580,424	△ 9,796,397	△ 13,615,188	312,168,839	25,321,158	236,328,876	0	573,818,873

財産目録

令8年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)				
現金 預金	現金	手元保管	運転資金として	1,931,023
	預金	普通預金		48,080,451
		9081105	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	15,902,120
		1335696	運転資金として(公1事業・収益事業・法人会計)	0
		3339505	運転資金として(公2事業・収益事業)	7,221,870
		3401880	収益事業のノバホール委託チケット代金管理として	1,279,710
		3339487	運転資金として(公3事業・収益事業)	23,676,751
		普通預金(歳計外)		4,564,710
		7126490	職員の給与等に係る源泉税・社会保険等の管理として	1,618,418
		1351954	講師謝礼等に係る源泉税の管理として	1,392
		2682969	公1事業のチケット代金管理として	2,944,900
		郵貯		371,600
		00170-6-463276	公1事業のチケット代金管理として	371,600
	未収金			6,561,272
		ゲッティ	公1事業のチケット代金	54,500
		つくば市	公1事業のチケット代金	173,000
		PayPay	公1事業の会員会費	2,500
		つくば市	公1事業の雑収入	23,800
		施設利用者	公2事業の施設利用料	239,800
		PayPay	公2事業の施設利用料	97,190
		つくば市	公2事業の光熱水費補填金	1,075,454
		施設利用者	公3事業の施設利用料	121,950
		PayPay	公3事業の施設利用料	222,140
		つくば市	公3事業の光熱費補填金	1,375,633
		施設利用者	収益事業のノバホール施設利用料	82,111
		つくば市	収益事業のノバホール光熱水費補填金	835,785
		PayPay	収益事業のノバホール施設利用料	108,890
		自動販売機設置者	収益事業のノバホール自動販売機販売手数料	10,633
		施設利用者	収益事業のつくばカピオ施設利用料	55,130
		つくば市	収益事業のつくばカピオ光熱費補填金	1,675,905
		PayPay	収益事業のつくばカピオ施設利用料	287,090
		PayPay	収益事業のつくばカピオ雑収入	7,000
		自動販売機設置者	収益事業のつくばカピオ自動販売機販売手数料	112,761
	前払金		令和8年度事業のDM発送費・印刷製本費	133,852
流動資産合計				61,642,908
(固定資産)				
基本財産				
特定資産	定期預金	定期預金	公益目的及び法人管理目的保有財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	598,031,749
	投資有価証券	国債	公益目的及び法人管理目的保有財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	393,050,000
				204,981,749
	退職給付引当資産	普通預金	職員退職給付用財産であり、運用益を公1事業及び法人管理の財源として使用している。	29,012,972
その他固定資産				29,012,972
その他固定資産	什器備品	パソコン、プロジェクター等 電子ピアノ	公益目的・法人管理目的財産	299,940
			公益目的保有財産であり、公2事業及び収益事業に使用する共用資産である。	3
			公益目的・法人管理目的財産	1
	電話加入権	029-856-7007他		299,936
固定資産合計				627,344,661
資産合計				688,987,569

(流動負債)				
1. 流動負債				
	未払金			13,657,702
		公1事業に係る未払金	職員への給与・社会保険等	308,903
			3月の使用料・委託料等	1,635,195
			市民団体助成金	200,000
		公2事業に係る未払金	職員への給与・社会保険等	173,926
			3月の光熱水費・使用料・委託料等	2,667,439
		公3事業に係る未払金	職員への給与・社会保険等	201,858
			3月の光熱水費・使用料・委託料等	2,680,234
		収益事業に係る未払金	職員への給与・社会保険等	381,086
			3月の光熱水費・使用料・委託料等	5,230,531
		法人会計に係る未払金	職員への給与・社会保険等	55,673
			3月の通信運搬費・手数料等	122,857
	預り金			11,430,602
		公1事業に係る預り金	つくば市文化芸術事業負担金返還額	2,422,079
			共催チケットの売上金	3,941,900
			公1事業のチケット代金(過払い)	1,127
		収益事業に係る預り金	受託販売チケット、受託販売駐車券等の売上金	3,445,686
		職員に係る預り金	源泉税・社会保険等	1,619,810
流動負債合計				25,088,304
(固定負債)				
	退職給付引当金	職員に対するもの	職員の退職給付引当金	90,080,392
固定負債合計				90,080,392
負債合計				115,168,696
正味財産				573,818,873

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
満期保有目的の債権……償却原価法(定額法)によっている。
- (2) 固定資産の減価償却の方法
定率法によっている。
- (3) 引当金の計上基準
退職給付引当金……期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上している。
- (4) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は、税込方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
定期預金	393,050,000	0	0	393,050,000
投資有価証券	205,031,319	0	49,570	204,981,749
小 計	598,081,319	0	49,570	598,031,749
特定資産				
退職給付引当資産	39,831,679	0	10,818,707	29,012,972
小 計	39,831,679	0	10,818,707	29,012,972
合 計	637,912,998	0	10,868,277	627,044,721

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。(単位:円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
定期預金	393,050,000	(393,050,000)	(0)	—
投資有価証券	204,981,749	(204,550,000)	(431,749)	—
小 計	598,031,749	(597,600,000)	(431,749)	0
特定資産				
退職給付引当資産	29,012,972	—	—	(29,012,972)
小 計	29,012,972	(0)	(0)	(29,012,972)
合 計	627,044,721	(597,600,000)	(431,749)	(29,012,972)

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
什 器 備 品	1,188,186	1,188,182	4
合 計	1,188,186	1,188,182	4

5. 満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

満期保有目的の債権の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

科 目	帳簿価格	時 価	評価損益
国 債			
第365回利付国庫債券(10年)	99,800,783	90,370,000	△ 9,430,783
第372回利付国庫債券(10年)	105,180,966	95,370,510	△ 9,810,456
合 計	204,981,749	185,740,510	△ 19,241,239

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
補助金						
本部運営補助金	つくば市	—	10,000,000	10,000,000	—	—
合 計		—	10,000,000	10,000,000	—	—

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内 容	金 額
経常収益への振替額	
目的達成による指定解除額	819,000
合 計	819,000

附属明細書

1. 基本財産及び特定資産の明細

(単位:円)

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	期末帳簿価額
基本財産	定期預金	393,050,000	0	0	393,050,000
	投資有価証券	205,031,319	0	49,570	204,981,749
	基本財産計	598,081,319	0	49,570	598,031,749
特定資産	退職給付引当資産	39,831,679	0	10,818,707	29,012,972
	特定資産計	39,831,679	0	10,818,707	29,012,972

2. 引当金の明細

(単位:円)

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
退職給付引当金	82,290,150	8,214,098	423,856	0	90,080,392

令和7年度収支計算書
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産利息収入	2,500,000	2,525,095	△ 25,095
② 受取会費収入			
受取TCFメンバーズ会費収入	300,000	371,500	△ 71,500
③ 事業収入			
公演事業収入	12,496,000	11,366,290	1,129,710
ノバホール利用料収入	37,425,000	28,071,771	9,353,229
つくばカピオ利用料収入	37,261,000	35,206,148	2,054,852
市民講座事業収入	110,000	118,800	△ 8,800
④ 補助金等収入			
地方公共団体補助金収入	10,000,000	10,000,000	0
協賛金収入	100,000	0	100,000
⑤ 負担金収入			
文化芸術事業負担金収入	50,500,000	48,077,921	2,422,079
⑥ 受託収入			
ノバホール指定管理料収入	69,214,000	68,345,858	868,142
つくばカピオ指定管理料収入	130,249,000	127,493,593	2,755,407
⑦ 寄附金収入			
一般寄附金収入	450,000	450,000	0
特定寄附金収入	1,000,000	1,000,000	0
⑧ 雑収入			
雑収入	1,627,000	2,034,287	△ 407,287
指定管理事業付随業務手数料収入	4,340,000	2,663,364	1,676,636
事業活動収入計	357,572,000	337,724,627	19,847,373
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
文化芸術事業費支出	59,471,000	55,822,898	3,648,102
ノバホール管理運営事業費支出	108,439,000	102,995,678	5,443,322
つくばカピオ管理運営事業費支出	169,072,000	164,757,689	4,314,311
② 管理費支出			
人件費支出	12,154,000	11,661,776	492,224
退職給付支出	0	423,856	△ 423,856
本部運営費支出	1,550,000	896,916	653,084
事業活動支出計	350,686,000	336,558,813	14,127,187
事業活動収支差額	6,886,000	1,165,814	5,720,186

(単位:円)

科 目	予算額	決算額	差異
Ⅱ 投資活動収支の部			
1 投資活動収入			
① 基本財産取崩収入			
定期預金収入	53,050,000	10,591,000	42,459,000
② 特定資産取崩収入			
退職給付引当資産取崩収入	0	10,818,707	△ 10,818,707
投資活動収入計	53,050,000	21,409,707	31,640,293
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出			
定期預金支出	53,050,000	10,591,000	42,459,000
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	10,721,000	0	10,721,000
③ 固定資産取得支出			
什器備品購入支出	130,000	0	130,000
投資活動支出計	63,901,000	10,591,000	53,310,000
投資活動収支差額	△ 10,851,000	10,818,707	△ 21,669,707
Ⅲ 財務活動収支の部			
1 財務活動収入			
① 借入金収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	7,268,000	7,268,000	0
財務活動支出計	7,268,000	7,268,000	0
財務活動収支差額	△ 7,268,000	△ 7,268,000	0
Ⅳ 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 11,233,000	4,716,521	△ 15,949,521
前期繰越収支差額	31,838,000	31,838,083	△ 83
次期繰越収支差額	20,605,000	36,554,604	△ 15,949,604

収支計算書に対する注記

1 資金の範囲

資金の範囲には、現金預金、未収金、前払金、仮払金、立替金、未払金、預り金を含めている。なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期末残高
現 金 預 金	51,707,405	54,947,784
未 収 金	11,568,072	6,561,272
前 払 金	0	133,852
仮 払 金	670,560	0
立 替 金	240,700	0
合 計	64,186,737	61,642,908
未 払 金	17,458,465	13,657,702
預 り 金	14,890,189	11,430,602
合 計	32,348,654	25,088,304
次期繰越収支差額	31,838,083	36,554,604

令和7年度収支計算書
事業別内訳表
 令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等 会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産利息収入	1,515,058	0	0	1,515,058	0	1,010,037	0	2,525,095
② 受取会費								
受取TCFメンバーズ会費	371,500	0	0	371,500	0	0	0	371,500
③ 事業収入								
公演事業収入	11,110,290	0	256,000	11,366,290	0	0	0	11,366,290
ノバホール利用料収入	0	16,125,757	0	16,125,757	15,598,144	0	△ 3,652,130	28,071,771
つくばカピオ利用料収入	0	0	12,359,682	12,359,682	23,745,816	0	△ 899,350	35,206,148
市民講座事業収益	0	0	0	0	118,800	0	0	118,800
④ 補助金等収入								
地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000,000	0	10,000,000
⑤ 負担金収入								
文化芸術事業負担金収入	48,077,921	0	0	48,077,921	0	0	0	48,077,921
⑥ 受託収入								
ノバホール指定管理料収入	0	38,458,214	0	38,458,214	29,887,644	0	0	68,345,858
つくばカピオ指定管理料収入	0	0	57,474,113	57,474,113	70,019,480	0	0	127,493,593
⑦ 寄附金収入								
受取一般寄附金	270,000	0	0	270,000	0	180,000	0	450,000
受取特定寄附金	1,000,000	0	0	1,000,000	0	0	0	1,000,000
⑧ 雑収入								
雑収入	501,614	82,878	587,983	1,172,475	628,925	275,185	△ 42,298	2,034,287
指定管理事業付随業務手数料収入	0	0	0	0	2,663,364	0	0	2,663,364
⑨ 繰入金収入								
他会計からの繰入金収入	2,029,203	1,000,000		3,029,203		0	△ 3,029,203	0
事業活動収入計	64,875,586	55,666,849	70,677,778	191,220,213	142,662,173	11,465,222	△ 7,622,981	337,724,627
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
文化芸術事業費支出	60,411,586	0	0	60,411,586	0	0	△ 4,588,688	55,822,898
ノバホール管理運営事業費支出	0	57,678,717	0	57,678,717	45,316,961	0	0	102,995,678
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	74,460,292	74,460,292	90,297,397	0	0	164,757,689
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	11,661,776	0	11,661,776
退職金支出						423,856		423,856
本部運営費支出	0	0	0	0	0	902,006	△ 5,090	896,916
③ 繰入金支出								
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	3,029,203	0	△ 3,029,203	0
事業活動支出計	60,411,586	57,678,717	74,460,292	192,550,595	138,643,561	12,987,638	△ 7,622,981	336,558,813
事業活動収支差額	4,464,000	△ 2,011,868	△ 3,782,514	△ 1,330,382	4,018,612	△ 1,522,416	0	1,165,814
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入								
① 基本財産取崩収入								
定期預金収入	0	0	0	0	0	10,591,000	0	10,591,000
② 特定資産取崩収入								
退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	0	0	10,818,707		10,818,707
投資活動収入計	0	0	0	0	0	21,409,707	0	21,409,707
2 投資活動支出の部								
① 基本財産取得支出								
定期預金支出	0	0	0	0	0	10,591,000	0	10,591,000
投資活動支出計	0	0	0	0	0	10,591,000	0	10,591,000
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	10,818,707	0	10,818,707
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入								
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出								
① 借入金返済支出								
長期借入金返済支出	0	0	0	0	0	7,268,000	0	7,268,000
財務活動支出計	0	0	0	0	0	7,268,000	0	7,268,000
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	△ 7,268,000	0	△ 7,268,000
IV 予備費支出	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	4,464,000	△ 2,011,868	△ 3,782,514	△ 1,330,382	4,018,612	2,028,291	0	4,716,521
前期繰越収支差額	△ 10,247,361	2,610,577	786,254	△ 6,850,530	40,912,911	△ 2,224,298	0	31,838,083
次期繰越収支差額	△ 5,783,361	598,709	△ 2,996,260	△ 8,180,912	44,931,523	△ 196,007	0	36,554,604

令和 8 年度 事業計画書

基本方針	当財団は、公益法人としてつくば市の文化向上及び福祉の発展を目指して、地域の文化・芸術の振興に資する諸事業をハード、ソフト両面から行い、地域社会の発展及び健康で豊かな市民生活の形成に寄与することを目的とする。
------	---

【公益目的事業】

1. 文化芸術振興事業	指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオを主会場に、音楽・演劇等の文化芸術公演や美術展等をつくば市との共同主催により実施する。 令和 7 年度の状況としては、完売や入場率の高い公演と、集客に課題の残る公演とに二極化する傾向があった。「推し活ブーム」が話題になったように、観客は自分の好きなもの・自分にとって価値の高いもの（推し）には積極的に金銭や時間を投資する傾向にあると言える。そのよう中で、令和 8 年度事業では、市民の関心の高い子ども対象公演、安定的な集客が見込めつつ芸術性の高い鑑賞事業等を積極的に取り上げる。 つくばカピオが開館 30 周年を迎えることを受け、子どもから大人まで幅広い年代の市民を対象とした記念事業を計画する。特に、つくば市の地域課題と言われる「未就学親子の居場所不足」に対し、文化芸術分野からアプローチすることを目的に、未就学児を対象とした公演を複数計画し、シリーズとして展開する。 このほか、市内在住の 70 歳以上にチケットの割引販売を行う「つくばシニア割」制度については、引き続き利用促進を図るとともに、高齢者対象事業である「THE カルテットの昭和歌謡コンサート」については、バリアフリー等の観点から市民ホールでの開催を計画する。 なお、アマチュア団体等への文化芸術活動支援については、引き続き特定寄付金等を活用し、積極的に事業を進めていく。 ※詳細は別表「令和 8 年度つくば市文化芸術振興事業計画一覧」参照 （１）つくば国際音楽祭事業 海外アーティストの招へいについては、渡航費、滞在費の高騰、来日可否など不確定要素が多く、令和 8 年度も実施しない。 （２）つくば市文化芸術振興事業（公演鑑賞型） ノバホール、つくばカピオの特性を活かした音楽・芸能等の公演を行う。 特に、つくばカピオの開館 30 周年を記念し、未就学児から大人まで幅広い年代の市民を対象とした事業を展開する。 《計画する事業》 <table> <tr> <td>音楽</td> <td>10 事業（クラシック音楽 4 事業、ポピュラー音楽 6 事業）</td> </tr> <tr> <td>映画</td> <td>1 事業</td> </tr> </table>	音楽	10 事業（クラシック音楽 4 事業、ポピュラー音楽 6 事業）	映画	1 事業
音楽	10 事業（クラシック音楽 4 事業、ポピュラー音楽 6 事業）				
映画	1 事業				

演劇	2 事業（人形劇 1 事業、演劇 1 事業）
舞踊	1 事業
合計	14 事業（令和 7 年度 15 事業）

《つくばカピオ開館 30 周年記念事業》

小倉良の All that Music! ※市民参加・体験型事業

中村義洋監督作品映画上映会

人形劇団プーク「三匹のやぎのがらがらどん」（未就学児対象公演）

鶴木絵里・中川賢一絵本コンサート（未就学児対象公演）

劇団ラ・バラッカ（未就学児対象公演）

合計 5 事業

（３）つくば市文化芸術振興事業（市民参加・体験型）

広く市民を対象に、文化芸術へのより一層の理解や、積極的に実践していくきっかけづくりを目的として、市民参加・体験型事業を実施する。

《計画する事業》

第 19 回つくばで第九

小倉良の All that Music!

合計 2 事業（令和 7 年度 3 事業）

「つくばで第九」は、公募により集まった市民合唱団が約 5 カ月間の練習を経て、プロの指揮者・ソリスト・オーケストラとベートーヴェンの交響曲第九番を披露するもので、19 回目の開催となる。令和 7 年度も定員を越える合唱団の応募があったほか、公演も高い入場率を誇る。

（４）絵画の制作表彰事業

子どもを対象に、写生や彫像などの制作をととして、美術全般への親しみ、理解、技術の向上を目的に事業を行う。

《計画する事業》

夏休みアート・マルシェ 2026

合計 1 事業（令和 7 年度 1 事業）

筑波大学連携のもと、未就学児及び小中高生を対象として、絵画、廃ボール利用したボール・デザイン、石膏オブジェ制作、木廃材を利用したオブジェ制作を行い、その作品表彰、展示を行う。制作指導や専門教官による審査等、大学の全面協力を得る中、18 回目の開催となる。

（５）文化芸術活動支援事業

当財団への寄付金を財源として、市内で積極的に活動する文化芸術団体やサークル等に対し、財政的支援、助言等を行う。

2. ノバホール 管理運営 事業	(1) 施設の概要	
	施設名	ノバホール
	所在地	つくば市吾妻1丁目-10-1
	構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上3階地下1階
	敷地・延べ床面積	5,138 m ²
	開館日	1983年6月
	(2) 管理運営上の方針について	
	ノバホールの管理運営については、「地域の芸術文化の振興と住民福祉の増進を図り、もって文化水準の向上に寄与する」という設置目的に基づき遂行するもので、公の施設として市民に対して、公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本とする。 施設の管理にあたっては、各種法令、条例等に基づくコンプライアンスの徹底はもとより、市民の安全・安心な利用を図るため、日常的、定期的な施設点検等を厳正に実施する。あわせて、施設や設備の老朽化、自然災害等による破損、不具合等の未然防止につとめるとともに、これらの修繕や改修工事等については、つくば市との緊密な連携のもと進めていく。 また、質の高いサービスを提供していくため、“お客様の声”に十分耳を傾けながら、利便性の向上につながるサービスを、職員一人ひとりが積極的に取り組むことで、さらなる満足度、利用率の向上につなげていく。 令和8年度は、照明設備等、近年要望していた設備の更新計画をすすめ、利用環境の向上を果たすべく、つくば市と連携を図っていく。	
	(3) 安全・安心面での取り組み	
	取り組み方針	達成指標
	①点検の取り組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検（1日4回） 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検（毎日） 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。 ○建物点検（毎月1回） 施設の巡回を行い、ドアや階段手すり等の現状確認をする。

②緊急時の対応 火災や自然災害、事故等に備えた運営体制の強化を図る。 ③人材育成や職員の研修等の取組み 施設の管理運営を適正に行うため、職員のさらなる能力・資質の向上に努める。	○事前打合せ（随時） 必要事項の確認、指導を行い、利用者 と協力して安全管理を実施する。 ○消防計画に基づき自衛消防隊を組織し、防火防災訓練を年2回実施する。 ○設備取扱研修を1回実施する。 ○公立文化施設協議会の研修を年2から3回参加する。 ○定期研修として応急救命法や接遇、防犯等の研修を年1回実施する。 ○定例会議として毎月1回実施し職員の対応を統一させ、催事情報を共有し円滑な運営を図る。
--	---

(4) サービス向上面での取り組み

取り組み方針	達成指標
①利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。 ・施設の管理は行き届いているか。 ・施設は利用しやすいか。 ・職員の対応はどうか。 「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」 ・その他のご意見や要望など	○施設管理について満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。 ○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を合わせて)95%以上を目標とする。 ○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。 ○意見・要望の把握し、出来るものから速やかに対応をする。
②情報発信事業 施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。	○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。 ○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。 ○つくばセンター地区活性化協議会及び筑波研究学園都市交流協議会の会員と

	③総合的にサービス向上を図り、利用者及び利用率の拡大に努める。	して、イベント等に参加し、地域活性化とともに館のPRを行う。 ○利便性向上のための各種サービスを実施。 ・各種チケットの受託販売 ・施設利用者向けコピー・FAXサービス ・附属設備以外の備品の貸出。(電子ピアノ・案内用スタンド) ○施設理解、親近感醸成のため、小ホールピアノおためし会等の自主事業を実施する。
--	--	---

3. つくばカピオ
管理運営事業

(1) 施設の概要

施設名	つくばカピオ
所在地	つくば市竹園1丁目10-1
構造・規模	鉄筋コンクリート造 地上4階地下1階
敷地・延べ床面積	9090㎡・9130㎡
開館日	1996年8月

(2) 管理運営上の方針について

つくばカピオの管理運営については、「市民に文化活動、スポーツ活動等による交流の場を提供し、豊かな市民生活の形成に寄与する」という、館の設置目的に基づき遂行するもので、公の施設として市民に対して公平・公正な利用機会を確保し、指定管理業務を適正に運用していくことを基本とする。

施設の管理にあたっては、各種法令、条例等に基づくコンプライアンスの徹底はもとより、市民の安全・安心な利用を図るため、日常的、定期的な施設点検等を厳正に実施する。あわせて、施設や設備の老朽化、自然災害等による破損、不具合等の未然防止につとめるとともに、これらの修繕や改修工事等については、つくば市との緊密な連携のもと進めていく。

また、質の高いサービスを提供していくため、“お客様の声”に十分耳を傾けながら、利便性の向上につながるサービスを、職員一人ひとりが積極的に取り組むことで、さらなる満足度、利用率の向上につなげていく。

つくばカピオが竣工して30年が経過するところで、建物の耐久性及び、施設の機能、性能を上げるために設計を進めていく。利用者への安全性、利便性を考慮しながら、つくば市と連携を図り対応していく。

(3) 安全・安心面での取り組み

取り組み方針	達成指標
①点検の取組み 未然防止策を講じることにより事故等のリスク軽減を図る。	○法定点検及び検査、報告等を実施する。 ○巡視点検（1日4回） 施設の巡回を行い、火気及び消防設備動作障害、不審者及び不審物の早期発見に努める。 ○設備点検（毎日） 機械設備の監視を行い、機械設備の不具合を早期に発見するとともに機能保全に努める。 ○建物点検（毎月1回） 施設の巡回を行い、ドアや階段手すり等の現状確認をする。

②緊急時の対応 火災や自然災害、事故等に備えた運営体制の強化を図る。 ③人材育成や職員の研修等の取組み 施設の管理運営を適正に行うため、職員のさらなる能力・資質の向上に努める。	○事前打合せ（随時） 利用者に対し緊急時の順守事項等の確認、指導を行い、安全な施設運営を図る。 ○消防計画に基づき自衛消防隊を組織し、防火防災訓練を年2回実施する。 ○設備取扱研修1回実施する。 ○公立文化施設協議会の研修を年2から3回実施する。 ○定期研修として応急救命法や接遇、防犯等の研修を年1回実施する。 ○定例会議として毎月1回実施し職員の対応を統一させ、催事情報を共有し円滑な運営を図る。						
(4) サービス向上面での取り組み <table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="427 1059 887 1111">取り組み方針</th><th data-bbox="887 1059 1402 1111">達成指標</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="427 1111 887 1675"> ① 利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。 ・施設の管理は行き届いているか。 ・施設は利用しやすいか。 ・職員の対応はどうか。 「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」 ・その他のご意見や要望など </td><td data-bbox="887 1111 1402 1675"> ○施設管理について満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。 ○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を合わせて)90%以上を目標とする。 ○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。 ○意見・要望の掌握し、出来るものから速やかに対応をする。 </td></tr> <tr> <td data-bbox="427 1675 887 2020"> ② 情報発信事業 施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。 </td><td data-bbox="887 1675 1402 2020"> ○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。 ○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。 </td></tr> </tbody> </table>		取り組み方針	達成指標	① 利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。 ・施設の管理は行き届いているか。 ・施設は利用しやすいか。 ・職員の対応はどうか。 「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」 ・その他のご意見や要望など	○施設管理について満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。 ○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を合わせて)90%以上を目標とする。 ○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。 ○意見・要望の掌握し、出来るものから速やかに対応をする。	② 情報発信事業 施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。	○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。 ○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。
取り組み方針	達成指標						
① 利用者アンケートの実施 施設を快適に利用していただくために、利用者に対して以下の設問を用意し、内容を分析し、今後の管理運営上の参考としていく。 ・施設の管理は行き届いているか。 ・施設は利用しやすいか。 ・職員の対応はどうか。 「満足・やや満足・ふつう・やや不満・不満」 ・その他のご意見や要望など	○施設管理について満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。 ○施設の利用しやすさ満足度(満足・やや満足を合わせて)90%以上を目標とする。 ○職員の対応：満足度(満足・やや満足を合わせて)前年度以上を目標とする。 ○意見・要望の掌握し、出来るものから速やかに対応をする。						
② 情報発信事業 施設の情報を迅速、見やすく発信することで、利便性を高め施設の活性化を図る。	○財団広報誌に施設案内やイベント情報を掲載。 ○財団ホームページに施設情報として、催事案内、チケット販売情報、施設予約状況等を掲載し、常に最新情報を提供する。						

	③ 総合的にサービス向上を図り、利用者及び利用率の拡大に努める。	○つくばセンター地区活性化協議会及び筑波研究学園都市交流協議会の会員として、イベント等に参加し、地域活性化とともに館のPRを行う。 ○利便性向上のための各種サービスを実施。 ・各種チケットの受託販売 ・施設利用者向けコピー・FAXサービス ・附属設備以外の備品の貸出。(プロジェクター・案内用スタンド) ○事業として映画上映や、中学、高校生を対象に学習スペースの提供を実施する。
--	---	--

【収益事業】

1. 公益目的外施設管理運営事業	(1) 公益目的外施設貸与 指定管理者として管理運営するノバホール及びつくばカピオの有効利用を図るため、民間団体・法人などが公益目的以外に利用する公演や展示会に施設を貸与する。 (2) 市民講座事業 ノバホール及びつくばカピオを会場とした、文化芸術の振興に関連した講座、教室等を有料で実施する。
------------------	---

令和8年度つくば市文化芸術振興事業一覧

分類				No.	事業名（仮称）	日程	会場	内容	備考
公演鑑賞型事業	音楽	一般	主催	1	神津善行コンサート	5/29	ノバホール	作曲家・神津善行氏プロデュースのコンサート。ジャズをはじめ、民族音楽・シャンソン・ポップスなど多様な音楽を紹介する。	
				2	中村義洋監督作品 映画上映会	6/13	つくばカピオホール	つくば市出身の映画監督・中村義洋の作品を上映。同日に、監督本人のティーチインも実施し、映画制作の意図や背景を掘り下げる。	2回上映、つくばカピオ開館30周年記念事業
				3	人形劇団プーク 「三匹のやぎのがらがらどん」	12/19	つくばカピオホール	人気絵本「三匹のやぎのがらがらどん」を、名門人形劇団が上演。兄弟ヤギが魔物に立ち向かう物語で、恐怖の中でもユーモアや優しさを忘れずにいることの大切さを伝える。	未就学児対象シリーズ、つくばカピオ開館30周年記念事業
	音楽	子ども		4	鶴木絵里・中川賢一 絵本コンサート	1/23	つくばカピオホール	ソプラノ（鶴木）とピアノ（中川）のデュオコンサート。クラシックの名曲に加え、子どもに人気の絵本に音楽をつけて読み聞かせするなど、親子で楽しめる内容となっている。	未就学児対象シリーズ、つくばカピオ開館30周年記念事業
				5	イルカコンサート ～あいのたね♥まこ う！～	5/16	ノバホール	1975年の「なごり雪」大ヒット以降、日本のフォーク&ニュー・ミュージックシーンを彩ったイルカのコンサート。	
				6	ロバの音楽座 コンサート	6/7	ノバホール	ロバの音楽座は、中世・ルネサンス時代の古楽器やオリジナル空想楽器により「音と遊びの世界」を創造するグループ。つくば子ども劇場との共催により開催。	
	音楽	共催 一般		7	TAIRIKプロデュース 古澤巖の品川 カルテット	6/24	ノバホール	ヴァイオリニスト古澤巖が率いる弦楽四重奏団のコンサート。名曲だけでなく、古澤氏が委嘱した現代作曲家マリーノの作品などオリジナリティのあるプログラムを展開する。	2回公演、フリーコンサート
				8	来生たかお 50th Anniversary Concert tour 2025-2026 ～ The Song ～	7/4	ノバホール	薬師丸ひろ子に提供した「セーラー服と機関銃」が大ヒットし、異名同曲の競作として自身も「夢の途中」がヒットした来生たかおのニューミュージック・ライブ。	
				9	石田泰尚ヴァイオリン・リサイタル	9/13	ノバホール	神奈川フィルハーモニー管弦楽団ソロ・コンサートマスター石田泰尚のリサイタル。令和4年度文化芸術振興事業「石田組（弦楽合奏団）」以来のノバホール公演となる。	

分類				No.	事業名（仮称）	日程	会場	内容	備考
公演鑑賞型事業	音楽	高齢者	共催	10	THEカルテットの 昭和歌謡コンサート inくきざき	9/27	市民ホール くきざき	令和6年度より好評の、声楽家2名・ヴァイオリン・ピアノの4名による昭和の名曲コンサート。令和8年度はアクセス・バリアフリーを考慮し、市民ホールにて開催予定。	
				11	劇団ラ・バラッカ	10/12	つくばカピオホール	イタリアの児童劇団ラ・バラッカは、セリフのない身体だけで表現するスタイルの演出が特徴的。乳児対象のベビーシアター、幼児以上対象の児童演劇を上演する。	未就学児対象シリーズ、つくばカピオ開館30周年記念事業
	舞踏	親子		12	キーウ・クラシック バレエ 三大バレエ	10/31	ノバホール	毎年好評を得ているキーウ・クラシック・バレエ。チャイコフスキーの人気バレエ「くるみ割り人形」「眠れる森の美女」「白鳥の湖」の名場面を抜粋して上演する。	2回公演
	音楽	一般		13	KEKレクチャー&コンサート 科学と音楽の饗宴 2026	12/6	ノバホール	科学と芸術（音楽）に共通する創造性をキーワードに、KEKとの連携事業として行う。つくばならではのオリジナル企画として20年以上続き、毎回市民に好評。	
		高齢者		14	THEカルテットの 昭和歌謡コンサート inつくばね	3/6	市民ホール つくばね	令和6年度より好評の、声楽家2名・ヴァイオリン・ピアノの4名による昭和の名曲コンサート。令和8年度はアクセス・バリアフリーを考慮し、市民ホールにて開催予定。	
市民参加・体験型事業	音楽	一般	主催	15	小倉良のAll that Music!	秋	つくばカピオホール	毎回、多彩なゲストを招いて実施するトーク&ライブ。つくば市出身の作曲家・小倉良がプロデュース&ナビゲートする音楽講座を、2回にわたり開催する。	2回公演、つくばカピオ開館30周年記念事業
		一般		16	第19回つくばで第九	12/29	ノバホール	公募による市民合唱団が約5カ月の練習を経て、プロの指揮者・ソリスト・オーケストラとともに、ノバホールでベートーヴェンの交響曲第九番を披露する。	
絵画の制作表彰事業	美術	親子	共催	17	夏休みアート・マルシェ2026	7~8月	筑波大学 つくば美術館	筑波大学との連携共催事業として、夏休み期間に実施。幼児・小中高生を対象に大学構内において美術ワークショップを開催する。後日、優秀作品の表彰、全作品の展示を行う。	

令和8年度収支予算書
令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当期	前期	増減
I 経常活動区分			
(1) 経常収益			
① 資産運用益			
受取利息	2,548	2,500	48
② 受取会費			
受取TCFメンバーズ会費	350	300	50
③ 事業収益			
公1事業収益	8,328	12,076	△ 3,748
公2事業収益	18,139	17,261	878
公3事業収益	13,480	14,630	△ 1,150
収益事業収益	42,254	43,325	△ 1,071
④ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	10,000	10,000	0
受取民間協賛金	100	100	0
⑤ 受取負担金			
文化芸術振興事業受取負担金	45,000	50,500	△ 5,500
⑥ 受託収益			
ノバホール管理運営事業受託収益	69,000	69,214	△ 214
つくばカピオ管理運営事業受託収益	131,539	130,249	1,290
⑦ 受取寄附金			
受取一般寄附金	450	450	0
受取特定寄附金	1,000	1,000	0
⑧ 雑収益			
雑収益	2,304	1,627	677
管理運営事業雑収益	4,540	4,340	200
経常収益計	349,032	357,572	△ 8,540
(2) 経常費用			
① 事業費	337,362	346,954	△ 9,592
公1事業費	53,048	62,348	△ 9,300
公2事業費	60,869	62,389	△ 1,520
公3事業費	85,790	85,359	431
収益事業費	137,655	136,858	797
② 管理費	13,716	14,583	△ 867
経常費用計	351,078	361,537	△ 10,459
経常収益費用差額	△ 2,046	△ 3,965	1,919
II その他活動区分			
その他収益	0	0	0
その他収益計	0	0	0
その他費用	0	0	0
その他費用計	0	0	0
その他収益費用差額	0	0	0
税引前収益費用差額	△ 2,046	△ 3,965	1,919
法人税、住民税及び事業税	0	0	0
法人税等調整額	0	0	0
当期収益費用差額	△ 2,046	△ 3,965	1,919
期首純資産	576,559	580,524	△ 3,965
期末純資産	574,513	576,559	△ 2,046

令和8年度収支予算書(会計区分及び事業区分別内訳)
令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

科 目	一般財産						内部取引 消去	指定財産		指定財産 計	(単位:千円)
	公益目的事業会計			収益事業等 会計	法人会計	指定財産					
	公益目的事業会計					公益目的 事業会計		法人会計			
	公1	公2	公3						小計		
I 経常活動区分											合計
(1) 経常収益											
① 資産運用益											
受取利息	1,512	3	11	1,526	14	1,008	0	2,548	0	0	2,548
② 受取会費											
受取TCFメンバーズ会費	350	0	0	350	0	0	0	350	0	0	350
③ 事業収益											
文化芸術振興事業収益	8,328	0	0	8,328	0	0	0	8,328	0	0	8,328
ノボール管理運営事業収益	0	20,129	0	20,129	18,895	0	△ 1,990	37,034	0	0	37,034
つくばカピオ管理運営事業収益	0	0	15,300	15,300	23,240	0	△ 1,820	36,720	0	0	36,720
市民講座事業収益	0	0	0	0	119	0	0	119	0	0	119
④ 受取補助金等											
受取地方公共団体補助金	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000	0	0	10,000
受取民間協賛金	100	0	0	100	0	0	0	100	0	0	100
⑤ 受取貸付金											
文化芸術振興事業受取貸付金	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000	0	0	45,000
⑥ 受託収益											
ノボール管理運営事業受託収益	0	38,364	0	38,364	30,636	0	0	69,000	0	0	69,000
つくばカピオ管理運営事業受託収益	0	0	64,599	64,599	66,940	0	0	131,539	0	0	131,539
⑦ 受取寄附金											
受取一般寄附金	270	0	0	270	0	180	0	450	0	0	450
受取特定寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000	1,000
⑧ 雑収益											
雑収益	288	14	736	1,038	774	492	0	2,304	0	0	2,304
管理運営事業雑収益	0	0	0	0	4,540	0	0	4,540	0	0	4,540
経常収益計	55,848	58,510	80,646	195,004	145,158	11,680	△ 3,810	348,032	1,000	0	349,032
(2) 経常費用											
① 事業費	55,848	60,869	85,790	202,507	137,655	0	△ 3,800	336,362	1,000	0	337,362
役員報酬	640	0	0	640	0	0	0	640	0	0	640
給料手当	19,272	10,180	11,931	41,383	20,493	0	0	61,876	0	0	61,876
法定福利費	3,202	1,699	1,951	6,852	3,378	0	0	10,230	0	0	10,230
退職給付費用	1,671	1,512	1,387	4,570	2,645	0	0	7,215	0	0	7,215
福利厚生費	126	75	99	300	162	0	0	462	0	0	462
派遣職員賃金	2,500	0	0	2,500	0	0	0	2,500	0	0	2,500
臨時雇賃金	522	4,453	6,306	11,281	10,090	0	0	21,371	0	0	21,371
アルバイト賃金	720	0	0	720	0	0	0	720	0	0	720
支払報酬	187	104	92	383	178	0	0	561	0	0	561
旅費交通費	340	7	15	362	20	0	0	382	0	0	382
消耗品費	445	701	1,719	2,865	2,400	0	0	5,265	0	0	5,265
DM発送費	580	0	0	580	0	0	0	580	0	0	580
通信運搬費	300	118	115	533	214	0	0	747	0	0	747
印刷製本費	1,470	6	56	1,532	63	0	0	1,595	0	0	1,595
使用料	2,928	1,382	1,654	5,964	2,818	0	0	8,782	0	0	8,782
公演会場使用料	3,800	0	0	3,800	0	0	△ 3,800	0	0	0	0
食糧費	142	0	0	142	0	0	0	142	0	0	142

(単位:千円)													
科 目	一般純資産							内部取引 消去	一般純資産 計	指定純資産		指定純資産 計	合計
	公益目的事業会計				収益事業等 会計	公益目的 事業会計							
	公1	公2	公3	小計		公1	法人会計						
										公1	法人会計		
手数料	120	28	88	236	114	0	0	350	0	0	0	350	
振込手数料	150	72	64	286	124	0	0	410	0	0	0	410	
広告宣伝費	940	0	0	940	0	0	0	940	0	0	0	940	
委託費	13,933	15,556	31,564	61,053	45,221	0	0	106,274	0	0	0	106,274	
燃料費	50	16	31	97	44	0	0	141	0	0	0	141	
光熱水料費	0	22,373	25,417	47,790	44,205	0	0	91,995	0	0	0	91,995	
保険料	30	479	160	669	548	0	0	1,217	0	0	0	1,217	
修繕料	0	445	589	1,034	966	0	0	2,000	0	0	0	2,000	
租税公課	1,650	1,663	2,552	5,865	3,972	0	0	9,837	0	0	0	9,837	
市民参加型事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000	0	1,000	1,000	
減価償却費	130	0	0	130	0	0	0	130	0	0	0	130	
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
② 管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
役員報酬	0	0	0	0	0	13,726	△ 10	13,716	0	0	0	13,716	
給料手当	0	0	0	0	0	5,760	0	5,760	0	0	0	5,760	
法定福利費	0	0	0	0	0	4,703	0	4,703	0	0	0	4,703	
退職給付費用	0	0	0	0	0	780	0	780	0	0	0	780	
福利厚生費	0	0	0	0	0	875	0	875	0	0	0	875	
支払報酬	0	0	0	0	0	48	0	48	0	0	0	48	
交際費	0	0	0	0	0	300	0	300	0	0	0	300	
旅費交通費	0	0	0	0	0	110	0	110	0	0	0	110	
会議費	0	0	0	0	0	60	0	60	0	0	0	60	
消耗品費	0	0	0	0	0	50	△ 10	40	0	0	0	40	
通信運搬費	0	0	0	0	0	70	0	70	0	0	0	70	
印刷製本費	0	0	0	0	0	150	0	150	0	0	0	150	
使材料	0	0	0	0	0	10	0	10	0	0	0	10	
下教科	0	0	0	0	0	400	0	400	0	0	0	400	
委託費	0	0	0	0	0	50	0	50	0	0	0	50	
保険料	0	0	0	0	0	80	0	80	0	0	0	80	
負担金	0	0	0	0	0	40	0	40	0	0	0	40	
租税公課	0	0	0	0	0	170	0	170	0	0	0	170	
支払利息	0	0	0	0	0	20	0	20	0	0	0	20	
経常費用計	55,848	60,869	85,790	202,507	137,655	13,726	△ 3,810	350,078	1,000	0	1,000	351,078	
経常収益費用差額	0	△ 2,359	△ 5,144	△ 7,503	7,503	△ 2,046	0	△ 2,046	0	0	0	△ 2,046	
II その他活動区分													
その他収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他収益費用差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
他会計振替額	0	2,359	5,144	7,503	△ 7,503	0	0	0	0	0	0	0	
税引前収益費用差額	0	0	0	0	0	△ 2,046	0	△ 2,046	0	0	0	△ 2,046	
法人税、住民税及び事業税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
法人税等調整額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
当期収益費用差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
期首一般純資産 又は 期首指定純資産	△ 26,241	△ 6,534	△ 8,434	△ 41,209	23,979	△ 3,811	0	△ 21,041	358,560	239,040	597,600	576,559	
期末一般純資産 又は 期末指定純資産	△ 26,241	△ 6,534	△ 8,434	△ 41,209	23,979	△ 5,857	0	△ 23,087	358,560	239,040	597,600	574,513	

令和8年度収支予算書(資金収支ベース)

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 事業活動収支の部			
1 事業活動収入			
① 基本財産運用収入			
基本財産受取利息収入	2,548	2,500	48
② 受取会費収入			
受取TCFメンバーズ会費収入	350	300	50
③ 事業収入			
文化芸術振興事業収入	8,328	12,496	△ 4,168
ノバホール管理運営事業収入	37,034	37,425	△ 391
つくばカピオ管理運営事業収入	36,720	37,261	△ 541
市民講座事業収入	119	110	9
④ 受取補助金等収入			
受取地方公共団体補助金収入	10,000	10,000	0
受取民間協賛金収入	100	100	0
⑤ 受取負担金収入			
文化芸術振興事業受取負担金収入	45,000	50,500	△ 5,500
⑥ 受託収入			
ノバホール管理運営事業受託収入	69,000	69,214	△ 214
つくばカピオ管理運営事業受託収入	131,539	130,249	1,290
⑦ 受取寄附金収入			
受取一般寄附金収入	450	450	0
受取特定寄附金収入	1,000	1,000	0
⑧ 雑収入			
雑収入	2,304	1,627	677
管理運営事業雑収入	4,540	4,340	200
事業活動収入計	349,032	357,572	△ 8,540
2 事業活動支出			
① 事業費支出			
文化芸術振興事業費支出	51,247	59,471	△ 8,224
ノバホール管理運営事業費支出	106,755	108,439	△ 1,684
つくばカピオ管理運営事業費支出	171,858	168,938	2,920
市民講座事業費支出	157	134	23
② 管理費支出			
人件費支出	11,386	12,154	△ 768
本部運営費支出	1,550	1,550	0
事業活動支出計	342,953	350,686	△ 7,733
事業活動収支差額	6,079	6,886	△ 807

(単位:千円)

科 目	当年度	前年度	増減
II 投資活動収支の部			
1 投資活動収入			
① 基本財産取崩収入			
定期預金取崩収入	53,050	53,050	0
投資活動収入計	53,050	53,050	0
2 投資活動支出			
① 基本財産取得支出			
定期預金取得支出	0	53,050	△ 53,050
投資有価証券取得支出	53,150	0	53,150
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	7,995	10,721	△ 2,726
③ 固定資産取得支出			
什器備品購入支出	130	130	0
投資活動支出計	61,275	63,901	△ 2,626
投資活動収支差額	△ 8,225	△ 10,851	2,626
III 財務活動収支の部			
1 財務活動収入	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	0	7,268	△ 7,268
財務活動支出計	0	7,268	△ 7,268
財務活動収支差額	0	△ 7,268	7,268
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 2,146	△ 11,233	9,087
前期繰越収支差額	20,605	31,838	△ 11,233
次期繰越収支差額	18,459	20,605	△ 2,146

令和8年度収支予算書(資金収支ベース)

事業別内訳表

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
I 事業活動収支の部								
1 事業活動収入								
① 基本財産運用収入								
基本財産受取利息収入	1,512	3	11	1,526	14	1,008	0	2,548
② 受取会費収入								
受取TCFメンバーズ会費収入	350	0	0	350	0	0	0	350
③ 事業収入								
文化芸術振興事業収入	8,328	0	0	8,328	0	0	0	8,328
ノバホール管理運営事業収入	0	20,129	0	20,129	18,895	0	△ 1,990	37,034
つくばカピオ管理運営事業収入	0	0	15,300	15,300	23,240	0	△ 1,820	36,720
市民講座事業収入	0	0	0	0	119	0	0	119
④ 受取補助金等収入								
受取地方公共団体補助金収入	0	0	0	0	0	10,000	0	10,000
受取民間協賛金収入	100	0	0	100	0	0	0	100
受取感染症対策補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0
⑤ 受取負担金収入								
文化芸術振興事業受取負担金収入	45,000	0	0	45,000	0	0	0	45,000
⑥ 受託収入								
ノバホール管理運営事業受託収入	0	38,364	0	38,364	30,636	0	0	69,000
つくばカピオ管理運営事業受託収入	0	0	64,599	64,599	66,940	0	0	131,539
⑦ 受取寄附金収入								
受取一般寄附金収入	270	0	0	270	0	180	0	450
受取特定寄附金収入	1,000	0	0	1,000	0	0	0	1,000
⑧ 雑収入								
雑収入	288	14	736	1,038	774	492	0	2,304
管理運営事業雑収入	0	0	0	0	4,540	0	0	4,540
⑨ 繰入金収入								
他会計からの繰入金収入	0	2,359	5,144	7,503	0	0	△ 7,503	0
事業活動収入計	56,848	60,869	85,790	203,507	145,158	11,680	△ 11,313	349,032
2 事業活動支出								
① 事業費支出								
文化芸術振興事業費支出	55,047	0	0	55,047	0	0	△ 3,800	51,247
ノバホール管理運営事業費支出	0	59,357	0	59,357	47,398	0	0	106,755
つくばカピオ管理運営事業費支出	0	0	84,403	84,403	87,455	0	0	171,858
市民講座事業費支出	0	0	0	0	157	0	0	157
② 管理費支出								
人件費支出	0	0	0	0	0	11,386	0	11,386
本部運営費支出	0	0	0	0	0	1,560	△ 10	1,550
③ 繰入金支出								
他会計への繰入金支出	0	0	0	0	7,503	0	△ 7,503	0
事業活動支出計	55,047	59,357	84,403	198,807	142,513	12,946	△ 11,313	342,953
事業活動収支差額	1,801	1,512	1,387	4,700	2,645	△ 1,266	0	6,079

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業 等会計	法人会計	内部取引 消去	合計
	公1	公2	公3	小計				
II 投資活動収支の部								
1 投資活動収入								
① 基本財産取崩収入								
定期預金取崩収入	31,830	0	0	31,830	0	21,220	0	53,050
投資活動収入計	31,830	0	0	31,830	0	21,220	0	53,050
2 投資活動支出								
① 基本財産取得支出								
定期預金取得支出	0	0	0	0	0	0	0	0
投資有価証券取得支出	31,830	0	0	31,830	0	21,320	0	53,150
② 特定資産取得支出								
退職給付引当資産取得支出	1,671	1,512	1,387	4,570	2,645	780	0	7,995
③ 固定資産取得支出								
什器備品購入支出	130	0	0	130	0	0	0	130
投資活動支出計	33,631	1,512	1,387	36,530	2,645	22,100	0	61,275
投資活動収支差額	△ 1,801	△ 1,512	△ 1,387	△ 4,700	△ 2,645	△ 880	0	△ 8,225
III 財務活動収支の部								
1 財務活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収入計	0	0	0	0	0	0	0	0
2 財務活動支出								
① 借入金返済支出								
長期借入金返済支出	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動支出計	0	0	0	0	0	0	0	0
財務活動収支差額	0	0	0	0	0	0	0	0
IV 予備費支出	0	0	0	0	0	0	0	0
当期収支差額	0	0	0	0	0	△ 2,146	0	△ 2,146
前期繰越収支差額	△ 11,299	2,611	786	△ 7,902	40,912	△ 12,405	0	20,605
次期繰越収支差額	△ 11,299	2,611	786	△ 7,902	40,912	△ 14,551	0	18,459